

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero

Cuernavaca, Mor., 26 y 27 de enero de 2024



Centro Lindavista®
Centro de Investigación, Información
y Apoyo a la Cultura A.C.



Elaborado por la Secretaría Técnica de Guerrero es
Primero y el Comité Social Acapulco Coyuca

Acapulco, Guerrero; marzo de 2024



GUERRERO ES PRIMERO

Ante el impacto del huracán Otis sobre Acapulco, Coyuca y Guerrero, todo México se movilizó. Numerosos actores públicos y sociales de Guerrero y del país se reunieron en Cuernavaca, Morelos los días 26 y 27 de enero de 2024 en un Retiro Estratégico, para escuchar a las y los acapulqueños y guerrerenses, para valorar lo que se había realizado hasta el momento, conocerse e intercambiar opiniones y pensar cómo colaborar hacia el futuro. El presente documento recoge una síntesis de lo realizado en esa reunión con el fin de avanzar en el proceso de escucha, reflexión y acción colaborativa.

Contenido

| | |
|--|-----------|
| I. Síntesis | 1 |
| Objetivos y participación | 1 |
| Objetivo. | 1 |
| Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos | 2 |
| Qué estamos haciendo | 4 |
| Continuación de asistencia a emergencia y otros Acapulcos | 5 |
| Medio ambiente y agroecología | 5 |
| Economía..... | 6 |
| Reconstrucción de infraestructura, territorio y planeación | 6 |
| Sistema educativo..... | 7 |
| Tejido y transformación social, formación social e interinstitucional y construcción de paz | 7 |
| Quiénes nos faltan..... | 8 |
| Qué otra cosa podemos agregar..... | 8 |
| Cómo alineamos las acciones con los sueños | 9 |
| Comunicado a la sociedad del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero | 10 |
| II. Quiénes somos Guerrero es Primero | 12 |
| III. Planteamientos del Comité Social Acapulco Coyuca | 13 |
| Llamado de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande a la sociedad mexicana y a los tres órdenes de gobierno ante los impactos del huracán Otis | 13 |
| Criterios para la atención a la emergencia y la reconstrucción | 15 |
| Día 1 | 18 |
| 1. El Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero | 18 |
| 2. Experiencias del huracán Otis y nuestros sueños desde Acapulco y Coyuca | 18 |
| Intervenciones de actores guerrerenses | 18 |
| 3. ¿Qué estamos haciendo? | 32 |
| Las y los guerrerenses | 32 |
| Acciones de gobiernos | 40 |
| Intervenciones de actores de diversos sectores | 42 |
| 4. Lectura de nuestros sueños: Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos | 45 |
| 5. Acapulco y sus regiones, una aportación del Laboratorio para estrategias para la construcción de la paz en Guerrero | 46 |
| 6. Mesas de trabajo y relatoría | 48 |



| | |
|--|-----------|
| Continuación de asistencia a emergencia y otros Acapulcos | 49 |
| Medio ambiente | 49 |
| Economía: economía social y nueva economía..... | 50 |
| Reconstrucción de infraestructura, territorio y planeación..... | 50 |
| Sistema educativo | 51 |
| Tejido y transformación social, formación social e interinstitucional y construcción de paz... | 52 |
| Día 2 | 53 |
| 7. Resumen de los trabajos del día 1 | 53 |
| 8. Renovación de compromisos con el Comité Social Acapulco Coyuca y creación de grupos de apoyo | 53 |
| 9. Reflexiones de participantes..... | 56 |
| Quiénes nos faltan..... | 56 |
| Qué otra cosa podemos agregar..... | 57 |
| Cómo alineamos las acciones con los sueños | 58 |
| 10. Visión del gobierno del estado de Guerrero | 59 |
| 11. Lectura de comunicado informativo a la sociedad..... | 69 |
| Anexos | 71 |
| Anexo 1. Lista de participantes..... | 71 |
| Anexo 2. Informe de transparencia | 73 |

I. Síntesis

Objetivos y participación

El Retiro Estratégico celebrado en Cuernavaca fue convocado por Guerrero es Primero en el que con el enorme apoyo de PNUD, CEMEFI, ACFP, OXFAM el Instituto Para la Paz y el Desarrollo de Morelos y el Centro Lindavista, además de numerosas otras organizaciones y la participación entusiasta y comprometida de la sociedad de Acapulco y Coyuca y del resto del país se logró la mutua información, interlocución con gobiernos y acordaron continuar los trabajos colaborativamente en base a los sueños de las y los acapulqueños.

Las diversas organizaciones e instituciones presentes iniciaron presentándose y señalando la principales razones por su presencia en este evento. Las participaciones fueron a título personal o institucional, según la decisión de cada participante. Al Retiro asistieron 76 personas provenientes tanto de Guerrero como de fuera del del estado durante los días 26 y 27 de enero de 2024 (Véase Anexo 1).

Al inicio del Retiro Estratégico se distribuyó una serie de documentos que recogen el llamamiento, criterios y acciones iniciales para la reconstrucción de Acapulco por parte del Comité Social Acapulco Coyuca (Véase pág. 13). También se incluyó un recuento del Laboratorio para Estrategias para la Construcción de La Paz en Guerrero, en particular el capítulo sobre Acapulco y su región (Véase pág. 45).

Objetivo. El Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero fue un encuentro plural que buscó detonar procesos de análisis y generar propuestas sobre las necesidades y posibilidades que nos presentan la coyuntura que se vive en Acapulco, Coyuca, y en general en Guerrero, tras el paso del huracán Otis y sus graves secuelas, a través de la escucha, diálogo y la visión de largo plazo.

Además, se buscó que la aportación de cada participante contribuyera a la reflexión y planeación de una estrategia propuesta por parte de actores diversos de la sociedad mexicana en la que las voces de la población de ambos municipios guerrerenses fueran verdaderamente escuchadas.

Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos

La primera tarea de la reunión fue el proceso de escucha a las y los acapulqueños y coyuquenses para que su voz y reflexiones contribuyeran a sentar las bases del trabajo de todas las y los participantes. Las voces y sueños se encuentran en el punto 2 y 3 del día 1 del documento y una síntesis en el documento “Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos” (Véase pág. 44).

Aquí destacamos algunas partes de las intervenciones que incidieron en el proceso:

- ¿Cómo dar signos de esperanza ante este trauma? Es muy esperanzador para nosotras/nosotros poder reunir voces tan diversas para tener un diálogo que va a ser fructífero para Acapulco, Coyuca y Guerrero.
- Muchos acapulqueños tuvimos oportunidad de salir del puerto, pero decidí quedarme para ver qué podía hacer y cómo ayudar. Parte de esto se reflejará en esfuerzos que se han replicado en muchísimos acapulqueños, muchísimas acapulqueñas que se quedaron para ayudar y para colaborar.
- Es necesario el diálogo para entendernos y poder aportar cada quien su propia visión de manera que se edifique una visión mucho más amplia en la cual la sociedad y gobiernos interactuemos y desarrollemos un proceso que lleve a una reconstrucción de fondo en la que participen ciudadanos, empresarios, políticos, académicos, profesionales, filósofos, científicos, y todos los que sean necesarios para que de esta manera tenga una visión que nos incluya a todos.
- Hay que mirar la reconstrucción como una visión de futuro, es decir, no la vamos a reconstruir en 2 años, hay que mirar más lejos, hay que soñar de tal forma que podamos mirar hacia el futuro.
- Se tiene un orden político tradicional, en el cual las estructuras de poder están presentes y todos los días compitiendo por los pocos espacios de oportunidades para usufructuar el poder, y eso implica lo que se tiene hoy, la visión turística de Acapulco; la destrucción de humedales, la Laguna Negra, los manglares, la zona del Valle de La Sabana. Ahí está el problema, hoy nos espanta que sea destruido, pero esto se prohibió ahí, en la depredación de quienes han usufructuado estas estructuras de oportunidades. Hay que cambiar ese orden y construir una visión amplia e incluyente.
- Esta realidad geográfica que nos ha dividido del resto del país, debiéramos verla como una oportunidad de posicionar Acapulco en la región costera de los estados de Guerrero, Oaxaca, Chiapas, Michoacán y el Pacífico.

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

- Mi primer sueño es que Acapulco pueda ser uno solo, donde lo que está detrás de estos montes también se sienta Acapulco, y también le interese al propio y al extraño.
- En sus “sueños” ve que los guerrerenses, los que vivimos en Acapulco y en Coyuca sean protagonistas de la reconstrucción, no solamente objeto, sino también sujetos, sueña con una organización gobierno y sociedad, donde en los planes de reconstrucción esté incluida la sociedad, la sociedad de Acapulco y de Coyuca; donde sea protagonista.
- Su sueño es que juntos, iglesia, sociedad, gobierno, encuentren una cura para ese enfermo. Una cura para una ciudad que está padeciendo tanto, que está tan deteriorada, en todos los sentidos, y sueña con la cura para este enfermo (Acapulco) con el que decidió estar y darle cariño como lo hizo con su abuelo.
- Sueña con Acapulco renacido, no ser los mismos y las mismas. En ese sentido, aunque esto implica también sanar muchas heridas, reconocer la sociedad diversa que somos pero sobre todo, recuperar toda esa fuerza y todo ese potencial que también tenemos como sociedad, potenciar una transformación social desde el territorio, donde se requieren cambios profundos de paradigmas.
- La sociedad de Acapulco, tiene muchas debilidades pero una gran fortaleza, nos gusta quejarnos de todo, pero falta organizarnos, organizar esas pequeñas protestas, esas necesidades, en ciertos espacios, con mayor amplitud, donde nos podamos escuchar. Soñar con que en cada colonia pueda haber un diálogo así, a partir de las preguntas del censo federal de qué es lo que les hace falta, y también tipo de ciudad que se quiere.
- Su sueño es hacer que Acapulco sea autosuficiente por lo menos en la producción de granos básicos, reconoció que el turismo es muy importante para Acapulco, pero la autosuficiencia de los pueblos de la zona rural también es importante, porque cada vez los jóvenes quieren dejar de sembrar.
- Se requiere que la sociedad pueda tomar un papel protagónico en la reconstrucción y paz social: *a)* porque ha sido denigrada y estigmatizada por las acciones de saqueo; *b)* porque sanar a la sociedad tiene que involucrarla a ella misma; *c)* porque el renacimiento de Acapulco y Costa Grande (ACG) debe ser material y espiritual; *d)* porque para que la reconstrucción sea equilibrada, debe basarse en el diálogo; *e)* porque contra el poder del crimen organizado y del deterioro social se requiere fortalecer a la sociedad; *f)* la coyuntura política requiere trascender los trienios y sexenios; *g)* Acapulco se encuentra en una situación de extrema vulnerabilidad climática, social, económica y demográfica, por lo que se requiere una visión plural y amplia de futuro, y que se base en orientaciones estratégicas, mínimos éticos, proponga acuerdos y mecanismos de colaboración.

- El futuro de Acapulco es un asunto de interés nacional: tanto por el tema del medio ambiente, como porque definirá qué sociedad queremos, mostrará nuestra alma, definirá si nuestra sociedad y economía son de todas y para todas y todos.

Qué estamos haciendo

Se realizó un ejercicio en el que las y los participantes compartieron lo que están ya realizando.

Las acapulqueñas y acapulqueños compartieron acciones de reforestación; salud mental; lucha contra el encono que se fomentó en las redes, explicando el fenómeno Otis; defensa del entorno marino; reparto de tráileres en las zonas; el trabajo cultural en los barrios; la recolección de ayuda de las y los acapulqueños de afuera, e investigación para la prevención de desastres en los sistemas complejos como es el puerto y su región (Véase pág. 32-39).

Los gobiernos también compartieron su visión y acciones. A nivel municipal (Acapulco); por el gobierno del estado de Guerrero la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Rural: por el gobierno federal la Secretaría de Cultura, la Secretaría de Desarrollo Rural, y el Programa Sembrando Vida (Véase pág. 39-41).

El conjunto de la sociedad, ha realizado numerosísimas acciones, en esta síntesis se presentan algunas de las acciones de colaboración y coordinación:

- Se trabaja en temas medioambientales en restauración de Acapulco y sus bosques periurbanos, asimismo se está llevando agua potable a colonias, áreas suburbanas, comunidades rurales.
- En la primera etapa de la existencia humanitaria se crearon redes de articulación y colaboración con y entre organizaciones de la sociedad civil, empresas y fundaciones, universidades, organismos internacionales; también se deben generar procesos de fortalecimiento de las organizaciones locales.
- Se ha fortalecido una red de colaboración que engloba a más de 200 empresas, fundaciones donantes, organizaciones, articulada con el gobierno federal y la manera en la que se activa la es ante un llamado o una declaratoria de emergencia nacional. En Acapulco y Coyuca se ha coordinado esta red para la es la ayuda humanitaria; en una segunda etapa post-emergencia se han coordinado mesas de trabajo (Mesa de Reconstrucción) de con la participación de actores locales, Guerrero es Primero, gobierno del estado, para entender cuáles son los procesos integrales de reconstrucción y de recuperación.

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

- Desde el Sistema de Naciones Unidas cada oficina tiene un mandato y un enfoque distinto pero ha sido complementario de una manera coordinada con diferentes socios de sectores, otras organizaciones internacionales, organizaciones de la sociedad civil y especialmente con socios locales y redes para poder apoyar en esta respuesta a las comunidades afectadas de Acapulco y de Coyuca.
- En la Mesa de Reconstrucción todos los participantes dan seguimiento de una manera integral, en temas de salud, agua, higiene y saneamiento, educación, cultura, turismo, reparación de medios de vidas rurales, reconstrucción de vivienda, mapeo y recuperación económica.
- Se ha trabajado desde la academia a partir de foros, coloquios, simposios, diplomados, proyectos de política pública y científica, a partir de la instalación de un centro de investigación colaborativa en Guerrero.

Qué se necesita hacer

Las propuestas iniciales se realizaron en 5 mesas de trabajo:

Continuación de asistencia a emergencia y otros Acapulcos

- Grupos sociales y territoriales (área rural, en pobreza, carencias) que no fueron considerados en el censo realizado por el gobierno federal se deben colocar al centro: Caso San Marcos. Promover procesos de formación de campesinos.
- Reglas de operación gobierno y organizaciones ¿Qué va a pasar después de que se terminen los apoyos económicos? Compartir reflexiones para un plan de recuperación más amplio.
- Poner a la vida humana al centro de la emergencia, involucrándose todos y todas y de forma transversal a todas las acciones. Tratar personas no objetos.
- Servicios públicos elementales como el agua potable.
- Rescatar la memoria histórica del huracán.

Medio ambiente y agroecología

- Cartografía participativa.
- Construir un espacio de diálogo con los actores involucrados, fomentando la participación ciudadana.
- Construir una agenda de sostenibilidad y restauración ecológica.
- Desarrollar un sistema de alerta temprana.
- Desarrollo de talleres de planeación y ordenamiento territorial.
- Inclusión de los ecosistemas marinos.
- Manejo de RSE y economía circular.

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

- Prevención de incendios forestales en Acapulco.
- Promover la reactivación productiva a través de la agroecología, como el ejemplo de Sembrando Vida.
- Reforestación.
- Restauración de suelos.
- Seguridad agroalimentaria: rescate de las semillas criollas.

Economía

- Fortalecer acciones de apoyo a la economía social.
- Impulsar programas productivos en la zona rural que fortalezca el autoconsumo.
- Necesitamos lanzar un espacio periódicamente para ver cómo vamos en la recreación de Acapulco.
- Promover el eje de reactivación económica.
- Articulación de alianzas de fundaciones e iniciativa privada, vincular a actores sociales, comunidades y gobiernos en el proceso de recuperación económica.
- Realizar un diagnóstico económico participativo local.
- Recurrir a mediadores o facilitadores de procesos para que todo esto fluya sin intereses.
- Crear un grupo que informe periódicamente.
- Diseñar iniciativas que incidan en una nueva imagen económica.
- Apoyar proyectos de redes.
- Crear una incubadora de redes con un mecanismo de sostenimiento.

Reconstrucción de infraestructura, territorio y planeación

- Trabajar sobre un mapa de riesgos con un enfoque participativo y con una perspectiva de cuenca (involucrar a sociedad, comunidades y gobiernos)
- Funcionalidad de consejos de cuenca.
- Hacer nuevas áreas de población.
- Enmendar obras de infraestructura.
- Reforestar.
- Promover la cultura de la participación ciudadana.
- Trabajar las propuestas en áreas piloto de Acapulco y Coyuca y en afluentes hídricos: Papagayo, Coyuca, La Sabana, y Valle del río. Así como la disponibilidad de autoridades ejidales y comunales.
- Empezar a hacer corrientes de opinión.
- Delimitar las áreas por su vocación: forestal o no forestal; productivas, de población, de riesgo.

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

- Desarrollo de la agricultura, de los recursos forestales.
- Reconstrucción tomando en cuenta los escenarios urbano y rural.
- Promover una coordinación general de todos los actores.
- Abrir una mesa de trabajo de reconstrucción de vivienda. Dar apoyo técnico para la reconstrucción en las comunidades. Existe escasez de material y de mano de obra en Acapulco. Articulación de alianzas en construcción.
- Vincular reconstrucción con la mesa de medio ambiente.

Sistema educativo

- La recuperación de la percepción de esperanza se logra a través del diálogo.
- En Universidades se abran líneas de investigación que permitieran crear carreras profesionales con una perspectiva prevención de riesgos. Reflexionar y pensar cómo debía un estado como Guerrero adoptar este enfoque más allá del enfoque de mercado o más allá del enfoque de sostenibilidad, sino desde el enfoque de la regeneración de la protección de riesgos.
- Las estadísticas de escuelas de todos los niveles no han pasado de ser solo datos, y no se está reactivando la educación por la inseguridad, falta de trabajo, movilidad, daños en casas.
- Activar los liderazgos de universidades y escuelas públicas y privadas, y la colaboración entre estas.
- Convocar a asociaciones de familias, párrocos de una comunidad, actores sociales que ayuden a apadrinar la reactivación de espacios educativos.
- Habilitar espacios alternos funcionales para que esas comunidades escolares puedan reactivarse, pero considerando las barreras o afectaciones a infraestructura.
- Hacer pruebas piloto de reactivación involucrando a familias, comunidad.
- Activar espacios de interlocución, diálogo y reconstrucción del tejido social desde el proceso educativo.
- Mapeo y semaforización de prioridades de reconstrucción escolar.

Tejido y transformación social, formación social e interinstitucional y construcción de paz

- Reconocer que tenemos un tejido social fragmentado y marcado por el individualismo.
- Hay condiciones de tristeza y duelo en la población.
- Tenemos las víctimas de siempre y se han generado nuevas víctimas por el desastre natural: víctimas por desplazamiento natural
- Existe un contexto de violencia inseguridad y miedo en la población.

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

- Construcción de un proyecto piloto de acompañamiento comunitario con un enfoque interdisciplinario, que permita fortalecer la formación ciudadana y la construcción de paz.
- Diseño de una metodología de trabajo colaborativa, bajo un enfoque de taller estrategias de inserción comunitaria.
- Trabajo con infantes en comunidades como nodo articulador.
- Construcción de alianzas y diálogos intersectoriales.
- Crear huertos escolares, parcelas demostrativas.
- Un eje transversal es la construcción de ciudadanía el fortalecimiento de capacidades.
- Fortalecer procesos de construcción de paz.
- Hacer un análisis de la situación de violencia e inseguridad en Acapulco.
- Proponer un Consejo de Paz en Guerrero.

Quienes nos faltan

Aunque asistieron personas representativas de muchos ámbitos, nos queda claro que se requiere un proceso mucho más amplio en el que todas y todos quienes son necesarios al planteamiento integral y a soluciones sustentables y de largo plazo debe buscarse que participen.

- Actores productivos (comunidades, empresarios/as especialmente de sectores innovadores, entre otros).
- Actores sociales locales (colectivos, jóvenes, otras iglesias, maestras/os, entre otros).
- Actores públicos (Educación, institutos de planeación, SEDATU, entre otros).
- Medios (prensa escrita, radio, televisión, redes locales).
- Asociaciones y grupos organizados (redes vecinales, feministas, deportivos, entre otros).

Qué otra cosa podemos agregar

- Nuestra agenda fue extensa pero, indudablemente, existen temas estratégicos que nos han faltado, ¿qué sugerencias tenemos para futuros diálogos?
- La importancia de fortalecer espacios de paz, organizaciones e iniciativas locales, comunidades de respuesta a la emergencia, organizaciones que han cerrado sus puertas, entre otros).

- Fortalecimiento de la Participación ciudadana (diálogos populares, jóvenes, sujetos colectivos, entre otros).
- Articulación de ejes (incidencia en ciclos de políticas públicas, procesos de democratización en comité y secretaría, reanimar reflexión para sumar, entre otros).
- Evaluación continua.

Cómo alineamos las acciones con los sueños

Hubo numerosas orientaciones, de las que compartimos algunas, que nos impulsan a comprometernos con los sueños como criterios básicos de trabajo y horizonte para el futuro de Acapulco:

- Estrategia de reconstrucción que involucre a todos y revisando punto por punto el documento de los sueños y compartiendo con todos los que puedan y quieran ayudar
- Que los sueños se conviertan en una propuesta de acción de tiempo y espacio definidos.
- Financiamiento articulado y transparente para activación de proyecto global
- Un proceso y un mecanismo permanente de sistematización de aprendizaje
- Diagnósticos participativos para conocer el marco de la realidad de cada comunidad.
- Mapeo colectivo e inventario de iniciativas.
- Haciendo planeación participativa y plural, desde lo emocional, lo técnico, lo estratégico, lo participativo y, sobre todo, la necesidad de construir sinergias para una reconstrucción integral con perspectiva de derechos humanos y construcción de paz.
- Consolidando un comité de apoyo con una visión colectiva, efectiva y participativa para facilitar la conexión de los distintos actores.
- Consulta de sueños a más actores: colonias populares, comerciantes, un mecanismo ciudadano de monitoreo o contraloría social.

Comunicado a la sociedad del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero

1. Ante el impacto dramático del huracán Otis, un conjunto de personas y representantes de instituciones sociales, públicas y privadas de Acapulco-Coyuca y de otras partes de Guerrero y del país nos hemos reunido para escuchar, dialogar, analizar, planear y continuar trabajando. Hemos reconocido las acciones realizadas por todas y todos los actores y hemos dado pasos para contribuir al diseño de orientaciones prospectivas y mínimos éticos que apoyen la reconstrucción del amado puerto y su región.
2. Las personas de Guerrero compartieron sus vivencias y problemáticas, así como sus visiones y propuestas sobre una ciudad y región que responda a su población en sus necesidades, amplíe sus posibilidades de participación, reconozca su pluralidad de visiones, y su potencial. Estos sueños se plasmaron en el documento anexo Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos.
3. En la reunión hemos compartido las acciones que cada uno ha venido realizando con vistas a colaborar, no solo entre las y los participantes, sino con otras autoridades, instituciones y organizaciones e informar con transparencia a la sociedad y en particular a la sociedad de Acapulco y Coyuca, así como para contribuir a sus posibilidades de participación activa.
4. Guerrero es Primero sigue comprometido con fortalecer la participación y organización autogestora de acapulqueños y coyuquenses en el Comité Social Acapulco Coyuca, como un espacio abierto a todo y todas.
5. Tanto participantes de Guerrero es Primero e interlocutores de fuera de Guerrero hemos dialogado ampliamente sobre el futuro de Acapulco y Coyuca y la trascendencia de las formas en que pueden realizarse los procesos de reconstrucción y recuperación, las posibles bases de futuras acciones sociales y de políticas públicas de un modelo que tenga las características que la población requiere y que un Acapulco como parte de México, debiera tener.
6. Las y los participantes de fuera de Guerrero aceptan la invitación para una colaboración estratégica de largo plazo con el Comité Social Acapulco Coyuca, el cual continuará siendo un instrumento de referencia para el presente y futuro; abierto, plural y de interlocución entre la diversidad de actores preocupados por la recuperación de la región; y de articulación al servicio de todos y todas.
7. La colaboración estratégica debe estar orientada por mesa de trabajo temático, con sesiones periódicas, reportes de avances y visibilidad; así como a fortalecer a la Secretaría Técnica de Guerrero es Primero para garantizar las capacidades de propuesta y operación local de las próximas acciones conjuntas.

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

8. Acordamos continuar trabajando, informándonos mutuamente de lo que iremos realizando, basar nuestras acciones en el diálogo y la ética, comunicar los avances realizados a otros actores públicos, privados y sociales y establecer los mecanismos para ello.
9. Estamos dispuestos a continuar y fortalecer los diálogos de manera franca, abierta, constructiva con todas las autoridades para avanzar en las visiones expresadas en el documento Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos, como el que se dio durante el evento.
10. Las organizaciones, fundaciones y redes de todo el país presentes tienen mecanismos de coordinación y comunicación importante con numerosos actores, y que ponen a disposición para fines comunes; además de cooperar con actores locales de Acapulco y Coyuca y en particular con el Comité Social Acapulco Coyuca, para fortalecer las iniciativas comunes y establecer mecanismos de coordinación.
11. No representamos todos los puntos de vista ni todos los sectores, pero estamos en disposición a aportar a los procesos necesarios. Porque la tragedia de la región, las formas de su recuperación y su nuevo modelo son de importancia nacional, y nos convocan a todas y todos a dar respuestas.

Desde el Comité Social Acapulco Coyuca por la Reconstrucción y por la Paz haremos todo lo que podamos por hacer realidad este sueño.

II. Quiénes somos Guerrero es Primero

Guerrero es Primero es una iniciativa de organizaciones de la sociedad civil que surge en 2015 con el acompañamiento de la CNDH ante el difícil panorama de México y la situación de violencia en el estado de Guerrero. El objetivo de esta iniciativa es promover espacios de diálogo y búsqueda de alternativas y colaboración con el fin de contribuir a la construcción de paz, al ejercicio pleno de los derechos humanos y al desarrollo sostenible de la región sobre la base del diálogo y construcción de consensos y agendas colaborativas entre actores de diversos sectores.

A partir de octubre de 2015 se desarrollan de manera periódica los Encuentros, los cuales son momentos de diálogo horizontal entre organizaciones, agrupaciones, movimientos y colectivos de la sociedad de diversas regiones del estado, ciudadanos interesados, instituciones académicas, organizaciones religiosas, organizaciones y actores foráneos interesados o involucrados en la situación de Guerrero, sector privado. En estos espacios se generan líneas de trabajo y acciones a realizar por tema. La pluralidad alimenta la diversidad de opiniones y el logro de una visión común.

Como puede verse en el libro publicado sobre Guerrero es Primero¹ desde su formación en 2015 se acordó no constituirse formalmente con el fin de buscar formas de operación flexibles, no focalizadas en poder. Para operar se constituyó una Secretaría Técnica ad honorem, integrada por un representante de la Universidad Loyola del Pacífico, el Consejo Interreligioso del estado de Guerrero y Centro Lindavista, un grupo de participantes activos en la toma de decisiones y una Coordinación operativa de tiempo completo.

¹ Libro *Guerrero Iniciativas de la sociedad para el diálogo, los derechos humanos, la paz y el desarrollo regional*, disponible en http://guerreroesprimero.org.mx/?page_id=229

III. Planteamientos del Comité Social Acapulco Coyuca

El 2 de noviembre de 2023 se constituyó el Comité social como acción de la sociedad de Acapulco y Coyuca para organizarse frente a las problemáticas derivadas de Otis. Presentamos su llamado a la sociedad mexicana, y sus criterios de acción que fueron los detonadores del proceso del diálogo realizado en Cuernavaca:

Llamado de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande a la sociedad mexicana y a los tres órdenes de gobierno ante los impactos del huracán Otis

Como parte de la sociedad de Acapulco y Coyuca estamos tristes, con incertidumbre, empobrecidos, con una crisis humanitaria, anímica y de imagen ante el país y ante el mundo, pero con la disposición de servir a nuestra gente articulando iniciativas de todos los tamaños y alcances, como forma de agradecer por el pasado y el presente que nos ha entregado nuestra región.

El 2 de noviembre de 2023 nos hemos reunido integrantes de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande, con participación de organizaciones sociales, civiles, de la iglesia católica local, universidades, así como el acompañamiento de actores y actrices nacionales y extranjeros solidarios.

Primero, escuchamos las vivencias y dolores profundos generados por el devastador impacto del huracán Otis los primeros minutos del pasado 25 de octubre, sin omitir las sensaciones de abandono los días posteriores inmediatos a la devastación.

Nos estamos organizando ante la actual situación de emergencia, para impulsar formas de apoyo mutuo y de organización social para colaborar con los tres niveles de gobierno, las empresas, las Universidades, las iglesias, las organizaciones de la sociedad y toda persona y grupo bien intencionado en la emergencia y para la reconstrucción de Acapulco y Coyuca. Para ello, hemos definido 13 acciones prioritarias iniciales (Anexo 1).

Nos hemos articulado como Comité Social para la Reconstrucción y la Paz Social de Acapulco y Coyuca, que tiene como fin generar iniciativas desde Acapulco y Coyuca para Acapulco y Coyuca. Es decir, para trabajar desde la necesidad, la capacidad y la aspiración de nuestra gente a favor de una reconstrucción incluyente y participativa. El Comité surge con base en la red Guerrero es Primero, iniciativa plural y multiactor integrada por muchos de nosotros desde hace 9 años.



Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

Desde este Comité Social Acapulco Coyuca nos proponemos asistir a aquellas personas a las que no lleguen otros apoyos, promover el análisis y propuestas para la reconstrucción, animar el diálogo con todos y todas las acapulqueñas, coyuquenses y personas solidarias, sobre el futuro común, buscaremos también dialogar con los gobiernos locales, con el gobierno del estado y con las autoridades federales para buscar las mejores soluciones. Queremos explorar las formas de, entre todas y todos, refundar a nuestras comunidades costeñas.

Nos regiremos bajo principios de cuidado, poniendo al centro a las personas afectadas, sin polarización ni politización, con nuevas formas de relacionamiento y enfocados en habilitar las fuerzas y energías locales, con el apoyo y la participación nacional y del exterior.

Nuestros esfuerzos serán incluyentes, orientados por una ética civil compartida, que ofrezca referentes a la sociedad para ayudarnos los unos a los otros para superar la emergencia y que permita también la reconstrucción de la conciencia de las personas. Por ello hemos preparado y nos comprometemos con criterios de conducta que nos permitan construir un futuro mejor.

Nos ocupa mucho animar mecanismos de amplia e informada participación social, que los procesos que se inicien tengan continuidad a través de los periodos de gobierno y que las acciones de emergencia y reconstrucción cuenten con medidas que garanticen implementaciones adecuadas a las realidades de cada calle, colonia y municipio.

Conforme se vayan normalizando las formas de comunicación iremos contactando a muchos y muchas guerrerenses para invitarlos al trabajo colaborativo en las maneras que ellas y ellos consideren, y estamos dispuestos a apoyar a otras iniciativas

Este texto es fruto de esta primera reunión de integrantes activos de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande, en la que participaron: Enrique Pasta y Francisco Camacho, de la Universidad Loyola del Pacífico; Rosa María Gómez Saavedra, del Grupo Interdisciplinario para la Igualdad; Arturo García, del Comité DESCA Costa Grande; Adriana Ramos, de la Unión de Pueblos Acapulco-Coyuca; Leopoldo González, arzobispo de Acapulco; Jesús Mendoza, párroco de la iglesia de La Sabana; Salvador Cisneros, sacerdote y vicepresidente del Consejo Interreligioso del estado de Guerrero; A. Sandoval, ciudadano de Costa Grande; Carlos Juárez, ciudadano acapulqueño; Eduardo Durán, del Colectivo Salvemos el río Atoyac; Adalberto Saviñón, Fernando Terrazas y Cristina Blanco del secretario técnico de Guerrero es Primero.

Nos acompañaron integrantes del Instituto de Estudios Superiores para la Paz y el Desarrollo, de Catholic Relief Services, de Fondazione AVSI y SIGNIS, de Centro Lindavista y Acción Ciudadana Frente a la Pobreza.

Criterios para la atención a la emergencia y la reconstrucción

Como actores participantes en diversos espacios de la vida cotidiana de Guerrero en las últimas décadas, hemos decidido unir nuestras voluntades para impulsar el bien común y, en esta coyuntura de emergencia en Acapulco y Coyuca de Benítez, nos hemos propuesto generar un consenso desde la sociedad civil de Guerrero basados en los siguientes elementos y acciones concretas.

Reconocemos a todas y todos. Siempre reconoceremos a todas y todos quienes han contribuido -gobiernos, organizaciones sociales, centros educativos, iglesias, comunidades y colectivos, personas de todos los estados y naciones- el esfuerzo y colaboración. Creemos que será la base de una relación sólida y fraterna para el futuro. Con esa confianza planteamos criterios básicos de la reconstrucción.

Respeto a los derechos humanos. Durante las diferentes etapas del proceso de emergencia y reconstrucción buscaremos el respeto, la protección y la promoción a los derechos humanos que estarán presentes como elementos esenciales para lograr un verdadero desarrollo integral en el largo plazo. Contemplaremos los derechos políticos, civiles, económicos, sociales, culturales y ambientales como parte integral de este proceso.

Respeto a la autonomía y dignidad del pueblo de Acapulco y Costa Grande. En las diferentes acciones encaminadas a la reconstrucción, siempre respetaremos la autonomía y dignidad de la población, así como su historia y su cultura.

Respeto a las autoridades y comunidades locales y construcción de institucionalidad. En todo momento respetaremos a las autoridades locales, realizando acciones que contribuyan a la construcción de institucionalidad y fortalecimiento de las y los actores y las redes, comunidades y grupos locales.

Suma de esfuerzos por un interés común. Promoveremos la colaboración entre gobiernos y sociedad civil en la planeación y realización de acciones; ambos deben tener una alianza, y no posicionarse como actores antagónicos, para enfrentar los retos existentes y trabajar orientados a un fin común: el bienestar del pueblo de Acapulco y Costa Grande.

Fijar mínimos comunes de entendimiento. Contribuiremos a potencializar las articulaciones entre los diversos actores para fijar mínimos comunes, establecer alianzas y generar iniciativas que beneficien el desarrollo humano.

Establecimiento de mecanismos permanentes de cooperación. Creemos importante que existan mecanismos permanentes de cooperación entre las personas u organizaciones externas en que se considere la cooperación horizontal entre sociedades civiles, sin que esto signifique un retroceso en la relación gobierno-sociedad civil, sino una suma de capacidades.

Participación multisectorial. Propiciaremos la participación de actores sociales provenientes de diversos ámbitos, que vemos como un recurso imprescindible en las acciones encaminadas a una reconstrucción integral, así como en el fortalecimiento del tejido social, el desarrollo comunitario y la participación cívica.

Articulación de todos los instrumentos de manera coordinada. Buscaremos impulsar proyectos y programas que combinen infraestructura adecuada, con creación de trabajo, capacitación y educación de manera que promueva sinergias.

Atención a grupos prioritarios. En este marco, consideramos como grupos prioritarios las mujeres, niños y niñas, personas desplazadas, adultos mayores, personas víctimas de las violencias y personas con discapacidad.

Construcción de paz. La catástrofe mayúscula significa un reto para todas y todos y un recordatorio al mundo de la tragedia de violencias que durante mucho tiempo ha vivido Acapulco y Guerrero. Debe ser ocasión de fortalecer a las comunidades en Acapulco, prevenir las violencias y construir la paz.

Desarrollo integral y sostenible. Creemos que la reconstrucción debe impulsar un desarrollo integral que considere la articulación multisectorial para realizar acciones en diferentes esferas considerando aspectos relacionados con tejido social, infraestructura, construcción de institucionalidad y participación, iniciativas productivas, gestión de los recursos naturales, salud, cultura y educación. En un marco de corresponsabilidad e integralidad.

Replanteamiento y nuevas perspectivas de desarrollo. En el proceso de reconstrucción buscaremos replantear elementos que formaban parte de las estructuras sociales y económicas anteriores, buscando nuevas formas de relaciones que permitan un desarrollo sostenido e integral. Es posible aprender de las acciones pasadas para no repetir las y

construir nuevas formas de relaciones con miras a un desarrollo humano, justo y equitativo.

Impulso a un proceso de largo plazo. Consideramos primordial impulsar un proyecto de desarrollo integral, a largo plazo, que considere los diferentes factores y sectores involucrados y que represente una opción sostenida, viable, que priorice el bienestar humano a través de iniciativas que superen los retos que la situación plantea.

Descentralización y desarrollo regional y local. Consideramos en la planeación y ejecución de acciones encaminadas a la reconstrucción, además de Acapulco y Coyuca, otras áreas que también fueron afectadas de manera considerable. Asimismo, debemos fortalecer la acción en otras localidades con potencial para ser motores de la renovación de Acapulco o aquellos que han recibido numerosos refugiados. Se deben impulsar iniciativas en el ámbito rural y fortalecer las capacidades de los gobiernos y las sociedades de otras localidades.

Mecanismos de escucha. En el proceso de reconstrucción, como en cualquier otro lugar, consideraremos en primer lugar las necesidades que la población local plantea, y promover mecanismos de escucha de sus necesidades.

Acompañamiento desde actores externos. Buscaremos que la cooperación externa brindada a la población sea en el marco del acompañamiento y no de la imposición. Las acciones deben realizarse con Acapulco y no para Acapulco; contribuiremos a que el proceso paulatinamente vaya desmilitarizándose y fortaleciendo la capacidad del pueblo para ser protagonista.

Transparencia y rendición de cuentas. Todo el proceso lo realizaremos en el marco de la transparencia respecto a los recursos obtenidos y las acciones realizadas; promoveremos la rendición de cuentas entre los cooperantes y mantener a la sociedad debidamente informada sobre el uso de los fondos aportados y los resultados concretos.

Nos encontramos en un proceso de reflexión y trabajo permanentes en medio del dolor. Estaremos en comunicación para aportar al trabajo de todas y todos.

Este documento ha sido preparado por Guerrero es Primero en base al diálogo sostenido por actores de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande, constituidos en el **Comité Social para la Reconstrucción y la Paz Social de Acapulco y Coyuca**.

Se ha tratado de reflejar el conjunto de aportaciones. Por supuesto no refleja necesariamente los puntos específicos de las instituciones participantes en el diálogo. Se tratará de avanzar en consultas para perfeccionarlo.

Día 1

1. El Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero

El Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero propuso como objetivo realizar un encuentro plural que buscara detonar procesos de análisis y generar propuestas sobre las necesidades y posibilidades que nos presentan la coyuntura que se vive en Acapulco, Coyuca, y en general en Guerrero, tras el paso del huracán Otis y sus graves secuelas, a través de la escucha, diálogo y la visión de largo plazo.

Además mediante la aportación de cada participante se contribuyera a la reflexión y planeación de una estrategia propuesta por parte de actores diversos de la sociedad mexicana en el que las voces de la población de ambos municipios guerrerenses sean verdaderamente escuchadas. Las participaciones fueron a título personal o institucional, según la decisión de cada participante.

2. Experiencias del huracán Otis y nuestros sueños desde Acapulco y Coyuca

Intervenciones de actores guerrerenses

Antonio Sandoval del Instituto para la Paz agradeció la presencia de las y los hermanos de Acapulco y Coyuca y también agradeció la presencia de las demás personas que están aquí que vienen mayoritariamente de Ciudad de México para pensar juntos, para tratar de establecer puentes, para tratar de construir, hoy en Acapulco y en Coyuca; pero estas realidades que necesita nuestro país y nuestro municipio.

Al inicio del Retiro Estratégico se distribuyó una serie de documentos que recogen reflexiones sobre la reconstrucción de Acapulco así las bases del Comité Social Acapulco Coyuca; incluye también un recuento del Laboratorio para Estrategias para la Construcción de La Paz en Guerrero y algunos criterios propuestos por actores del Comité Social como orientadores para la reconstrucción.

Las reglas de comportamiento del Retiro Estratégico priorizaban que todos y todas estuvieran presentes en la reunión, lo cual implica, entre otras cosas, que los celulares no se utilicen con sonido y preferentemente no se usen o apaguen al interior de la sala, respeto por las personas participantes y también por las ausentes, de tal manera que los

comentarios pudieran siempre estar orientados desde esta perspectiva, implica también evitar tener conversaciones al margen durante la reunión, e igualmente cuidar expresiones hacia otras personas orientándonos a contar ideas, a tratar de construir desde las ideas, estos puentes.

Se busca construir y no confrontar, respeto por los tiempos de las personas y del grupo, se tendrán tener distintos momentos en donde estaríamos llamados a participar todas y todos, sin embargo, en tanto que somos un número grande, el llamado es, a respetar los tiempos que nos son asignados para las intervenciones, respeto por la libertad de expresión implica, entre otras, no divulgar fuera de este grupo nombres de personas que hayan externado algún planteamiento, sin la autorización propiamente de su persona, lo cual, es lo mismo que construir un espacio seguro que podamos aquí construir un espacio seguro en donde todas y todos nos sintamos movidos por la reconstrucción de Acapulco y de Coyuca.

La prioridad es la escucha, se viene a a dar los primeros pasos para un diálogo que se espera sea permanente, un diálogo que no se interrumpa. Hay personas que aunque estrictamente no son de Acapulco pero que de alguna forma lo están a Acapulco, Coyuca y Guerrero y la idea es que se puedan tender estos espacios, de tal manera que los diálogos puedan continuar y pueda haber procesos de cooperación que puedan avanzar en el tiempo y puedan permanecer en el tiempo. Hay distintas experiencias y algunos hablarán a título personal otros a nombre de sus instituciones y se tratará de colocarse en las circunstancias de las otras personas.

Las acapulqueñas y los acapulqueños

Estela Correa de Fundación Don Bosco expresó que aunque vive en Cuernavaca es acapulqueña, con muchos amigos e historias. Aunque estaba en Morelos, también vivió días de angustia por la incomunicación frente al fenómeno de Otis y ante esa mirada una pregunta que se hacía era ¿Cómo dar signos de esperanza ante este trauma? y de ahí se realizaron varias reflexiones como las que se viven, este Retiro es parte de ese sueño de a quienes nos preocupaba la familia, los lugares donde nacieron mis hijos. Es muy esperanzador para todos poder reunir voces tan diversas que podamos tener un diálogo que seguramente va a ser fructífero para Acapulco, Coyuca y Guerrero.

Fernando Terrazas de Guerrero es Primero agradeció a todas las personas de diversas partes del país que atendieron la invitación, Fernando Terrazas, y comentó que la iniciativa de *Guerrero es Primero* que es una red de organizaciones de la sociedad civil que surge en

el año 2015 en el Puerto de Acapulco y que ha estado trabajando temáticas de construcción de paz, articulación, diálogos, y que a partir del 2 de noviembre del año pasado, días después del impacto del huracán Otis se reunieron en una sede que nos facilitó la Arquidiócesis de Acapulco para poder reagruparnos después de una semana complicada, saber cómo poder atender desde la sociedad civil, universidades, iglesias, organismos internacionales, la academia, organizaciones de la sociedad civil de fuera de Guerrero, de otras partes de Guerrero también, y esto dio como resultado documentos iniciales, los lineamientos, los criterios, las acciones iniciales que hemos ido empujando desde este Comité Social y que es uno de los principales resultados es que estamos aquí más de 70 personas de diversas áreas, organizaciones, empresas, gobiernos, iglesias, academia, universidades, podamos estar aquí y poder generar acuerdos, propuestas de largo plazo, para una reconstrucción integral de Acapulco y Coyuca.

Expresó que al igual que muchos acapulqueños tuvimos oportunidad de salir del puerto, pero decidió quedarse para ver qué podía hacer y cómo ayudar. Parte de esto se reflejará en esfuerzos que se han replicado en muchísimos acapulqueños, muchísimas acapulqueñas que se quedaron para ayudar y para colaborar y para coadyuvar, esa sería de entrada mi participación y agradezco nuevamente su presencia.

Adalberto Saviñón de la Secretaría Técnica de Guerrero es Primero inició su intervención destacando que se realiza una reunión plural, que detonará procesos de análisis y propuesta sobre las necesidades y posibilidades que se presentan en Acapulco y en general en Guerrero, después del huracán Otis y sus graves secuelas.

Esperamos que en esta reunión, en la cual se contará con la coparticipación del Instituto de Estudios Superiores para la Paz y el Desarrollo, Acción Ciudadana Frente a la Pobreza, OXFAM México, el Centro Mexicano para la Filantropía, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Agencia de la ONU para los Refugiados (ACNUR), se contribuya a la reflexión y planeación de una estrategia propuesta por parte de actores diversos de la sociedad mexicana en el que las voces de la población de ambos municipios guerrerenses sean verdaderamente escuchadas.

Ha habido una discusión inicial propiciada por la Universidad Autónoma de Guerrero en el “Foro Diálogos por la reconstrucción y/o construcción de un nuevo Acapulco”, Y hay ya diversas voces entre las y los acapulqueños por tener un diálogo amplio al respecto, citamos especialmente la columna de Jesús Mendoza Zaragoza” ¿Quién reconstruirá Acapulco?”

Se requiere un momento de reflexión y planeación de una estrategia de análisis, diálogo y propuesta por parte de actores diversos de la sociedad mexicana en el que la voz de la población de Acapulco sea verdaderamente escuchada.

Acapulco se encuentra en una disyuntiva estratégica. Se tiene que actuar en base a la escucha y a la visión de largo plazo. El Retiro busca que actores se pongan de acuerdo en un proceso de trabajo para que se pueda dar el proceso.

Se requiere que la sociedad pueda tomar un papel protagónico en la reconstrucción y paz social: a) porque ha sido denigrada y estigmatizada por las acciones de saqueo, b) porque sanar a la sociedad tiene que involucrarla a ella misma, c) porque el renacimiento de Acapulco y Costa Grande (ACG) debe ser material y espiritual, d) porque para que la reconstrucción sea equilibrada, debe basarse en el diálogo, e) porque contra el poder del crimen organizado y del deterioro social se requiere fortalecer a la sociedad, f) la coyuntura política requiere trascender los trienios y sexenios, g) Acapulco se encuentra en una situación de extrema vulnerabilidad climática, social, económica y demográfica, por lo que se requiere una visión plural y amplia.

Este comité deberá trabajar para ir sumando a muchos al esfuerzo en una forma diferente: no interesada en sí y sus intereses personales, plural, que dialogue con los gobiernos municipales, estatal y federal pero no con antagonismos o subordinaciones, que contribuya a una visión local en diálogo con las mejores ideas de fuera, que busque el bienestar hoy pero con visión de futuro; que se base en orientaciones estratégicas y mínimos éticos y proponga acuerdos y mecanismos de colaboración.

Sus primeras tareas serán: a) preparar una declaración sobre su rol en la reconstrucción y paz social, b) preparar sugerencias estratégicas, c) apoyar las iniciativas que se generen en ACG. Acapulco es un asunto de interés nacional: por el tema del medio ambiente, porque definirá qué sociedad queremos, mostrará nuestra alma, definirá nuestra economía para todos.

Jesús Mendoza de la Arquidiócesis de Acapulco comentó que llegó a Acapulco hace 60 años, y en todo en ese periodo ha podido conocer necesidades de la población. Expresó que es necesario que el diálogo para entendernos y poder aportar cada quien su propia visión de manera que se edifique una visión mucho más amplia en la cual la sociedad y gobiernos interactuemos y desarrollemos un proceso que lleve a una reconstrucción de fondo en la que participen ciudadanos, empresarios, políticos, académicos, profesionales, filósofos, científicos y todos los que sean necesarios para que de esta manera tenga una visión que nos incluya a todos.

Externó que en este diálogo necesitamos participar sobre todo los acapulqueños, pero incluyendo a los nacionales y extranjeros que tengan interés en dar un aporte en cualquier sentido para rediseñar la ciudad y también para ir la reconstruyendo paulatinamente. Hay que mirar la reconstrucción como una visión de futuro, es decir, no la vamos a reconstruir en 2 años, hay que mirar más lejos, hay que soñar de tal forma que podamos mirar hacia el futuro.

Compartió que pensemos en Acapulco como una comunidad y no como un conglomerado, pensar en las futuras generaciones, que no tengan que lamentar las condiciones que nosotros les hemos dejado desde ahora y para esto es necesario que las autoridades no se vayan por la libre sin escuchar sin consultar, esto sería un gran un grave daño en esta circunstancia.

En ese sentido las autoridades, las universidades, los empresarios, las organizaciones sociales, los colegios profesionales podrían dar su propios aportes y de esa manera visualizar un Acapulco que sea de todos, que no privilegie a unos cuantos o solo privilegie la versión turística , también buscar otras otras opciones económicas para la subsistencia de esta ciudad, la idea es pensar en lo que significa reconstruir Acapulco y que se haga entre todos.

Gabino Solano de la Universidad Autónoma de Guerrero expresó que es necesario conformar una visión colectiva del nuevo Acapulco, es la tarea o la utopía, así como antes de eso, la utopía de la paz se plasmó como una necesidad para superar el rezago en términos de violencias, pero habría que precisar algunas cuestiones, Otis, como lo ha expresado el padre Jesús Mendoza, desnuda los factores estructurales de rezago social, político, institucional, que tenemos en Guerrero y particularmente en Acapulco.

Comentó que desde fuera generalmente se piensa en estos tipos de ideales, de democracia, valores sociales, culturalmente democráticos o plurales, así será el ideal de la sociedad; y cuando se enteran que esto no es así se ve como una anomalía y más bien, es el proceso de construcción social e institucional, cultural, que vive cada sociedad y así hay que ver a Acapulco.

Se tiene un orden político tradicional, en las cuales las estructuras de poder están presentes y todos los días compitiendo por los pocos espacios de oportunidades para usufructuar el

poder, para quedarse con el producto social y eso implica lo que se tiene hoy, como visión turística de Acapulco; cómo es que destruyeron todas las humedades, la Laguna Negra, los manglares, la zona del Valle de La Sabana. Ahí está el problema, hoy nos espanta que sea destruido, pero esto se prohijó ahí, en la depredación de quienes han usufructuado estas estructuras de oportunidades.

Se puede pensar en el apoyo económico que se está asignando a Acapulco y Coyuca, es extraordinario, si esto no sucediera la situación fuera más crítica, más caótica, más problemática en nuestro entorno; solo para resaltar que en esta nueva visión que podamos construir de manera colectiva por Acapulco se tiene que pensar que están atravesadas por corrientes, por estructuras de poder, que están influenciando las decisiones en todos los ámbitos; pensemos como decían otros teóricos, hay un Estado de derecho, un Estado democrático, construir una nueva visión turística que vaya más allá de los bares, de la playa, de la arena.

Compartió que Acapulco tiene bellezas extraordinarias, arqueológicas, culturales;, pero, ¿cómo construir esa nueva visión turística? Se tiene el reto de la restauración ambiental; El Veladero está cooptado por invasiones, generadas por los propios políticos que hoy están gobernando o los que dejaron de gobernar.

Comentó que este diálogo es un aprendizaje extraordinario porque no estamos acostumbrados a dialogar, si nosotros proponemos un diálogo entre contrarios, que es el la razón de un diálogo, no estamos acostumbrados a esta cultura democrática.

En el tema de desarrollo de capacidades dijo que se tiene en la Universidad 18% de cobertura educativa para licenciatura, sí la media nacional es 28; cuando pensemos en esa nueva visión para Acapulco, se tiene que pensar en cómo ampliar esa cobertura educativa por metas a largo plazo, ya que se tiene bajos índices de derechos humanos, en vivienda, salud, trabajo, el trabajo es precario, la salud es precaria, aún cuando haya cobertura; Acapulco no tiene policías. Esa es la realidad que se tiene que pensar en el ámbito que nos compete.

Señaló que en Universidad Autónoma de Guerrero se debe de ampliar, reorientar y fortalecer las capacidades académicas en líneas de investigación prioritarias, ese fue el propósito del foro de diciembre del año pasado, pensando en fortalecer una línea de investigación sobre prevención de desastres naturales.

Esa es la parte que tiene que aterrizar en centros de investigación, en infraestructura científica, en nuevos programas educativos, que fortalezcan estas capacidades y puedan aportar y sugerir alternativas para cuestiones del medio ambiente, cultura política democrática, de la habitabilidad, de la inseguridad, de las vocaciones productivas.

Indicó que esta es la coyuntura puede impulsar y puede rescatar esos liderazgos sociales, como los que están acá, esos liderazgos políticos e institucionales que han impulsado estos procesos de fortalecimiento, de otras formas de hacer política, de sociabilidad, de habitabilidad, para que se puedan construir nuevos espacios sociales e institucionales de colaboración y que aprendamos a dialogar en un entorno democrático. Esta vocación de responsabilidad social desde la Universidad Autónoma de Guerrero se ha venido promoviendo días después del impacto del huracán en muchas áreas de Acapulco y Coyuca.

Enrique Pasta de la Universidad Loyola del Pacífico inició su intervención comentando de dónde viene el nombre del colectivo Guerrero es Primero, el cual surgió en una reunión de la Ciudad México, donde se coincidió en que el sur de México, (Guerrero, Oaxaca y Chiapas) se podía convertir en un polvorín si no lo atendíamos, de ahí el nombre de Guerrero es Primero que lo que representa el interés que tenemos todos por no dejar al sureste de este país en el rezago.

En documento titulado ¿Qué hacer por Acapulco? Es una propuesta que se sustenta en la realidad geográfica que, por un lado, siempre hemos tenido y en la realidad económica y de competencia turística que hoy enfrentamos.

La realidad geográfica nos ha dicho siempre que la Sierra Madre del Sur divide a este país en dos grandes regiones: aquella al norte de la Sierra y aquella al sur de esta que conforma fundamentalmente la mitad del Estado de Guerrero, Oaxaca y Chiapas.

Esta realidad geográfica que nos ha dividido del resto del país debiéramos verla como una oportunidad de posicionar Acapulco como la gran vía de comunicación terrestre a la región costera de los estados de Guerrero, Oaxaca y Chiapas.

Por otro lado, la realidad económica nos indica que pretender competir con los destinos turísticos mexicanos ya consolidados de Cancún, Los Cabos, La Riviera Maya, Vallarta y

Huatulco es una utopía. Más bien debiéramos mirar al mercado de la zona metropolitana de la ciudad de México que se nos abrió gracias a la Autopista del Sol.

Nuestro futuro depende de atender las necesidades específicas de este mercado turístico de más de 20 millones de mexicanos y de consolidar una infraestructura de comunicación terrestre con la región costera de Guerrero, Oaxaca y Chiapas.

Adicionalmente debiéramos buscar un nicho de negocio que se sustente en nuestra infraestructura de comunicación aérea y en una necesidad específica de nuestros vecinos de Canadá y Estados Unidos.

El negocio que tienen las grandes aseguradoras de estos países de atender en materia de salud primaria las necesidades de discapacitados, lisiados de guerra y personas de la tercera edad, ofreciendo una infraestructura hospitalaria mucho más económica a las grandes corporaciones de seguros que costean estas necesidades en sus propios países.

El costo y las ventajas de un clima amable todo el año que esos países no tienen, nos da una ventaja competitiva que debiéramos aprovechar.

Todo esto debe conjuntarse alrededor de una política de estado que posicione a Acapulco con un mito fundante que es único y no tiene competencia en este país.

Este mito fundante son los más de 280 años de operación de una de las dos rutas comerciales más importantes que ha tenido la humanidad.

La ruta comercial que el galeón de Manila estableció entre Acapulco y las Filipinas y que detonó el comercio y el intercambio entre el oriente y la vieja Europa a través de la Nueva España con la ruta de Cádiz a La Habana, de La Habana a Veracruz, de Veracruz a la ciudad de México y de la ciudad de México a Acapulco para embarcarse rumbo al oriente.

Esta ruta comercial junto con la ruta de la seda que unió a la Europa de aquellos años con el oriente por la vía terrestre representa uno de los intercambios de bienes y saberes más importantes que ha tenido la humanidad.

Esta presea de Acapulco como puerto de salida al oriente y como puerto de entrada al nuevo y viejo mundo, debiera ser nuestro mito fundante.

Alrededor de este mito tenemos en primer lugar en Acapulco al Fuerte de San Diego que se construyó para proteger la estancia de un par de meses del galeón de Manila en la bahía de Santa Lucía, durante el desembarco de mercancías que llegaban del oriente destinadas a la ciudad de México y a Europa y el avituallamiento de aquellas mercancías que llegaban del viejo mundo con destino a las Filipinas. Este paríán que duraba escasos dos o tres meses debiéramos recrearlo en Acapulco.

El Fuerte de San Diego, además de servir para la protección y abrigo del galeón de Manila, jugó un papel muy importante durante la gesta de independencia.

José María Morelos y Pavón, habiendo sido discípulo de Miguel Hidalgo y Costilla en el Colegio de San Nicolás Obispo en Valladolid, hoy Morelia, se dirige a Michoacán con la pretensión de encontrarse con el padre Hidalgo y su ejército de campesinos al enterarse del alzamiento del Padre Hidalgo en Dolores.

Su intención era en el único encuentro que tuvieron en el poblado de Charo, Michoacán ofrecerse como capellán del ejército de Hidalgo.

Hidalgo le dice que no quiere un capellán de su ejército, sino un general que conquiste las tierras del sur, específicamente el Fuerte de San Diego. Esta historia debiera reforzar la importancia de Acapulco en la gesta de independencia.

En esta narrativa del mito fundante tenemos diversos elementos que darían sustancia a la misma y que pudiéramos enumerar así:

1. El Fuerte de San Diego
2. El Fortín Álvarez en la Mira
3. La Quebrada
4. El Zócalo de Acapulco
5. Tlacopanocha, Paseo del Pescador y Manzanillo
6. Caleta y Caletilla
7. La Isla de la Roqueta

Imaginémonos dos réplicas de galeones, ancladas en Tlacopanocha junto a un espacio al aire libre con parianes para la compra y venta de mercancías, y en algún momento de la

tarde escuchar un cañonazo desde el Fortín Álvarez, que en aquella época se construyó para avistar y avisar de la llegada de la nao, de tal suerte que salieran los mensajeros del puerto hacia la ciudad de México para notificar a los comerciantes de la llegada del navío y así pudieran preparar el traslado de sus mercancías al puerto.

Igualmente pudiéramos imaginarnos disparos de cañones desde el Fuerte de San Diego hacia la península de las playas teniendo a la vista, dos naves piratas que saliendo de Puerto Marqués, entraran por la bocana para atacar a la Nao, como seguramente sucedía en aquella época.

Esto conlleva un replanteamiento de la infraestructura de transporte público y estacionamientos que dé servicio a la población de Acapulco y a los forasteros que nos visitan. Debíamos aquí considerar el uso de teleféricos desde la Costera o la Quebrada a los barrios históricos para incentivar la actividad gastronómica y de hospedaje de los barrios tradicionales.

Esta mirada de Acapulco sustentada en décadas de vivir en el puerto, y habiendo visto su auge como el destino turístico de México en los 60s y 70s y su declive hoy en día se ofrece como una visión que busca encontrar los nichos de sustento económico de largo plazo que permitan salir de la permanente precariedad de las últimas décadas.

Salvador Cisneros de la Arquidiócesis de Acapulco y del Consejo Interreligioso del estado de Guerrero comenzó su participación diciendo que lleva 23 años viviendo en Acapulco y ya con el auge de las redes sociales le ha llamado la atención que mucha gente sube fotos a las redes sociales de la Bahía, de la Costera y le pone “mi Acapulquito”; y pregunta por qué no ponen de La Laja, de La Sabana, comunidades suburbanas y rurales. Considera que solamente aparecen en las redes sociales noticias amarillas de otros lugares que no sea la bahía o esta parte turística y mi primer sueño es que Acapulco pueda ser uno solo, donde lo que está detrás de estos montes también se sienta Acapulco, y también le interese al turismo, al visitante, al propio y al extraño.

En sus “sueños” ve que los guerrerenses, los que vivimos en Acapulco y en Coyuca sean protagonistas de la reconstrucción, no solamente objeto, sino también sujetos, ve muchas acciones del gobierno federal pero sin la sociedad, no hay una buena organización y tampoco una buena respuesta porque la sociedad no está participando, sueña con una

organización gobierno y sociedad, donde en los planes de reconstrucción esté incluida la sociedad, la sociedad de Acapulco y de Coyuca; donde sea protagonista.

Sueña también que cada persona de esta zona de Acapulco, de Coyuca en la zona metropolitana, tengan y tengamos tener acceso, al menos, lo que de servicios médicos y que los médicos de las instituciones públicas se les otorgue más tiempo y sueldo por ello, para atender a más enfermos; que haya una atención gubernamental a la salud mental de la población; ya que tenemos, no solamente un duelo, sino muchos problemas de tipo mental, por los dos huracanes, que uno fue la madrugada del 25 y el otro duró tres días.

Soñemos un Acapulco seguro, donde los papás puedan llevar a sus hijos a las escuelas, a pasear, a la diversión sana, donde la población se vea libre de extorsiones, porque la pesadilla fue saber que cuando muchos negocios locales empezaron a reabrir, era una cuota de 20,000 pesos al crimen organizado y si no, no permitían abrir y hay versiones de que se piden 5000 pesos por casa censada;

Sueña que la paz pueda llegar al interior de la persona; sueña con una juventud y una niñez bien atendida en las escuelas públicas, donde se eleven y se mejoren los niveles de de formación; que nuestra niñez y juventud se vean atendidos en sus competencias educativas y que superemos el grave rezago educativo ya histórico y agravado por la pandemia y ahora por el huracán; porque la pesadilla es que hay escuelas que todavía no abren sus puertas a los niños y a los jóvenes, con mejores o buenos servicios urbanos básicos, con parques y lugares recreativos, para un esparcimiento no lucrativo de las personas.

Sueña que la reconstrucción siga el camino de la paz que ya la sociedad teníamos trazado y que tenemos que hacer también junto con las autoridades, no solo planteamientos de reconstrucción material y económica, que son necesarias, sino también la del tejido social, que nos conduzca a una paz verdadera y una reconstrucción de la persona integralmente; sueña que resurjan los centros culturales, no lucrativos; el sano esparcimiento que podamos seguir aportando a la sociedad programas culturales y artísticos con enfoque de paz y un sentido espiritual de desarrollo humano.

También expresó que su pesadilla es que en este momento nuestras autoridades locales están proyectando un concierto costoso cuando no hay servicios básicos, eso lacera todavía más.

Recordó aquella frase que “donde pones el arte en las manos de un niño o un joven, esas manos no tocarán un arma destructiva” aunque llenando el formulario del CLUNI donde hace la pregunta ¿Qué apoyo recibió? contestó ninguno porque no hay.

Cerró expresando que sueña con el desarrollo de un Acapulco y un Coyuca protagónico, con un desarrollo integral de la persona y de la sociedad; somos muchos soñadores y entre todos vamos a completar el gran sueño.

Cristina Blanco de Guerrero es Primero en su intervención comentó que ha vivido siempre en Acapulco y reflexionó sobre este momento justamente a tres meses que había ocurrido este evento que tanto nos impactó a los que lo vivimos allá; tengo 52 años y nací en Acapulco y he vivido en Acapulco, y lo puse como memoria así, “Sueños”

Qué estaba haciendo yo 3 horas después de que pasó Otis y después de 3 días, después 3 semanas, y a 3 meses. A 3 horas después Otis todavía estaba llena de adrenalina, se mantuvo despierta todo el día y rápidamente trabajando en los destrozos que había en el interior de la vivienda.

3 días después, encontró el deterioro de la ciudad, todo siendo agotador; 3 días después fue el impacto lo que socialmente está ocurriendo en la ciudad; fue transitar las calles donde fue feliz y tenía tantos recuerdos y verla destruida generó una desilusión profunda porque creía que todos estábamos en sintonía de preocuparnos por lo que había pasado y ver los valores ausentes, dolía mucho.

3 semanas después, más tranquila, mirando nada más allá de la casa: la comunidad, la ciudad, y cómo aportar; en reuniones, proponiendo, mirando las necesidades, colaborando. Salió de Acapulco después de 30 días y miró otros panoramas, otros paisajes, resultó muy confortante; después de mirar todo este desastre que había en Acapulco; se sintió otra vez en sintonía, relajada, esperanzada; con un sueño.

Regresó a Acapulco ilusionada, animada, pero cuando entró a la ciudad empecé a llorar nuevamente entonces empecé a pensar ¿por qué este sentimiento?, ¿qué es?, ¿de dónde viene? entonces lo asoció a cuando iba a visitar a su abuelo enfermo de cáncer, en fase terminal, iba en familia a visitarlo y antes de entrar a la puerta de su casa tragaba saliva, como lo hago ahora, para hacerme fuerte para llegar y estar con él. Esta asociación de

momentos con Acapulco es como entrar a ver a un enfermo crónico, en muy mal estado, deteriorado; una ciudad enferma, que ama tanto, como amó a su abuelo.

Su sueño es que juntos, iglesia, sociedad, gobierno, encuentren una cura para ese enfermo. una cura para una ciudad que está padeciendo tanto, que está tan deteriorada, en todos los sentidos, y sueña con la cura para este enfermo (Acapulco) con el que decidió estar y darle cariño como lo hizo con su abuelo.

Nayeli Rodríguez de CONAHCYT expresó que su sueño es que todos estemos también en sintonía, sin dejar los elementos emotivos que están presentes; quienes lo vivimos y estuvimos ahí, salir, buscar a la familia y llegar como se pudiera y ayudar el entorno, como su esposo que es doctor, fue al hospital, que estaba devastado, porque no había médicos; ha sido también un proceso interno de sanación, de poder hacerlo, a través de dar y de ofrecer también el trabajo y el voluntariado en este desastre.

Sueña con Acapulco renacido, no ser los mismos y las mismas. Ese sentido, aunque esto implica también sanar muchas heridas, reconocer la sociedad diversa que somos pero sobre todo, recuperar toda esa fuerza y todo ese potencial que también tenemos como sociedad, potenciar una transformación social desde el territorio, donde se requieren cambios profundos y cambios profundos de paradigmas en la parte sociocultural, cambiando cambiar muchos elementos socioculturales para enfocarnos a este Acapulco que soñamos. Compartio que estuvo acompañando grupos de manejo de basura haciendo redes. Es gran lección de la vulnerabilidad que se vive en Acapulco y en Guerrero por esta falta de diversidad y de oportunidades.

También soñó con un Acapulco donde se cierren brechas sociales, haya igualdad, justicia social, libertad y una construcción de paz; y algo suele ser recurrente en estos procesos, es que no estemos mujeres tomando decisiones en estos espacios, ya que las mujeres están haciendo en el territorio mucho del trabajo de la transformación desde abajo.

Es importante también que se fomente la participación en la toma de decisiones, no solamente en la acción territorial, sino también en la toma de decisiones estratégicas para que las voces de las mujeres, de los jóvenes, de los campesinos/campesinas (qué bueno que esté por aquí el compañero comisario), tener la capacidad para poder tejer redes de colaboración, “virtuosas”, donde haya un tejido simbiótico, organizado, que haya una estructura, que haya acciones efectivas y afectivas también; donde se construyan sinergias

y se puedan también reconocer los aportes de todos los actores e instituciones involucradas; aquí ya se ha hablado academia, gobierno, iglesia, pero, también las organizaciones sociales, las fundaciones, la comunidad.

Propuso que al terminar el Retiro haya acciones y compromisos, y cerró a manera de reflexión mencionando que sí estemos dispuestos a soñar con un tejido articulador, multiactor, innovador, trans-disciplinario que tenga este corazón guiado de la mano con los actores comunitarios y los procesos y grupos organizativos en Guerrero.

Ramón Gracida del Grupo de Desarrollo del Sur dijo que uno de sus sueños es la realización de ese tipo de espacios; ya que en Acapulco no tenemos espacios donde dialogar, no hay un lugar donde podamos ir, menos ahora que están devastados, por ejemplo el Parque Papagayo y no es que fuera el ágora o el centro democrático de Acapulco, pero por lo menos era un espacio para encontrarnos; ahora está devastado y no sabemos cuándo va a estar abierto.

La sociedad de Acapulco, tiene muchas debilidades pero una gran fortaleza, nos gusta quejarnos de todo, los medios de comunicación no tienen problemas de cubrir sus espacios, porque siempre hay protestas, en todas partes; nos gusta protestar por todo, lo que hay; pero falta organizarnos, organizar esas pequeñas protestas, esas necesidades, en ciertos espacios, con mayor amplitud, donde nos podamos escuchar.

Sueña con que en cada colonia pueda haber un diálogo así, de que en cada colonia se le pueda preguntar a una persona qué es lo que les hace falta, por ejemplo con el censo federal de afectados se apoyo en general, pero se pudo preguntar el tipo de ciudad que se quiere.

La inseguridad inhibe la participación, hace una semana apenas colapsó Acapulco, paralizaron el transporte público, la gente no protestó porque tiene miedo. Se vive en un régimen de terror desde hace muchos años, de por sí Guerrero es conocido por el autoritarismo, ahora estamos en otro nivel; entonces necesitamos el acompañamiento de afuera pero también para organizarnos desde adentro.

Lucio Del Carmen de la Unión de Pueblos Acapulco Coyuca mencionó que de la zona rural de dónde viene la mayoría de los productores con el tiempo dejaron el campo porque se fueron a las zonas hoteleras, hace mucho tiempo dejaron de sembrar, dejaron de producir y se fueron a lo que era el servicio para los turistas. Tras el impacto hubo inseguridad, falta

de trabajo, pero tampoco la gente local tenía capacidad de sembrar, o regresaron de los empleos del sector turístico y no sabían como mantener la milpa.

Su sueño es hacer que Acapulco sea autosuficiente por lo menos en la producción de granos básicos, reconoció que el turismo es muy importante para Acapulco, pero la autosuficiencia de los pueblos de la zona rural también es importante, porque cada vez los jóvenes quieren dejar de sembrar, se quieren ir a la construcción, a Estados Unidos, y el día que ya no haya jóvenes o haya otra afectación natural el campo no producirá y la ciudad no comerá.

Otro sueño es que en un futuro no solo sea el turismo de la zona hotelera, de la zona de playas sino un turismo en las zonas rurales y municipios agroecológicos; en huertas, en cultivos como el maíz. Pero también recuperar nuestros saberes y conocimientos, ya que mucha gente que no sabe ni cómo se siembra el maíz; y recuperar el sentido ambiental de este grano, ya que una hectárea de maíz es capaz de absorber 150 toneladas de dióxido de carbono por ciclo, y se aporta en al el cambio climático, también desde opciones de agroecología, opciones de producción más sustentable.

3. ¿Qué estamos haciendo?

Las y los guerrerenses

Jesús Mendoza de la Arquidiócesis de Acapulco dijo que la deforestación fue problema grave que tuvo la ciudad a partir del huracán. La parroquia de La Sabana está cerca del río del mismo nombre, un río infestado, un río sucio, y como parte de la recuperación del río se propone un proyecto de reforestación y para esto se propondrá una vinculación con Sembrando Vida.

Sembrando Vida es un buen programa del gobierno federal, y se busca que ayuden con asesoría técnica, capacitación, para que las comunidades aledañas al río aprendan a reforestar el río y posteriormente con un “componente comunitario”, trabajar el cuidado de la vida, del cuidado de los árboles, el cuidado de la ciudad. Acapulco necesita muchos árboles y en ese sentido, se puede aportar desde las parroquias el componente comunitario, que es necesario para ir desarrollando un proyecto de ese tipo.

Se ha compartido con Sembrando Vida esa posibilidad, mirando hacia el futuro de un Acapulco reforestado, que las áreas verdes sean más cuidadas y que sobre todo aprender a

cuidar la creación; porque no se trata solamente de plantar árboles sino de cuidarlos, de tal forma que puedan desarrollarse de una manera eficaz.

Cristina Blanco de Guerrero es Primero compartió que desde Guerrero es Primero y el Comité Social Acapulco Coyuca se convocó a los voluntarios de las organizaciones para trabajar el tema de salud mental de ellos y de población afectada; se trabajó en la contención y posteriormente con un proceso de formación para trabajar en la contención en sus grupos y en sus comunidades. Se trabajó en dos protocolos de atención en situaciones de desastre; 1) El protocolo de sesión única y 2) El protocolo de terapia grupal de cinco sesiones, bajo el modelo de la psicoterapia de aceptación y compromiso.

Contamos con el apoyo solidario de aliados externos (ACNUR, UNICEF, APSIDE), ya que en Acapulco no teníamos la energía suficiente para poder hacer este abordaje. Se formaron 60 terapeutas, psicólogos voluntarios de organizaciones, también otros voluntarios que sin tener este perfil trabajan en temas de salud mental.

Se continuará con el apoyo de un psicólogo voluntario dando sesiones de grupo, a los mismos voluntarios; cinco sesiones en grupos pequeños terapéuticos, son cinco personas en cada grupo; son tres grupos diarios. Existen doce grupos con voluntarios y se pasará a una etapa de creación de una red local con capacidades de atención a población afectada por desastres naturales.

Salvador Cisneros de la Arquidiócesis de Acapulco y del Consejo Interreligioso del estado de Guerrero destacó que en lo que corresponde a la crisis de Acapulco y al Consejo Interreligioso en Guerrero, el primer implemento fue la ayuda humanitaria, la primera acción fue salir al encuentro por la solidaridad que hay con las iglesias y sobre todo con Cáritas que está en todos los estados del país.

Desde el sábado siguiente al desastre empezaron a llegar los tráilers con la ayuda humanitaria que fue una ayuda muy eficaz, en un primer momento, puesto que todavía faltaba mucha organización gubernamental. También a través de la estructura que ya tiene la Arquidiócesis y también de las iglesias no católicas, se pudo llegar a la periferia, a todas las colonias. Con la ayuda de ACNUR se pudieron repartir 10 mil colchonetas. Recuerdo los del cauce de La Sabana y de otras partes que había necesidad de dormir un poquito con más dignidad, que no en el suelo, ni en cartones, se pudo llegar allí.

También se trabajó en coordinación con Guerrero es Primero con esta atención a la salud mental, y por supuesto fortaleciéndonos en la fe, que es muy importante en estas circunstancias, para no caer en tentaciones como pudo haber sido la rapiña o como pudo haber sido la indiferencia o el egoísmo; luego dar atención a las personas que se acercan a las iglesias para poderles ayudar en esos momentos de angustia, también como los primeros psicólogos, ya se estaba atendiendo desde los conocimientos humanos o espirituales.

Máximo Reyes de la Universidad Autónoma de Guerrero expresó en el Retiro el siguiente testimonio: “Ese día empezó la ráfaga de viento arriba de 250 km/h y escuchaba gritos de ayuda, ¡ayuden, ayuden, ayuden, nos estamos ahogando! y entre vecinos se coordinó un grupo de apoyo *para* “ayudar a los camaradas que están en las lanchas” mientras definíamos cómo ayudar dije “voy a mi cuarto a traer unos bipolares infrarrojo”, porque no se veía nada, cuando entré mi cuarto ya no existía, todo se llevó el huracán.

Comentó que la gente pedía ayuda al día siguiente, al segundo día buceó en la zona del malecón e identificó más de 50 embarcaciones hundidas, había baterías, fluyendo diésel/gasolina, vio cuerpos entre las mismas. Esta información no la tienen reporteros, ni la radio, nadie te dice esto, pero todo esto fue increíble; en su intervención pidió que esto ya no vuelva a pasar nunca, en otro lugar de la costa de nuestro país.

Juan Barnard de la Universidad Autónoma de Guerrero dijo que el mar está muy dañado y entre las cosas que están dañadas, hubo un indicador meses antes, que nos decía que algo venía, tuvimos el blanqueamiento masivo de corales más terrible de la historia en el pacífico mexicano, por algo se empiezan a blanquear, dos fenómenos se conjugaron este año: la elevación gradual de la temperatura y el fenómeno cíclico de El Niño lo que provocó que se calentara el agua.

El equipo de trabajo midió la temperatura de la superficie del mar en Acapulco durante julio, agosto y septiembre, y a 20 y 25 metros de profundidad estaba misma temperatura de la superficie (31°C y 32°C), identificándose anomalías. Se hizo una evaluación del lugar más icónico, donde más coral existía en los 62 km de litoral de Acapulco y el resultado fue que el 99.5% de los corales están muertos.

Los corales albergan el 25% de la biodiversidad de los océanos, son los sumideros de carbono más importantes del planeta y hoy están muertos. La propuesta es hacer una

acción de restauración, se tiene que responder no solamente al impacto del Otis, también al incremento de la temperatura en el mar y al impacto humano, tomando medidas que coadyuven en la conservación de los corales creando áreas naturales protegidas, la contaminación, promover las buenas prácticas turísticas, de pesca y de navegación, y fortalecer a las personas y a los actores destacados de esta situación. Concluyó su intervención destacando que su vida está dedicada a tratar de salvar los ecosistemas marinos.

Alfredo Zárate de la Universidad Autónoma de Guerrero externó que con el grupo de trabajo se estaban realizando estudios de temperatura básicos, se comprobó que había una temperatura muy elevada. Juan Barnard tiene una frase que dice “ya se destapó el clima de Pandora. Ya comenzaron a trabajar en la prevención, y e proponer nosotros estamos proponiendo una red monitoreo hidrográfica inicialmente en el litoral de Acapulco, y en siguientes etapas en Guerrero y el litoral del país, con sistemas de machine learning e inteligencia artificial. Se está terminando una investigación para identificar qué pasaba en el clima arriba con las temperaturas abajo del mar, qué pasaba con las velocidades del viento arriba con las temperaturas en el mar.

Otis en la mañana era tormenta tropical, al mediodía era un huracán categoría 1; después fue 2; después fue 3; iba a impactar en Costa Grande y al final llegó a Acapulco; esa correlación y la red hidrográfica que mida temperatura también del mar, además de los otros parámetros (superficie, velocidad y dirección del viento) serán un sistema de alerta temprana, que digamos está pasando, esto pasó, la situación es muy similar a la de Otis, hay que tomar precauciones, de eso se trata nuestra red, es nuestra propuesta y les agradezco mucho el interés, y sí, hay que tomar en cuenta que se va a repetir el fenómeno, a lo mejor no en Acapulco; pero se va a repetir en la costa, se va a repetir, entonces hay que tomar medidas para la prevención, estamos ahorita, es cierto, estamos con la reconstrucción pero y qué pasa si llega otro otro huracán, más o menos con esas características, ¿qué vamos a hacer? nadie le dijo a los marineros que se bajaran de las embarcaciones;

Al cierre comentó que su padre de 75 años estaba en una embarcación, y esa embarcación se hundió; entonces si hubiera alertas tempranas a lo mejor se hubieran salvado muchas vidas; afortunadamente su padre sí se salvó.

Octavio Klimek, experto ambiental de Guerrero expuso que se dedica a los temas de conservación de la naturaleza, pero ahora ha estado trabajando mucho en la educación explicando el fenómeno natural Otis, que se expresa como un desastre socialmente construido; también haciendo trabajo de reflexión desde la UAGro; un seminario sobre derechos de la naturaleza, análisis sobre el nivel de gestión de desastres para relacionar no nada más sobre Acapulco sino un problema mucho más grave que es el fenómeno de cambio climático.

Externó que se está trabajando en el análisis de las políticas públicas nuevamente, porque se advertía de lo que iba a pasar en Acapulco; en un proyecto de cómo reducir la vulnerabilidad costera de Acapulco y usar políticas de adaptación, que es el gran problema ante el fenómeno del cambio climático, con objetivos son muy simples: conservar la naturaleza, su diversidad y las contribuciones de la naturaleza a nosotros, nos da agua, ciclo del carbono, oxígeno, etcétera.

Concluyó su participación preguntando ¿Cómo hacemos ciudades más resilientes? porque no es tan sencillo ser ciudades que aguanten, lo que ya está anunciado; lo que ya está ocurriendo es el cambio climático.

Manuel Maciel del Grupo Teatral La Gruta compartió que comentó después de que pasó Otis las relaciones se rompieron, no había posibilidad de comunicación y se tuvo que empezar a resolver la afectación de manera inmediata; yendo por etapas. Una primera etapa prioritaria fueron las vías de comunicación, se ayudó a que se abrieran las calles, para poder pudiéramos transitar lo más posible o ayudar en el tránsito, hacer las funciones de un agente de tránsito; una segunda etapa fue suministra alimentos y gasolina (a pesar del riesgo de trasportarla) fuera de la ciudad y llegar inmediatamente a distribuir.

A pesar de lo anterior, se generó una estrategia para despertar el encono o el enfrentamiento y se identificaron varios momentos, entre ellos vía WhatsApp que empezó a circular en los grupos, en donde decía “no lles apoyos a Acapulco porque se los va a quitar la Guardia, no lles apoyos porque te los van a robar”, lo cual era mentira. Con el grupo del teatro se hicieron visitas a colonias, a albergues, a barrios, a comedores comunitarios, a trabajar con ellos.

Cerró expresando que las emociones son energía, energía que se están generando y que si no salen de alguna manera termina haciendo daño a nosotros mismos. Lo puedo percibir en uno de los albergues, en la Escuela Secundaria Técnica Número 1, trabajó ahí y percibió

la energía liberada por las personas de los albergues, cuando empezaron a reír, y ese fue el trabajo que empezó a generar con el grupo de teatro.

Jeanette Rojas de DEMINA Laboratorio de Artes representa al Laboratorio de Artes ubicado en un edificio en el centro de Acapulco; este edificio está al servicio de la producción y experimentación artística, es un espacio que se abrió en 2009 por primera vez, estuvo unos años cerrado después, se reabrió hace dos años; este espacio funciona de manera colaborativa por intercambios que en donde lo último que importa dentro de la unión de los artistas que somos, los que lo habitamos y utilizamos; ese espacio tiene como bandera “la producción y en desarrollo económico de la comunidad artística”, y en este momento es el único espacio de pie en Acapulco, todos los recintos artísticos culturales están destruidos, como la Casa de la Cultura por ejemplo, fue el remate final y bueno es el único espacio queda de pie.

Había en la galería del segundo piso y durante el impacto del huracán teníamos una exposición de grabados guerrerense de 101 piezas colgadas que sobrevivieron completamente, ningún cuadro se cayó al piso, las piezas que estaban hechas con papel algodón, sí absorbieron humedad, las curamos del hongo que le salió por tantísima humedad y actualmente están exhibidas en Los Pinos.

Este contexto es porque después del huracán se sacó toda esa obra de Acapulco en medio de una locura, conseguí un auto con los vidrios rotos y lo saqué de Acapulco, y ahora hay gestiones para llevarlo a Montreal, a Dubai como una muestra de una exposición sobreviviente a un huracán de esta naturaleza.

Se hizo una activación que se llama “Por mí y por todos mis compañeros” con elecciones de obra plástica visual, cortos hechos por acapulqueños y así de diferentes disciplinas para presentarlas en diferentes espacios. La comunidad artística cultural no muy grande, no hay universidades, no hay escuelas, no hay talleres, no hay herramientas, no se conoce la escena artística acapulqueña, se hacen cosas que no se conocen y que estamos a nivel del mundo, debería de darse una oportunidad y apoyo para que fortalezca esta práctica con talleres equipados y herramientas de trabajo.

Jean Mendieta, compartió que le tocó una parte muy bonita que fue recoger los “sueños” que compartieron en la mañana los diferentes compañeros y compañeras, no solo recogió los que hablaron de los “sueños” sino desde antes, los que dieron la bienvenida la

introducción, aclarando la exclusión en la narración a Coyuca, no están excluidos, creo que son “sueños” en donde está Coyuca integrado. Mencionó que como acapulqueña no quiso atribuirse esa primera persona, para que no digan esta acapulqueña que está soñando por nosotros, pero son sueños de todas y todos ustedes que escucharon aquí en la mañana.

Comentó que acapulqueños que viven en Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey, Puebla, Estados Unidos se estuvieron dedicaron a responder a la emergencia, volviendo sus casas en centros de acopio y sus cuentas bancarias también, recibiendo dinero para comprar ayuda alimentaria, recibiendo dinero para también comprar e instalar plantas purificadoras de agua en diferentes parroquias, entonces lo que hizo la comunidad acapulqueña fuera de Acapulco, fue primero, ir en muchos casos ir a rescatar a sus familiares literalmente, arriesgar la vida, pero fueron a sacar a sus adultos mayores, a sus enfermos, llevar medicinas, llevar comida, llevar agua, eso fue en los primeros 5 ó 6 días; después se decidaron a establecer comunicación, se tejieron estas redes de solidaridad, mucha la ayuda que llegó fue de acapulqueños que estuvieron fuera.

Rosa María Gómez Saavedra, Grupo Interdisciplinario para la Igualdad Aunque no pudo estar presencialmente en el Retiro Estratégico por un problema de salud, en su carta destacó la importancia del fortalecimiento de Guerrero es Primero como el espacio de participación y conjunción de esfuerzos, y el deseo de que los resultados de este encuentro sean para el beneficio de las y los guerrerenses.

Expresó que aunque en la agenda no va explícitamente el tema de construcción de paz, entiende que va implícito como eje transversal; enfatizó que se requiere expresar el tema y conjuntar esfuerzos entre sociedad y gobiernos, ya que ante los sucesos de violencia en Acapulco, posterior al huracán Otis, se queda en el imaginario colectivo la idea de que la población está inerte ante este tipo de eventos.

Resaltó que formar parte de esta red, a 13 años de la creación de Acapulco por la Paz y 8 años de Guerrero es Primero, la mantiene siempre con la esperanza de cambiar las condiciones tomando en cuenta a la sociedad en la atención de violencias y promoción de de paz; y la reflexiones, visión y liderazgo moral del padre Jesús Mendoza le alimentan el alma y espíritu, como a muchas de las personas que están hoy aquí.

En la parte final de su carta destacó la propuesta de proponer a los tres niveles y órganos de gobierno la inclusión de la sociedad civil en la Mesa de Coordinación para la Paz en Guerrero, ya que es la ciudadanía quien conoce las causas y consecuencias de las

violencias, y su participación garantizará que las estrategias efectivas y respondan a necesidades de la población.

Consideró que es importante fortalecer las organizaciones de la sociedad civil a través de la Fundación para la Paz, generando una propuesta interna de formación para quienes integramos esta red bajo una visión de transformación interior y crecimiento humano que permita comprometerse desde tu trabajo social comunitario a establecer relaciones empáticas, dignas y asertivas forjando un compromiso social desde una visión espiritual humanitaria.

Estela Correa de Fundación Don Bosco comentó una serie de preguntas sobre reconstruir la identidad y valores, reconstruir las instituciones que fueron destruidas, el acompañamiento a las comunidades para la prevención de desastres naturales, y citó puntualmente en las dos universidades privadas más importantes de la ciudad (Universidad Loyola del Pacífico y Universidad Americana de Acapulco) que tienen una contribución social importante para la ciudad.

Ante las condiciones de crisis de pobreza, precariedad, hambre y despojo que ha vivido históricamente no solo Acapulco, sino Guerrero, consideró que no solo se debe pensar en generar fuentes de empleo, sino empleos dignos, donde las personas puedan dedicar tiempo a la recreación, a la crianza, a la cultura de paz y la formación de valores, lo cual requiere tiempo, que para los empresarios es tiempo improductivo; destacó que desde fuera se sumaron a recolectar víveres y después se inició una campaña de recaudación con egresados de la Universidad Loyola del Pacífico para apoyarla en su reconstrucción, pensando en la importancia que tiene esa universidad para el puerto.

Gabino Solano de la Universidad Autónoma de Guerrero compartió que desde la academia se piensa en una nueva línea de investigación, se necesita generar un centro la investigación para la prevención de desastres. Desde la Universidad se está actualizando la red de implementación para protección civil; y se debe priorizar líneas de investigación con proyectos específicos. Es necesario que el sistema educativo ofrezca nuevas líneas de investigación, nuevos posgrados, nuevas licenciaturas en física, en agroecología.

Luis Solís, actualmente está impulsando desde el Colegio de Puebla, el Colegio de Hidalgo una nueva línea de estudio sobre los sistemas complejos y el turismo, y en temas de planeación de transporte ferroviario (algunos podrán recordar que estaba contemplado un

tren que conectaba la Ciudad de México con el Puerto y a su vez, iba a hacer un polo de desarrollo en todo lo que es Guerrero). Actualmente hay un vacío en el mapa ferroviario en el estado, Oaxaca y Chiapas.

Consideró que Guerrero es Primero puede ser ese pegamento para que las propuestas mejoren el desarrollo y la calidad de vida de Guerrero; y ahora del municipio de Acapulco y de Coyuca.

Acciones de gobiernos

Daniel Castillo, en representación del gobierno municipal de Acapulco agradeció el espacio y comentó que como gobierno municipal de Acapulco puede seguir participando en estas mesas y así como iniciaron las intervenciones anteriores con los sueños, el Gobierno Municipal también tiene sueños que se tienen que fortalecer, para que Acapulco también pueda renacer, partiendo de los daños ocasionados por Otis.

Reforzó la propuesta de trabajar en el tejido social, y de la colaboración de la sociedad, iglesias con gobiernos en fortalecer los valores, los valores en casa, en la escuela para ser mejores personas, ser mejores ciudadanos, y que esto nos permita también salir adelante como municipio, como país, se requiere de la sociedad civil, de grupos organizados, que nos permita ir diseñando y apoyando también en las labores de reconstrucción.

Respecto a las afectaciones registradas por el gobierno de Acapulco, comentó que se vio afectado en un 80% los canales pluviales, desbordamientos por taponamiento; la infraestructura hotelera sufrió un daños en más del 80%; más de 1500 restaurantes afectados; el 95% de bares on daños; Acapulco tiene más de 50 mercados, todos sufrieron de alguna manera afectación, pero el 20% (10 mercados) sufrieron daños severos; en el tema también ecológico hubo afectaciones en un 85% de árboles en la costera; el sistema de riego (14km) también se vio colapsado en un 80%; semáforos y señalética con daños en un 80; en parques y espacios públicos el 90% tuvo afectaciones; de un total d 32,000 luminarias el 80% tuvo daños; todas las antenas de comunicación colapsadas.

En validades hubo colapsos por el desbordamiento de tierra, lodo, árboles, provocando retraso en la llegada y distribución de viveres de la sociedad civil, empresas, gobiernos, también de otras entidades federativas, municipios. El gobierno federal ayudó para poder hacer llegar la ayuda humanitaria. Las estructuras publicitarias colapsó el 99% de las

registradas; y hay daños que no podemos cuantificar como la red de agua potable, suministro de la misma, porque hubo afectación también en la red de agua potable.

La alcaldesa salió a recorridos de prevención durante todo el 24 de octubre para avisar a la población para que se resguardara, se habilitaron albergues y el día del huracán lo recibió en la presidencia municipal.

El gobierno municipal sigue trabajando, es un trabajo conjunto, que requiere la ayuda de todos, no hay poder económico, poder financiero que pueda ayudar si no es a través de todos. Concluyó su intervención comentando que se debe de resarcir el tejido social para que tener una sociedad más humanitaria, con más valores, que permita también que los gobiernos hagan su labor.

José Luis Núñez, representante de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales del estado de Guerrero, expuso que se conformaron brigadas para limpiar los accesos a Acapulco y las comunidades, para árboles caídos, y la otra para el bienestar animal, también se conformó e Comité de Reforestación, dijo que actualmente se tienen 30 mil plantas y se espera llegar a una producción de un millón de plantas para poder reforestar en temporada de lluvias Acapulco y Coyuca. Recomendó que ahora no se puede reforestar porque no hay agua suficiente y no hay quien cuide ni riegue los árboles plantados.

Arturo Nuñez, de la Secretaría de Ganadería, Agrigultura y Desarrollo Rural de Guerrero compartió que la dependencia está realizando un censo agropecuario en Acapulco y Coyuca. Externó que la situación general de las afectaciones en el campo es la pérdida de entre el 60% y 80%, hasta 90% de alimentación para autoconsumo. En los recorridos se han identificado pérdidas en el traspatio agrícola entre el 60% y el 80%; otro punto clave fue estabilizar el precio del maíz y el el precio de la masa y la tortilla.

Omar Salinas del Programa Sembrando Vida centró su participación en visibilizar la resiliencia que tuvieron las sembradoras y los sembradores del programa quienes pasaron de ser sujetos damnificados a sujetos activos de ayuda, a pesar de haber sufrido daños todos, casas inundadas y desbordamiento del río, como en la comunidad Valle del Río en el municipio de Coyuca, la cual quedó con todas las inundadas.

Las sembradoras y los sembradores ya tenían un proceso organizativo que permitió comunicarse o ser comunicados a través de una red nacional de sembradores que se llama

“de sembrador a sembrador” que es impulsada por un proceso asambleario donde todos los sembradores a nivel nacional se comunican entre ellos y fueron de manera inmediata ayudados por sí mismos: en sus casas, comunidades, limpiando el Parque Papagayo, el hospital de El Quemado, centros de salud, hospital IMSS-Bienestar.

3,450 sembradores se vieron afectados por el huracán, 258 viveros y 258 biofábricas, con inversión de ellos como grupo organizado; también se perdieron 1,616 hectáreas de milpa donde se cultivaba maíz, frijol y calabaza, sin embargo, algo que no se pudo llevar en el huracán Otis fue la voluntad de los sembradores, los cuales mostraron todo su empeño, su ayuda y su creatividad.

Se organizaron para enviar despensa, víveres, agua y con sus manos y herramientas ayudar en la limpieza de Acapulco, ayudar en la reconstrucción de Acapulco, fueron sus manos quienes inicialmente excavaban o dieron la última palabra para que hubiera acceso a localidades rurales que estaban sin acceso; fueron sus manos las que quitaron y levantaron los postes, donde todavía no se podía llegar, y mostraron esa resiliencia y que están dispuestos a manera de compensación a todo lo que el Programa les ha proporcionado, se comprometieron a hacer 100 metros de línea de material acomodado para que en la próxima temporada de incendios el Parque Nacional El Venadero no sufra tantos daños.

En la parte final de su intervención comentó que ee está proponiendo una ampliación para 733 sembradores y sembradoras más, y se va a hacer una concurrencia para reforestar con el vivero Vicente Guerrero que se encuentra en Chilpancingo.

Intervenciones de actores de diversos sectores

1. Colaborar en restauración de Acapulco y sus bosques periurbanos como el Parque Papagayo y el Jardín Botánico, algunas prácticas de manejo de arboricultura, el uso de estrategias técnicas como la recuperación de la astilla; y en una segunda etapa analizar cuáles especies son las que se pueden integrar al entorno de la ciudad, más allá de lo estético.
2. Se está llevando agua potable a colonias, áreas suburbanas, comunidades rurales de Acapulco y Coyuca mediante la donación de potabilizadoras de agua.
3. En la primera etapa de la existencia humanitaria se crearon redes de articulación y colaboración con y entre organizaciones de la sociedad civil, empresas y

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

fundaciones, universidades, organismos internacionales; también se deben generar procesos de fortalecimiento de las organizaciones locales, ya que en Guerrero hay pocas organizaciones civiles, no hay una fundación comunitaria; se debe pensar en proceso de trabajo para los siguientes 6 años en donde las organizaciones que pueden operar a nivel local junto con las comunidades.

4. Se ha fortalecido una red de colaboración que engloba a más de 200 empresas, fundaciones donantes, organizaciones, articulada con el gobierno federal y la manera en la que se activa la es ante un llamado o una declaratoria de emergencia nacional. En Acapulco y Coyuca se ha coordinado esta red para la es la ayuda humanitaria; en una segunda etapa post emergencia se han coordinado mesas de trabajo (Mesa de Reconstrucción) de con la participación de actores locales, Guerrero es Primero, gobierno del estado, para entender cuáles son los procesos integrales de reconstrucción y de recuperación.
5. Desde el Sistema de Naciones Unidas cada oficina tiene un mandato y un enfoque distinto pero ha sido complementario de una manera coordinada con diferentes socios de sectores, otras organizaciones internacionales, organizaciones de la sociedad civil y especialmente con socios locales y redes para poder apoyar en esta respuesta a las comunidades afectadas de Acapulco y de Coyuca.
6. En la Mesa de Reconstrucción todos los participantes dan seguimiento a este avance en materia de recuperación y de reconstrucción de una manera integral, viendo diferentes sectores retos, avances y las interpretaciones que han habido en temas de salud, agua, higiene y saneamiento, educación, cultura, turismo, reparación de medios de vidas rurales, reconstrucción de vivienda, mapeo y recuperación económica.
7. A través de la operación del Programa de Producción para el Bienestar se ha apoyado a a los productores de Guerrero afectados con apoyos económicos, semillas de frijol, estudios de germinado, también el programa enseña a productores las técnicas agroecológicas mediante la estrategia de acompañamiento técnico. En 2024 Guerrero continuará siendo prioritario.
8. En Acapulco el Programa de Cultura Comunitaria mediante su acción estrella Semilleros Creativos está activo en la colonia Renacimiento con aproximadamente 335 niñas y niños. Este tipo de acciones son las que las que se necesitan en la reconstrucción. Los Semilleros Creativos son la punta de lanza para generar identidad, para generar comunidad, para generar cohesión social, y para generar pa



Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

son la punta de lanza para generar identidad, para generar comunidad, para generar cohesión social, y para generar paz.

9. Se ha trabajado desde la academia a partir de foros, coloquios, simposios, diplomados, proyectos de política pública y científica, a partir de la instalación de un centro de investigación en Guerrero, ya que si hay diferentes centros de investigación se genera más conocimiento.
10. Se propone un ejercicio de mapeo, para identificar en qué parte del territorio están realizando iniciativas, las problemáticas que están atendiendo y las zonas donde quieren seguir desarrollando sus acciones o dónde faltan realizar, y seguir construyendo la cartografía colectiva entre todas las organizaciones que participan.

4. Lectura de nuestros sueños: Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos

Soñamos con sanar el trauma y restaurarnos como personas para asumir la responsabilidad de la reconstrucción de una realidad distinta.

Soñamos con recuperar la fuerza, el potencial, la esperanza y ese espíritu que tenemos para encontrar juntos la cura para sanar a un Acapulco enfermo y lastimado, pero que no está solo y es muy amado.

Soñamos que esta tragedia se convierta en una oportunidad para reconstruir identidad, vínculos y generar nuevos acuerdos, una coyuntura que nos permita impulsar procesos de otras formas de hacer política, de sociabilidad y de habitabilidad.

Soñamos con soñar juntos, en comunidad, tener una visión colectiva del futuro que queremos; en que sean considerados los sueños de todas y todos: de las niñas, niños y adolescentes, los jóvenes, las mujeres, ciudadanos, empresarios, profesionales, académicos, filósofos, científicos, campesinos y campesinas, quienes prestan servicios turísticos, de transporte, quienes se dedican a la cultura y en los medios de comunicación, sin que nadie quede fuera.

Soñamos con reconstruir a partir de la escucha de muchas voces, con recoger los sueños de todas las colonias y que el diálogo entre visiones distintas resulte en acuerdos para una reconstrucción con transformaciones profundas.

Soñamos con una reconstrucción que nos convoque a todas y todos las y los Acapulqueños. Soñamos con que Acapulco, mi Acapulquito, sea uno sólo y que lo que está detrás del anfiteatro y la bahía le importe a propios y extraños.

Soñamos con una reconstrucción que integre a las periferias, a los sufrientes, a los vulnerables, a los sin voz, a los oprimidos, soñamos con que se cierren las brechas de desigualdad. Soñamos con un Acapulco donde haya igualdad, justicia social, libertad y construcción de paz.

Soñamos con una reconstrucción organizada, gobierno y sociedad, donde la sociedad de Acapulco y Coyuca sea considerada. Soñamos con construir junto con los que están afuera, con los gobiernos y las organizaciones, pero sin que nos impongan sus sueños o intereses.

Soñamos entonces con ser sujeto y no objeto de la reconstrucción. Soñamos con participar en la toma de decisiones, siendo protagonistas de la reconstrucción y logrando cambios profundos.

Soñamos que la reconstrucción atienda las necesidades y vulnerabilidades económicas, culturales, ambientales y sociales. Las que ya tenía nuestra ciudad desde antes y las nuevas por la emergencia. No queremos regresar a la situación anterior a Otis, pues no era sostenible ni deseable.

Desde el Comité Social Acapulco Coyuca por la Reconstrucción y por la Paz haremos todo lo que podamos por hacer realidad este sueño.

5. Acapulco y sus regiones, una aportación del Laboratorio para estrategias para la construcción de la paz en Guerrero

Fernando Terrazas de Guerrero es Primero compartió una recopilación de planteamientos que se han dialogado al interior de Guerrero es Primero y desde la Secretaría Técnica a través de ideas centrales 4 ejes fundamentales: 1) construcción de paz, 2) participación donde exista la correlación y colaboración entre gobiernos, 3) territorios vivos, promover acciones desde la propia comunidad, acompañadas y 4) generación de propuestas de programas institucionales.

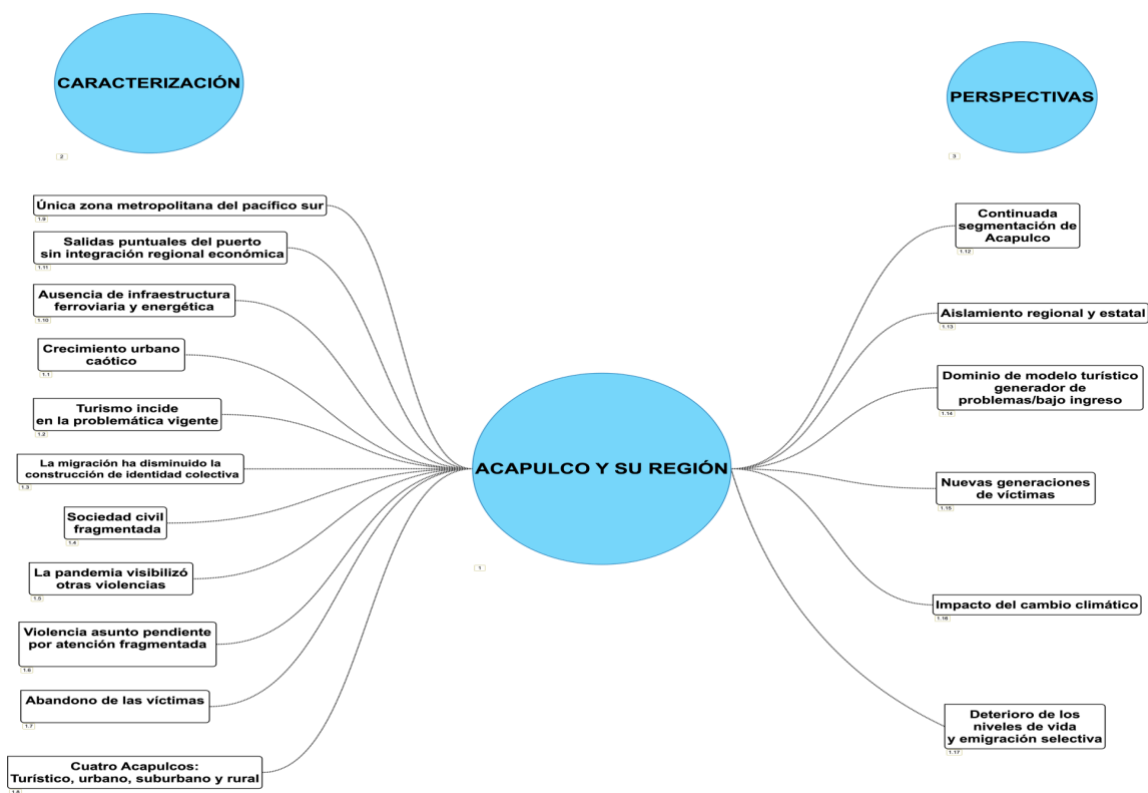
En lo que se refiere a los ejes comentó lo siguiente: en el primer eje la importancia de que exista diálogo en las regiones generando nuevas propuestas y alternativas de solución; en el eje 2 es sumamente importante, la horizontalidad en la toma de decisiones; en el eje 3 la colaboración al interior del territorio y con actores externos, que pueda ser compartida y replicar las experiencias, la promoción de acciones territoriales debe siempre retomar las buenas prácticas locales y fortalecerse con buenas prácticas de otros lugares; las iniciativas locales también deben de integrarse a estos territorios vivos. Para el eje 4 señaló como importante la colaboración interinstitucional de los diferentes niveles de gobierno, que pueda haber espacios para coordinarse y presupuestos definidos.

Comentó la necesidad de construir una agenda común en donde participen los gobiernos y escuchen a las comunidades locales lo cual puede ayudar a fortalecer capacidades; buscar nuevas formas de cultivos, nuevas cadenas de valor, de comercialización para las zonas violentas; promover la salud comunitaria, fortalecer la infraestructura y la educación, así

como el impulso de políticas para crear condiciones económicas favorables y la promoción de consejos de paz.

Como oportunidades estratégicas y líneas de trabajo surgidas para Acapulco y sus regiones en el Laboratorio para estrategias para la construcción de la paz en Guerrero², destacó: Promover la integración regional de Acapulco, fortalecer las instituciones, ciudadanía y la planeación participativa, pasos firmes para un cambio del modelo de desarrollo económico y social, una región en paz con el medio ambiente y su sociedad, un Acapulco plural pero solidario y colaborativo, y la prioridad a las personas, sus derechos, formación y desarrollo.

Esquema. Módulo 1. Acapulco y su región: alternativas para un desarrollo incluyente de largo plazo. Caracterización y perspectivas.



² Documento final del Laboratorio para estrategias para la construcción de la paz en Guerrero, disponible en <http://guerreroesprimero.org.mx/wp-content/uploads/2022/02/Documento-final-Laboratorio-para-estrategias-para-la-construccion-de-la-paz-en-Guerrero.pdf>

6. Mesas de trabajo y relatoría



Continuación de asistencia a emergencia y otros Acapulcos

1. Grupos sociales (área rural, en pobreza, carencias) que no fueron considerados en el censo realizado por el gobierno federal se deben colocar al centro.
2. ¿Qué va a pasar después de que se terminen los apoyos económicos? Hacer reflexiones, como si habrá un plan de recuperación más amplio.
3. Las reglas de operación de los programas federales y de las organizaciones que apoyan en la emergencia en Acapulco y Coyuca.
4. Exclusión del municipio de San Marcos como zona de desastre y las delimitaciones geográficas como indicador de selección.
5. Ser personas no objetos, liderar procesos de emergencia.
6. Poner a la vida humana al centro de la emergencia, involucrándose todos y todas y de forma transversal a todas las acciones.
7. Pensar siempre en el Acapulco rural, ya que no encontramos un punto en común para esta zona.
8. Promover escuelas formadoras de campesinos.
9. Servicios públicos elementales como el agua potable.
10. Rescatar la memoria histórica del huracán.

Medio ambiente

1. Cartografía participativa.
2. Construir un espacio de diálogo con los actores involucrados, fomentando la participación ciudadana.
3. Construir una agenda de sostenibilidad y restauración ecológica.
4. Desarrollar un sistema de alerta temprana.
5. Desarrollo de talleres de planeación y ordenamiento territorial.
6. Inclusión de los ecosistemas marinos.
7. Manejo de RSU y economía circular.
8. Perspectiva de articulación.
9. Prevención de incendios forestales en Acapulco.
10. Promover la reactivación productiva a través de la agroecología, como el ejemplo de Sembrando Vida.
11. Reforestación.
12. Restauración de suelos.
13. Seguridad agroalimentaria, rescate de las semillas criollas.

Economía: economía social y nueva economía

1. Fortalecer acciones de apoyo a la economía social.
2. Impulsar programas productivos en la zona rural que fortalezca el autoconsumo.
3. Necesitamos lanzar un espacio periódicamente para ver cómo vamos en la recreación de Acapulco.
4. Promover el eje de reactivación económica.
5. Articulación de alianzas de fundaciones e iniciativa privada (caso reconstrucción mercado de La Diana), vincular a actores sociales, comunidades y gobiernos en el proceso de recuperación económica.
6. Educación financiera.
7. Realizar un diagnóstico económico participativo local.
8. Recurrir a mediadores o facilitadores de procesos para que todo esto fluya sin intereses.
9. Crear un grupo que informe periódicamente.
10. Diseñar iniciativas que incidan en una nueva imagen económica.
11. Apoyar proyectos de redes.
12. Crear una incubadora de redes con un mecanismo de sostenimiento.

Reconstrucción de infraestructura, territorio y planeación

1. Todos los caminos llevaban a temas de: emergencia, medio ambiente, infraestructura, vivienda.
2. Trabajar sobre un mapa de riesgos con un enfoque participativo y con una perspectiva de cuenca (involucrar a sociedad, comunidades y gobiernos)
3. Funcionalidad de consejos de cuenca.
4. Hacer nuevas áreas de población.
5. Enmendar obras de infraestructura.
6. Reforestar.
7. Promover la cultura de la participación ciudadana.
8. Trabajar las propuestas en áreas piloto de Acapulco y Coyuca y en afluentes hídricos: Papagayo, Coyuca, La Sabana, Valle del río, y que exista disponibilidad de autoridades ejidales y comunales.
9. Empezar a hacer corrientes de opinión.
10. Delimitar las áreas por su vocación: forestal o no forestal; productivas, de población, de riesgo.

11. Desarrollo de la agricultura, de los recursos forestales.
12. Reconstrucción tomando en cuenta los escenarios urbano y rural.
13. Falta una coordinación general de todos los actores.
14. Los gobiernos pueden carecer de información o estar descoordinados en el intercambio de esta, al igual que las organizaciones que estamos trabajando.
15. Abrir una mesa de trabajo de reconstrucción de vivienda (Ejemplo 5W quién está haciendo, qué, dónde, para quién, cuándo, y tener mapeado el tema de reconstrucción.
16. Caemos en el ciclo de de vulnerabilidad por falta de apoyo técnico para la reconstrucción en las comunidades, considerar pilotajes.
17. Existe escasez de material y de mano de obra en Acapulco.
18. Articulación de alianzas en construcción.
19. Vincular reconstrucción con la mesa de medio ambiente.

Sistema educativo

1. Faltó en esta mesa la Secretaría de Educación de Guerrero, maestros, la comunidad escolar.
2. La recuperación de la percepción de esperanza se logra a través del diálogo.
3. En Universidades se abran líneas de investigación que permitieran crear carreras profesionales con una perspectiva de de prevención de riesgos. Reflexionar y pensar qcómo debía un estado como Guerrero adoptar este enfoque más allá del enfoque de mercado o más allá del enfoque de sostenibilidad, sino desde el enfoque de la regeneración de la protección de riesgos.
4. Las estadísticas de escuelas de todos los niveles no han pasado de ser solo datos, y no se está reactivando la educación por la inseguridad, falta de trabajo, movilidad, daños en casas.
5. El presupuesto federal es etiquetado y hay pocas oportunidades de hacer más cosas.
6. Es complejo entender los daños reales a escuelas
7. El levantamiento de daños a través de las aseguradoras va a llevar muchísimo tiempo.
8. Ya venía un rezago educativo agudo.

Algunas ideas

9. Activar los liderazgos de univesidades y escuelas públicas y privadas, y la colaboración entre estas.

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

10. Convocar a asociaciones de familias, párrocos de una comunidad, actores sociales que ayuden a apadrinar la reactivación de espacios educativos.
11. Habilitar espacios alternos funcionales para que esas comunidades escolares puedan reactivarse, pero considerando las barreras o afectaciones a infraestructura.
12. Hacer pruebas piloto de reactivación involucrando a familias, comunidad.
13. Activar espacios de interlocución, diálogo y reconstrucción del tejido social desde el proceso educativo.
14. Mapeo y semaforización de prioridades de reconstrucción escolar.

Tejido y transformación social, formación social e interinstitucional y construcción de paz

1. Reconocer que tenemos un tejido social fragmentado y marcado por el individualismo.
2. Hay una afectación material generalizada.
3. Hay condiciones de tristeza y duelo en la población.
4. Tenemos las víctimas de siempre y se han generado nuevas víctimas por el desastre natural, víctimas por desplazamiento natural
5. Existe un contexto de violencia inseguridad y miedo en la población.
6. Los apoyos asistencialistas fortalecen el individualismo y dependencia.
7. Ver como todo lo anterior afecta el tejido social.
8. Construcción de un proyecto piloto de acompañamiento comunitario con un enfoque interdisciplinario, que permita fortalecer la formación ciudadana y la construcción de paz.
9. Diseño de una metodología de trabajo colaborativa, bajo un enfoque de taller estrategias de inserción comunitaria.
10. Trabajo con infantes en comunidades como nodo articulador.
11. Construcción de alianzas y diálogos intersectoriales.
12. Crear huertos escolares, parcelas demostrativas.
13. Un eje transversal es la construcción de ciudadanía el fortalecimiento de capacidades.
14. Fortalecer procesos de construcción de paz.
15. Hacer un análisis de la situación de violencia e inseguridad en Acapulco.
16. Proponer un Consejo de Paz en Guerrero.

Día 2

7. Resumen de los trabajos del día 1

Jean Mendieta leyó los resultados del día 1, los cuales animan y fortalecen la esperanza de todos los participantes.

Se inició con la orientación de lo que se quería lograr en este espacio, después se pasó a la parte de los sueños donde diferentes actores de Acapulco mujeres y hombres compartieron qué es lo que sueñan sobre Acapulco Coyuca en el futuro; posteriormente se escuchó lo que se está haciendo tanto las organizaciones de la sociedad civil y las acciones de instituciones públicas.

Por la tarde bueno se hizo un resumen de los sueños que se escucharon en la mañana. Posteriormente se integraron 6 grupos de trabajo por temáticas: educación, planeación, territorio y reconstrucción, economía, reconstrucción del tejido social, construcción de la paz, y medio ambiente, en donde se dialogó sobre lo qué podemos hacer juntos y cómo lo podemos hacer, y se cerró en una plenaria con propuestas muy interesantes que hay que retomar e impulsar de manera articuladamente.

8. Renovación de compromisos con el Comité Social Acapulco Coyuca y creación de grupos de apoyo

Rogelio Gómez Hermosillo expresó que con el ánimo de concretar las propuestas que han surgido es importante recalcar que se tiene una potente visión que refleja el ánimo y la vocación colectiva, y se cuenta con una visión que dasentido y propósito útil.

Compartió que se definieran cómo renovar el compromiso de estar articuladas y articulados, las organizaciones en el comité y cómo quienes no estamos todos los días ni vivimos en Acapulco podemos ser un grupo de apoyo. Para tal fin presentó algunos puntos cuya única intención es suscitar la reflexión para encontrar lo que le falta y lo que hay que cambiar.

Documento base para:

1. Renovación del compromiso

Las personas, colectivos y organizaciones de Acapulco y Coyuca presentes en el Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca renovamos nuestro compromiso de participación en el “Comité Social Acapulco Coyuca” bajo los siguientes principios:

- Adherimos a la visión colectiva expresada en el documento “Las y los acapulqueños soñamos” (“Soñamos”) como finalidad y sentido de nuestra participación.
- Participaremos para construir el Comité como un espacio de encuentro, de diálogo, de colaboración, de solidaridad y de coordinación de iniciativas a favor de la reconstrucción y la paz en el sentido expresado en el documento “Soñamos”.
- Apoyamos a la Secretaría Técnica de Guerrero es Primero para que continúe siendo el soporte de coordinación, intercomunicación, información y facilitación de las iniciativas, a fin de que el Comité sea un “nodo” de conexión y vinculación de muchos actores que compartan nuestra visión.
- Buscaremos tener interlocución con las autoridades de los tres órdenes de gobierno, de manera colegiada, a partir de acuerdos y propuestas consensadas previamente, a favor del conjunto de la sociedad.
- Invitaremos a más personas, colectivos y organizaciones a sumarse a este esfuerzo y colaboraremos con otras redes e iniciativas en función de objetivos comunes.

2. Creación del Grupo de Apoyo

Las fundaciones, organizaciones, redes y personas que confluimos a favor de la reconstrucción / recuperación / recreación de Acapulco y Coyuca en un ánimo solidario, nos constituimos en un Grupo de Apoyo al “Comité”.

Seremos un “Grupo” abierto y flexible, donde la participación se define por el impulso a proyectos, procesos e iniciativas que comparten el sentido y visión del documento “Soñamos” y cada organización define sus formas de participación, con plena autonomía.

Un Grupo que buscará eficacia, eficiencia y efectividad para hacer el mejor aporte posible, respetando los procesos, valores y objetivos del “Comité”.

Un Grupo que buscará impulsar el fortalecimiento de las organizaciones civiles, de los espacios de participación ciudadana, de las instancias de colaboración y de otras iniciativas derivadas del impulso articulado en el “Comité”.



Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

Próximos pasos

Una acción inicial de vinculación e interacción será la creación del “Inventario de Iniciativas” donde compartiremos información sobre las acciones que cada uno está realizando con el propósito trazado en el documento “Soñamos”.

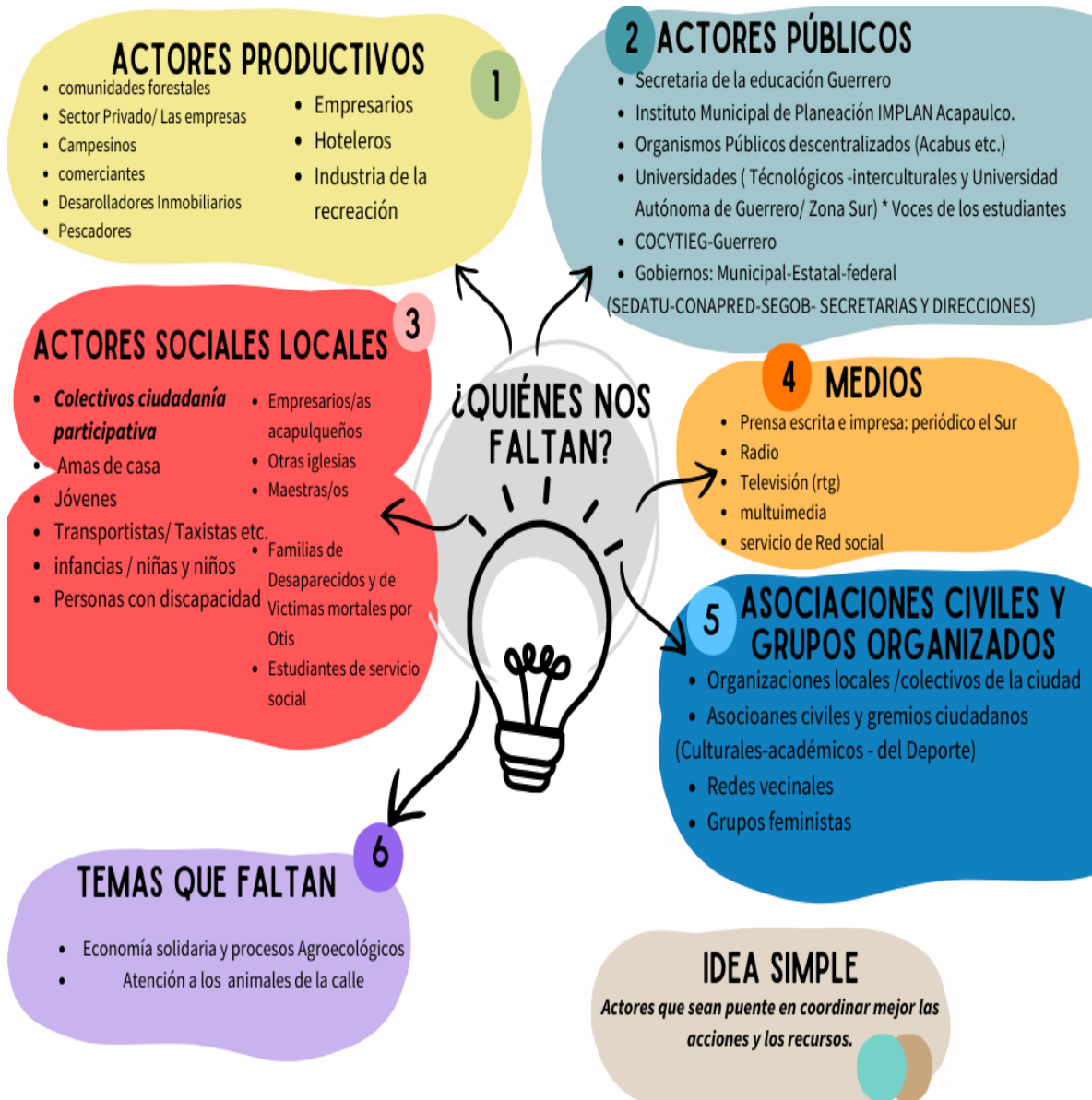
Este Inventario será público y se actualizará regularmente. Se buscará facilitar su consulta en la Web, en mapas y datos de información y contacto.

Haremos un comunicado público de esta intención y difundiremos el documento “Soñamos”.

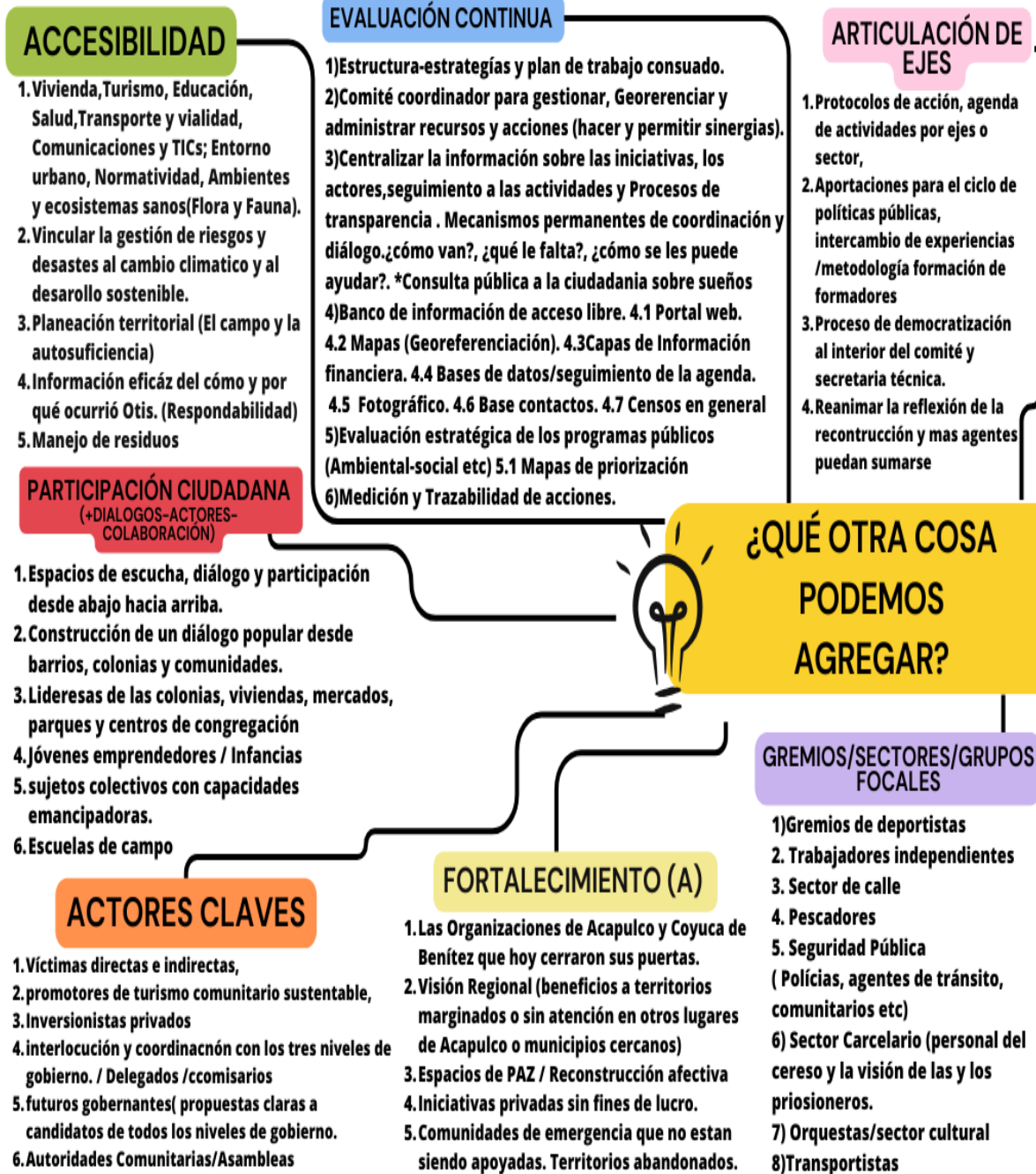
Cuernavaca, Morelos; Enero 27, 2024

9. Reflexiones de participantes

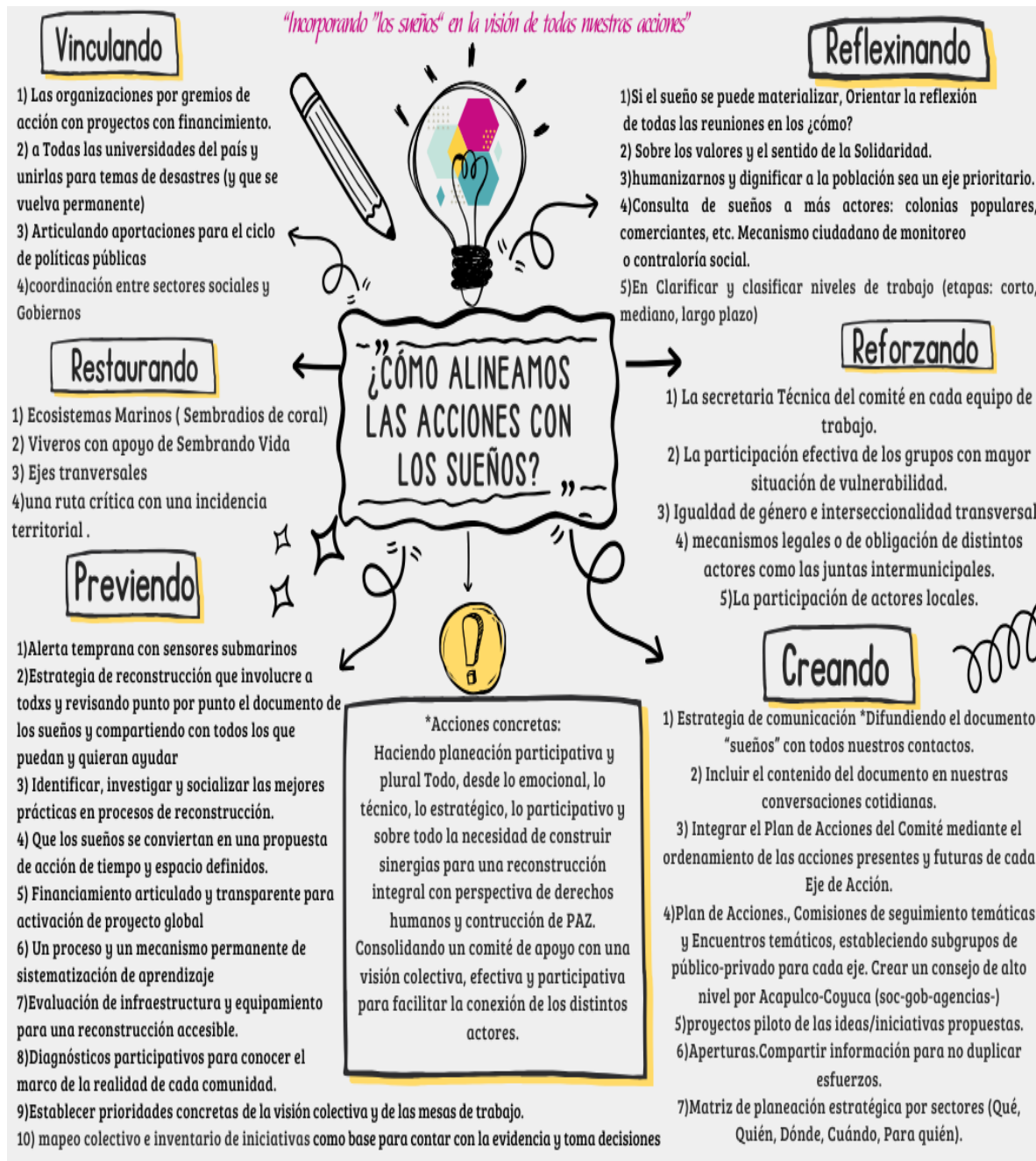
Quiénes nos faltan



Qué otra cosa podemos agregar



Cómo alineamos las acciones con los sueños



10. Visión del gobierno del estado de Guerrero

Mtra. Teodora Ramírez Vega

Secretaria de Fomento y Desarrollo Económico de Guerrero

Versión estenográfica (no corregida por la autora)

Quiero externarles un calido y afectuoso saludo por parte de nuestra gobernadora, la maestra Evelyn Salgado Pineda, quien tiene conocimiento que el día de hoy estamos aquí, y nos ha instruido ponernos a sus ordenes, para sumarnos al equipo de trabajo que están integrando para diseñar estrategias y acciones que permitan sumarse a esta etapa 2 del proceso de atención a la emergencia ocasionada por las afectaciones que tuvo el huracán Otis tanto en el puerto de Acapulco como en el municipio de Coyuca de Benítez.

Como Secretaría de Fomento y Desarrollo Económico les comparto que esa noche del 24 estuvimos en Acapulco, yo residí en Chilpancingo, sin embargo, por motivos de trabajo teníamos la inauguración y después de un año de planear la 35ª Convención Internacional de Minería, teniendo poco más de 10, 000 personas visitando a Acapulco para desarrollar esta convención, que es una de las más grandes de Latinoamérica y esa noche era el segundo día de la semana que estábamos, nos permitió el inaugurar a las 8:00 de la noche, sin embargo, yo sé que hay muchas apreciaciones respecto al actuar del gobierno del estado, pero creo que quedó sentado que este fenómeno meteorológico, desde el punto de vista científico tuvo un cambio radical, en su trayectoria, en su intensidad y que en definitiva pues sobrepasó los planes de contingencia que tenemos ya diseñados los gobiernos.

En primer lugar la afectación fue tan fuerte, que, yo creo que la parte de que golpeó además de la infraestructura tanto de vivienda, como turística, como económica, también afectó gravemente como personas, como seres humanos, el shock.

Ahorita que leí la primera línea de los sueños que plasmaron, respecto de sanar el trauma, estoy totalmente de acuerdo, me sumo a ello porque creo que en este proceso de reconstrucción tenemos que reconstruirnos nosotros, como personas como ciudadanos, como residentes, como prestadores de servicio, como organismos que están colaborando en este proceso.

La etapa 1 está casi concluida, que fue la atención de la emergencia de tipo sanitaria, de tipo alimenticia, recuperar las vialidades, recuperar los sistemas de comunicación, particularmente los servicios como fue la luz , que nos dimos cuenta lo complicado que estuvo y el gran reto que representó para el gobierno en sus 3 niveles para restablecer los servicios básicos.

Al tener luz, pudimos después tener agua y luz pues ya pudimos hacer e iniciar los procesos de limpieza, hoy estamos en la etapa 2, en el tema particularmente que a la Secretaría de Fomento y Desarrollo Económico nos ocupa, que creo que es la más compleja, es reconstruir la infraestructura productiva tomando en consideración que Acapulco representa desde el punto de vista económico el corazón de la economía de Guerrero, al estar allí más del 50% de su actividad productiva; y bueno creo que las estadísticas ustedes ya las tienen en muchas de las organizaciones.

Nosotros desde el punto de vista económico en Acapulco y Coyuca operan más de 35000 unidades de negocio, de las cuales, muchas de ellas aún sin poder operar al 100%. La actividad preponderante del municipio tanto de Acapulco como de Coyuca es el sector terciario, en donde participan tanto la prestación de servicios, principalmente de índole turístico, hoteles, restaurantes, prestadores de servicios de recreación, pero también, en este sector participa el comercio que el comercio tan solo en Acapulco representa el 40% de la actividad, pero qué es movida por la actividad turística, es un efecto multiplicador y ahorita lo estamos viendo.

Tuvimos un cierre de año en donde la verdad se ha demostrado la resiliencia que tiene la comunidad empresarial de Acapulco, puesto que a pesar de estar afectados no solo en sus viviendas o en sus hoteles, restaurantes, comercios y negocios, pues dependen sus ingresos de ella y además el ingresos de miles de sus empleados y tuvimos el fin de año un cierre que consideramos demostró, que Acapulco sigue estando en la mente, en la elección y agradecemos sabemos que muchos de ustedes también quizá, sus familias ustedes estuvieron en Acapulco un turismo solidario, que a pesar de que sabían que no estábamos listos nos visitaron y contribuyeron a que se levantara un poco más.

El gran reto que tenemos hablando nuevamente del tema de la actividad productiva, que es el en la que yo en particular hoy quiero compartirles, es que tenemos un ecosistema que lo mueve el visitante de Acapulco, llámese turista o llámese aquel que va a ser actividades de negocio, y ellos pues al hospedarse ya hacen el primer uso de los servicios.

Tenemos allí más de 300 hoteles, quien visita Acapulco, requiere comer, tenemos allí 5, 000 unidades de negocio que brindan o prestan servicios de restauración o de alimentos preparación y servicio de alimentos y bebidas, y posteriormente ellos a su vez jalan la carreta como les decimos, porque tiene un efecto multiplicador con todo el comercio de la ciudad y del puerto.

Es estructura similar en Coyuca pero en la unidades más pequeñas, el comercio ahorita está bastante pues afectado, dado que al no tener el el número de visitantes suficientes, no se ocupa en el número de cuartos disponibles. En los restaurantes, compran a la red o su cadena de valor. Lo que estamos nosotros visualizando, pues hicimos un diagnóstico y dependiendo las diversas organizaciones pues hemos identificado 3 rubros muy genéricos que tenemos, todo lo que es la infraestructura turística hablamos de hoteles y restaurantes.

Algo importante señalar es que del 100% de las unidades de negocio que operan en Acapulco el 76% es informal, sí tenemos la tasa de informalidad empresarial y por ende la tasa de informalidad laboral más alta o segundo más alto del país solo superados por Oaxaca, entonces, esto configura una estructura económica compleja, porque si bien saben, para tener o para facilitar hoy los programas de financiamiento encontramos la limitante que al no ser o no estar formalmente constituidos, se dificulta el acercarlos a esquemas de financiamiento como los que estamos ofreciendo a través de nacional financiera.

Pero ya ubicándonos en estas actividades tenemos identificados también que en Acapulco además de los hoteles, restaurantes, los comercios, que son más de 15,000, tenemos que, son estos lugares los principales empleadores, entonces al estar contraídos los ingresos, pues obviamente se dificulta conservar los empleos y es por ello que hoy encontramos la dificultad de poder tener ingresos suficientes.

En Acapulco tenemos poco más de 6 mercados o centros de abasto y más de 175 establecimientos que son de grupo, Walmart, grupo Chedraui, Soriana, grupo FEMSA y de los más de 175 establecimientos pues son de grupo ellos fueron los más rápidos de reactivar, puesto que es entrar a sus sus corporativos y ya los tenemos casi levantados en más del 80%, sin embargo, el comercio o la actividad en donde es es propietario un acapulqueño o un coyuquense es ahí donde estamos ahorita con una limitación, puesto que requiere recursos.

Sin embargo la informalidad también hizo evidente ha aspectos que ya venían arrastrando las micro, pequeñas y medianas empresas, del 100% también de de las unidades de negocio el 95.5 son mipymes, de este 95.5 más del 90 son micro, menos de 10 empleados, poco más de del 5 son pequeñas entre 11 y 50, y son muy pequeñitas el número de empresas que tienen más de 50 empleados.

Entonces hoy buscamos por ejemplo dónde nosotros vemos las dificultades y la necesidad de generar y de conservar empleos es en las empresas, porque hacen un efecto multiplicador, cuando una persona tiene empleo o tiene un negocio obtiene ingresos para poder sostener la familia, sin embargo hoy está colapsado el corazón o el sistema productivo, y es por ello que encontramos personas que no tienen empleo o que sus negocios ahorita están dañados y no puedan tener ingresos.

El gobierno de México ha apoyado y los subsidios que ha otorgado hasta el 31 de diciembre han permitido el poder sostener la base social, que es precisamente las familias que tienen los apoyos que otorgó para las más de 250,000 viviendas donde se les otorgó el apoyo para la limpieza, el apoyo para la reconstrucción de sus viviendas, que fue desde 35,000 hasta 60,000 pesos y hoy en la etapa 2 donde están entrando los microcréditos a través de financiera para el bienestar, sin embargo, pues aún son insuficientes recursos.

Los centros de abasto como son los mercados, la propia central de abasto, pues sufrieron afectaciones principalmente en techumbres, principalmente en que colapsaron algunas estructuras metálicas, y bueno tenemos además de estos más de 6 mercados, centros de abasto, de productos de primera necesidad, frutas verduras, carnes.

Tenemos también en Acapulco 6 mercados de artesanías, que es allí donde amablemente junto con PENUR hemos hecho visitas, de estos, más de 12 entre mercados de abasto y mercados de artesanías tenemos más de 4, 000 locatarios que tienen afectaciones y que en el caso de que los mercados están arriba del 60% en la operación pero con daños todavía en sus techos, en sus equipos, principalmente de refrigeración, equipos de corte en el caso de embutidos y demás.

Analizando también, la parte comercial esto es algo de lo que ustedes también tienen conocimiento, del choque que se tuvo post traumático a Otis generó una situación que sobrepasó también a los 3 órdenes de gobierno, y bueno lo tengo que decir, fue el tema de la rapiña. Esto afectó todavía al sector comercial, en el sentido que hay varios negocios que si bien Otis los golpeó, pero, la rapiña noqueó. Entonces en este proceso, hemos estado

buscando aliados para poder reactivar la las actividades productivas, principalmente enfocadas a el sector de la prestación de servicios, el comercio a los acapulqueños y a las personas de Coyuca.

También que hemos hecho en los recorridos de diagnóstico, tenemos mapeado tanto el puerto como coyuca, tenemos dependiendo la zona a todos los prestadores de servicios de playa que estaban en toda la bahía ubicados y muy particulares con quienes conocen Acapulco, saben que tenemos Barra Vieja, tenemos Bonfil, tenemos la propia Bahía, tenemos Pie de la Cuesta y tenemos Barra o Coyuca, entonces ahí tenemos poco más de 2000 negocios que están ahorita, establecimientos fijos que están afectados y de ello multiplicar que hay al menos 20 o 50 por cada establecimiento que son prestadores de servicios independientes, quién te renta la banana, quién te hace las trencitas, quién te da masaje, quien vende fruta, entonces estas familias son las que hoy tienen dificultad para poder sostener, si bien las despensas están cumpliendo con el cometido de poder sobrellevar, sin embargo, sabemos que el problema más complejo o más bien y el gobierno tiene asegurado el gobierno de México hasta el mes de marzo, sin embargo, pues tenemos que planear y proyectar, el cómo vamos a ir gradualmente resolviendo los problemas que ha generado Otis en el tema económico.

Yo más que venir a compartirles, yo quisiera más bien escuchar, lo que cada uno ha hecho, también cada organización, cada fundación, cada institución ha hecho un trabajo y han hecho visitas, tienen sus propios diagnósticos con la información que han recabado, y yo compartiría que por ejemplo, en el plan que tenemos nosotros de reactivación económica incluye o nos demanda principalmente apoyos para reparar infraestructura, esta es el el la demanda más latente en este momento.

Nosotros como Secretaría de Fomento y Desarrollo Económico tenemos autorizado en nuestro presupuesto un programa expresamente diseñado para atender a microempresas afectadas por Otis, sin embargo, es insuficiente, tenemos para apoyar 10,000,000 de pesos que es para el número de beneficiarios que estimamos, apenas llegamos a alcanzar 1,000 cuando tenemos más de 34,000 con esta necesidad, sin embargo, estamos tratando de ser coadyuvantes para conformar fondos concurrentes y tratar de multiplicar los apoyos.

Estamos trabajando en otra línea, que es la facilitación del acceso al financiamiento tanto con financiera para el bienestar, que este autor diseñó dos productos y ahorita ya están otorgándose, pero, la demanda también supera ya la oferta disponible, y en una etapa dos

para los formales, con nacional financiera. En teoría entre ellos dos, hay más de 1000 por parte de financiera para el bienestar tienen 500,000,000 de pesos y por parte de NAFIN 1,700 que se se esperan colocar bajo la figura del crédito este año.

Nosotros, la tercera línea de trabajo es el poder fortalecer las habilidades de cultura financiera o cultura empresarial que tienen nuestras empresas, para que dentro de sus procesos de reconstrucción aprovechen y puedan fortalecer sus habilidades directivas en temas de cultura financiera; Les comentaba de mercadotecnia, de habilidades para la mejor gestión de sus negocios, porque hay muchos problemas que están ahorita viviendo que no fueron ocasionados por Otis, los han venido arrastrando desde los últimos años, por la falta a lo mejor de innovación que tienen estos micro y pequeñas empresas.

Son los 3 líneas, financiamiento, capacitación, además de apoyo a través de subsidios que estamos incentivando, nosotros como secretaría, la ley nos faculta promover la industria, la agroindustria, el comercio, las artesanías y la minería, si bien, somos coadyuvantes con la Secretaría de Turismo que tiene la encomienda de la promoción de los destinos turísticos y con la Secretaría de Agricultura Ganadería y Desarrollo Rural, la SAGADEGRO, quien atiende el sector primario, sin embargo, como secretaría pues tenemos cabida y es de nuestro interés potenciar las vocaciones productivas, Acapulco sabemos que es turístico, pero, también tenemos una industria que se basa principalmente en la industria de la masa y la tortilla.

Tenemos más de un millar de tortillerías, la agroindustria, tenemos desde pequeñas empresas que agregan valor al coco, al mango, al tamarindo, a la jamaica, al ajonjolí, al propio maguey.

El tema artesanal en Acapulco, estamos potenciando ya que, Acapulco es la vitrina de los productos artesanales y agroindustriales del estado y el sector artesanal es un sector que tiene un daño colateral, porque, aunque ellos no residen aquí, una gran mayoría los más de 30 000 artesanos que tenemos identificados en Guerrero, son apenas un millar que reside en Acapulco, sin embargo, Acapulco es el centro comercial de sus artesanías y ahorita tener los espacios donde ellos exhibían sus artesanías dañados pues, obviamente el daño es mucho más grande para ellos.



Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

Estamos diseñando junto con FONAR y abrimos, si hay organizaciones que tenemos para artesanías o artesanos, diseñar, tenemos un programa de impulso a la producción y comercialización de artesanías.

Este año, quiero compartirles también que, hace unos días recibimos el título de la propiedad del registro de la marca HECHO EN GRO, que va a ser el marca paraguas a través del cual vamos a emprender acciones para salir a promover los productos agroindustriales y artesanales en lugares fuera del estado, mientras se va reconstruyendo el la infraestructura productiva.

No me restaría más que ponerme a las órdenes, compartir o intercambiar información de la que manejamos para sumarnos a sus iniciativas, a sus proyectos y también ponernos a sus órdenes con toda la infraestructura que tenemos de gobierno, como secretaría, somos una secretaría pequeña, sin embargo, hemos establecido alianzas con cámaras, organismos empresariales y organismos de la sociedad civil organizada sectorialmente coordinados para tener o dependiendo la naturaleza de quienes busquen.

Ahorita que escuchaba aquí que tenemos ambientalistas, quienes también promueven el arte, la gente de UAGro, tenemos un convenio firmado que también hemos estado ya trabajando para poder unir esfuerzos, unir infraestructuras, unir mentes, unir sobre todo voluntades, para poder contribuir en el proceso de reconstrucción de la infraestructura de Acapulco y Coyuca, pero sobre todo también reactivar en el menor tiempo posible las actividades que permitan seguir generando ingresos que van a representar bienestar para las familias acapulqueñas y coyuquenses, así como para todos los guerrerenses.

Muchísimas gracias por su amable atención y estoy a la orden.

Mtro. Mario Raymundo Ochoa Núñez
Subsecretario de Desarrollo Regional y Concertación
Secretaría de Planeación y Desarrollo Regional de Guerrero
Versión estenográfica (no corregido por el autor)

Soy subsecretario de Desarrollo Regional y Concertación por parte de la Secretaría de Planeación del estado de Guerrero, gracias compañeros por estar aquí, también veo amigos y caras conocidas, gracias compañeros.

Primero una disculpa porque no pudimos venir ayer, pero no pude venir ayer fue porque teníamos nuestra sesión plenaria del COPLADEP es un evento magno, póstumo y liberador por parte del gobierno del estado.

De este evento me gustaría comentarles algunas cosas, primero ya en este evento mi secretario el Mtro. René Vargas Pineda y la gobernadora Mtra. Evelyn Salgado Pineda, pudieron presidir y presentar la suma de los presupuestos que se pueden sumar para la reconstrucción Acapulco, lo cual fue un esfuerzo considerable y ya nos permite arrancar algunas partes de coordinación y concertación.

En un segundo aspecto, también se creó el subcomité especial de gestión integral de riesgos y protección civil, lo cual ya obliga desde ayer, a que el estado de Guerrero tenga una política, estrategias, metas, acciones de coordinación en materia de desastres, lo cual, para los que estuvimos ahí haciendo despensas, barriendo calles, repartiendo, el tener esa claridad de una acción coordinada es bastante alentador.

De los esfuerzos, cuando hablaba la secretaria Teodora de la Secretaría de Fomento Económico, es algo importante que quise señalar aquí: “Los esfuerzos del estado buscan complementar las acciones de la federación, las acciones de la federación son un monstruo comparado con lo que se tiene, los recursos de la federación son algo gigantesco comparado con lo que tiene el estado”.

Entonces, qué hacemos, intentamos abarcar o llegar a donde ellos no pueden llegar, somos gobierno del estado, tenemos un poquito más de territorio, tenemos un poquito más de ese conocimiento de llegar a la gente, tenemos esa parte del poder de ese conocimiento interno, y aquí señalaría, por ejemplo, lo que dijo la secretaria, que gobierno del estado pone recursos y puso créditos sin interés que ascienden a 300,000 pesos.

Nos toca a nosotros, poner las garantías, para que mucha gente que no puede llegar a esos créditos pueda obtener, de ahí, son los fondos de garantía que están uno con la secretaria y otro en la SADADEGRO, ayer estuvo Arturo aquí, imagino que algo está trabajando al respecto.

Que nos toca a nosotros, el Gobierno Federal tiene un programa de pensión para discapacidad, a nosotros nos toca poner la parte que falta para que podamos tener el 100% de esa pensión para gente con discapacidad, y así estamos buscando complementar las

acciones de la federación, y de la misma forma estaremos buscando complementar acciones con ustedes en la que se pueda.

Y retomó esta parte, la complementariedad es muy importante, el hecho de que ayer presentáramos en el ejercicio de la plenaria del COPLADEP, ya nos permite tener un menú de acción de lo que va a hacer el estado, y ahora sí como hemos venido trabajando con la SEMENTI en algunas partes, que vamos integrando como matrices es donde pongamos nuestra oferta de atención, poner algún nombre y ya buscamos con quien complementamos, quién puede entrar a esta complementariedad.

Nosotros ponemos nuestra oferta para complementary ya así esta abierta la oferta y bienvenida, el problema es muy grande como para que una persona lo resuelva solo.

De esta parte, eso cómo funciona, yo coadyubo, yo no creo solo un programa, los programas de desarrollo económico los opera la Secretaría de Fomento Económico con la maestra Teodora, yo apoyo lo que ella diga que yo tenga que apoyar, ella tiene el completo apoyo de la gobernadora, de mi secretario y yo coadyuvé a las políticas de fomento económico que ella propone.

Yo lo que hago solamente es buscar como cumplir con la normatividad de los recursos, en el sentido de que ella eventualmente va a tener hacer prueba, la Secretaría Fomento Económico va hacer las reglas de operación de sus programas y en el diseño de sus reglas de operación, ella y las demás secretarías igual que la SADADEGRO van a poner las formas en como van a coadyuvar para complementar recursos.

Toda regla de operación siempre tiene un capítulo especial para poner programas especiales y esto lo quiere retomar solamente para poder definirlo en unas partes, lo que pasó en Acapulco, por la magnitud y en dónde fue, que fue una ciudad centro urbano altamente poblado, el más poblado de todo Guerrero, tuvo un impacto mucho mayor de lo que hubiera sido en cualquier lado, la magnitud de los daños es mucho mayor, la magnitud de las personas afectadas es mucho mayor, no tenemos capacidad económica para atender a todas de golpe, se tendrá que priorizar y complementar recursos y hacer todo lo que podamos.

La complementariedad está abierta, la complementariedad de hacer acciones con la sociedad civil está abierta, el mecanismo es el que dije, entran las reglas de operación, se



Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

programan los recursos y eso inclusive le da fortaleza al programa, le da fortaleza a las acciones.

Comentaba con los compañeros de CEMEFI nosotros al coadyuvar, lo que hemos encontrado es que siempre que coadyuamos con otra dependencia, cuando dos dependencias entran juntas o si en este caso una dependencia, una asociación civil o entran juntas, estoy totalmente seguro que el impacto de lo que hagamos se multiplicará no se zumbará, se multiplica.

Usualmente cuando se conjugan esfuerzos, los resultados se multiplican, por alguna razón, con alguna cuestión de la física, no lo sé, pero, el resultado siempre es mucho mayor.

Eso sí lo he vivido y lo he visto, a lo mejor es es maravilloso ver cómo el mismo recursos, los impactos, solamente se multiplica porque estamos en conjunto, porque actuamos juntos, no sé cómo funciona, pero funciona así, eso es lo que visto y eso es lo que, como estado, pues sí puede funcionar.

11. Lectura de comunicado informativo a la sociedad

1. Ante el impacto dramático del huracán Otis, un conjunto de personas y representantes de instituciones sociales, públicas y privadas de Acapulco-Coyuca y de otras partes de Guerrero y del país nos hemos reunido para escuchar, dialogar, analizar, planear y continuar trabajando. Hemos reconocido las acciones realizadas por todas y todos los actores y hemos dado pasos para contribuir al diseño de orientaciones prospectivas y mínimos éticos que apoyen la reconstrucción del amado puerto y su región.
2. Las personas de Guerrero compartieron sus vivencias y problemáticas, así como sus visiones y propuestas sobre una ciudad y región que responda a su población en sus necesidades, amplíe sus posibilidades de participación, reconozca su pluralidad de visiones, y su potencial. Estos *sueños* se plasmaron en el documento anexo *Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos*.
3. En la reunión hemos compartido las acciones que cada quien ha venido realizando con vistas a colaborar, no solo entre las y los participantes, sino con otras autoridades, instituciones y organizaciones e informar con transparencia a la sociedad y en particular a la sociedad de Acapulco y Coyuca, así como para contribuir a sus posibilidades de participación activa.
4. Guerrero es Primero sigue comprometido con fortalecer la participación y organización autogestiva de acapulqueños y coyuquenses en el Comité Social Acapulco Coyuca, como un espacio abierto a todo y todas.
5. Tanto participantes de Guerrero es Primero e intercolutores de fuera de Guerrero hemos dialogado ampliamente sobre el futuro de Acapulco y Coyuca y la trascendencia de las formas en que pueden realizarse los procesos de reconstrucción y recuperación, las posibles bases de futuras acciones sociales y de políticas públicas de un modelo que tenga las características que la población requiere y que un Acapulco como parte de México, debiera tener.
6. Las y los participantes de fuera de Guerrero aceptan la invitación para una colaboración estratégica de largo plazo con el Comité Social Acapulco Coyuca, el cual continuará siendo un instrumento de referencia para el presente y futuro; abierto,

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

plural y de interlocución entre la diversidad de actores preocupados por la recuperación de la región; y de articulación al servicio de todos y todas.

7. La colaboración estratégica debe estar orientada por mesa de trabajo temático, con sesiones periódicas, reportes de avances y visibilidad; así como a fortalecer a la Secretaría Técnica de Guerrero es Primero para garantizar las capacidades de propuesta y operación local de las próximas acciones conjuntas.
8. Acordamos continuar trabajando informándonos mutuamente de lo que iremos realizando, basar nuestras acciones en el diálogo y la ética, comunicar los avances realizados a otros actores públicos, privados y sociales y establecer los mecanismos para ello.
9. Estamos dispuestos a continuar y fortalecer los diálogos de manera franca, abierta, constructiva con todas las autoridades para avanzar en las visiones expresadas en el documento *Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos*, como el que se dio durante el evento.
10. Las organizaciones, fundaciones y redes de todo el país presentes tienen mecanismos de coordinación y comunicación importante con numerosos actores, y que ponen a disposición para fines comunes; además de cooperar con actores locales de Acapulco y Coyuca y en particular con el Comité Social Acapulco Coyuca, para fortalecer las iniciativas comunes y establecer mecanismos de coordinación.
11. No representamos todos los puntos de vista ni todos los sectores, pero estamos en disposición a aportar a los procesos necesarios. Porque la tragedia de la región, las formas de su recuperación y su nuevo modelo son de importancia nacional, y nos convocan a todas y todos a dar respuestas.

Desde el Comité Social Acapulco Coyuca por la Reconstrucción y por la Paz haremos todo lo que podamos por hacer realidad este sueño.

Anexos

Anexo 1. Lista de participantes

Acción Ciudadana Frente a la Pobreza
ACNUR
Ambientalistas
Arquidiócesis de Acapulco
AVSI
Cáritas Mexicana
Centro de Investigación, Información y Apoyo a la Cultura, A.C.
Centro Mexicano para la Filantropía
Centro Nacional de Apoyo para Contingencias Epidemiológicas y Desastres, A. C.
Ciudadano independiente
Clarity Systems
Comisariado Bienes Comunales Cacahuatpec
Consejo Nacional de Humanidades, Ciencia y Tecnología
Red de Apoyo Humanitario a la Discapacidad
Coordinadora de Comisariados Ejidales y Comunales de Guerrero
DEMINA Laboratorio de Artes
Devlyn
Fideicomiso para el Desarrollo del Sur Sureste de México
Fomento Social en Citibanamex
Fundación Latinoamericana de Apoyo al Saber y a la Economía Popular
Fundación Comunidad
Fundación Coppel
Fundación Dibujando un Mañana
Fundación Kaluz
Fundación León XIII
Fundación para la paz en Guerrero
Fundación Sertull
Gobierno de Guerrero, Secretaría de Fomento y Desarrollo Económico
Gobierno de Guerrero, Secretaría de Planeación y Desarrollo Regional
Gobierno de Guerrero, Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
Guerrero es Primero
Gule Eceo
Grupo de Amigos con VIH
Grupo Interdisciplinario para la Igualdad
Habla Bien de Aca, A.C.
HOTOSM



Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

Instituto de Estudios Superiores para para la Paz y el Desarrollo
México Lectivo
Nacional Monte de Piedad
Organización Internacional para las Migraciones
Oxfam México
Periódico El Sur
Plantta
PNUD
Gobierno municipal de Acapulco
Radio Chilate y Feminismo Comunitario
Reforestamos México
Subsecretaría de Autosuficiencia Alimentaria SADER
Secretaría de Cultura
Unidad de Asuntos Religiosos, Prevención y la Reconstrucción del Tejido Social SEGOB
Universidad Autónoma de Guerrero
Unión de Pueblos Acapulco-Coyuca
Universidad Campesina del Sur
Universidad Loyola del Pacífico
Water Saves Lives

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

Anexo 2. Informe de transparencia

| RESUMEN DE INGRESOS Y GASTOS "RETIRO ESTRATEGICO ACAPULCO-COYUCA Y GUERRERO" | | | | |
|---|-----------|------------|------------------------|-----------------------|
| 26 Y 27 DE ENERO DE 2024, CUERNAVACA, MORELOS. HOTEL ARISTOS DE CUERNAVACA (CANTIDADES EN PESOS MX) 6/2/2024 | | | | |
| | | EGRESOS | PAGOS A PROVEEDORES | INGRESOS RECIBIDOS |
| Costo gastos Hotel Aristos | | 114,937.80 | | |
| 38 HABITACIONES | 39,332.00 | | | |
| 2 SALONES | 4,500.00 | | | |
| ALIMENTOS (ALIMENTOS, DESAYUNO BUFFET, CENA BUFFET Y COMIDA BUFFET) | 43,200.00 | | | |
| 4 SERVICIOS DE COFFE BREAK | 27,400.80 | | | |
| 2 SERVICIOS DE MISCELANEOS | 55.00 | | | |
| 9 PAGOS DE ESTACIONAMIENTO | 450.00 | | | |
| Pagado por Centro Lindavista, factura a nombre de Don Bosco | | | 27,500.00 | |
| Pagado por Centro Lindavista, factura a nombre Centro Lindavista | | | 73,180.31 | |
| Habitaciones y estacionamientos pagados por participantes directamente al hotel | | | 14,437.00 | |
| Donación adicional del Instituto Don Bosco | 1,500.00 | | | |
| Pagos de cuotas directamente a hotel | 6,850.00 | | | |
| Donativo PNUD | 6,087.00 | | | |
| FIDESUR "pendiente de aclaración, no se suma" | 2,600.00 | | | |
| | 14,437.00 | | | |
| <p>Asistieron en total 76 personas. Del estado de Guerrero las/los asistentes fueron 35. Se hospedaron sin costo alguno 22 personas provenientes de Guerrero. En las 38 habitaciones se hospedaron 44 personas</p> | | | | |

Memoria del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero Comité Social Acapulco-Coyuca

| | | | |
|--|------------|------------------|-----------|
| Gastos organización y transporte Guerrero | 18,956.60 | | |
| Costo transporte Acapulco-Cuernavaca PAGO ASD 15000 | 15,000.00 | | |
| Cubierto por las y los participantes de Guerrero | | 5,200.00 | |
| Cubierto por Centro Lindavista | | 9,800.00 | |
| Las y los participantes de Acapulco que utilizaron el transporte subsidiado fueron 22 | | | |
| Materiales adquiridos en Acapulco | 1,195.00 | | |
| Materiales adquiridos en Mexico, | 1,757.60 | | |
| Otro transporte Acapulco-Cuernavaca. | 1,004.00 | | |
| | 18,956.60 | | |
| Cubierto por Centro Lindavista | | 3,956.60 | |
| | 133,894.40 | 134,073.91 | - |
| | | | 179.51 |
| Donación Fundación Kaluz | | 33,800.00 | |
| Donación Fundación Coppel | | 10,400.00 | |
| Reforestemos Mexico | | 5,000.00 | |
| Cuotas de recuperación depositadas al Centro Lindavista | | 54,100.00 | |
| Total de depósitos en Centro Lindavista | | 98,339.00 | |
| DEFICIT Cubierto por Centro Lindavista | | | 21,118.40 |