

ESQUEMA PARA LA ELABORACION DE UN MODELO CIUDADANO DE COLABORACION INTERREGIONAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PAZ (Junio-07-2014)¹

Documento de trabajo para la reunión del 7 de junio de 2014

Contenido

Objetivo del documento	5
Convicciones en común	5
Introducción	6
1.-EXPERIENCIAS DE COLABORACION INTERREGIONAL DE SOCIEDAD	8
El diplomado en Ciudadanía, Transformación de Conflictos y Construcción de la Paz	8
El Diplomado en Construcción de Paz (Acapulco)	10
El diplomado en Derechos Humanos, Memoria y Construcción de Paz	10
Proceso de redes Multiactores	11
Diagnósticos sobre la realidad social	11
Con el Observatorio prospectivo sobre la estabilidad y la cohesión social en México.....	11
2.-SITUACION DE LA SOCIEDAD Y LAS INSTITUCIONES EN LAS REGIONES, OBJETIVOS DE LAS INSTITUCIONES/REDES	13
ACAPULCO	13
Problemática (en proceso)	13
Acapulco por la paz (en proceso)	14
CUERNAVACA	14
Problemática (en proceso)	14
Instituto para la Paz (en proceso)	15
LA LAGUNA	15

¹ Este documento fue discutido en la reunión del 7 de junio de 2014 por los participantes iniciales en la red (véase anexo 1) quienes se basaron en trabajos realizados en el Encuentro del 6 de junio. Es un documento en construcción que refleja los acuerdos y la evolución de la red

Problemática (en proceso)	15
Laguneros por la Paz (en proceso)	15
IZTAPALAPA	15
Problemática (en proceso)	15
Altepetl (en proceso).....	15
OTRAS REGIONES	16
3.-ASPECTOS ESTRATEGICOS NECESARIOS PARA APOYAR A LAS ORGANIZACIONES A QUE CONTRIBUYAN EFECTIVAMENTE A SUS REGIONES.....	17
Territorio y desarrollo regional	19
4.-PAPEL DE UNA ORGANIZACIÓN INTERREGIONAL.....	21
I.-Guía	21
ii.Se propone como El objetivo que debiera tener la red:	22
iii.-Algunas elecciones estratégicas.....	22
Apertura a todos.	22
Gestión del conocimiento	23
La construcción de la paz.	23
Solidaridad.....	23
Subsidiaridad.....	24
Fortalecer una perspectiva global en individuos y grupos.....	24
Buen gobierno y políticas de estado.....	24
Por y con quienes sufren las violencias e injusticias	24
Un trabajo no violento por la justicia.....	25
Promoción de una legalidad justa y legítima	25
La promoción integral de los derechos humanos	25
5.-PROPUESTAS DE ORGANIZACIÓN Y OPERACIÓN	26

a) Organización no constituida jurídicamente:	26
b) Propuestas de nombre:.....	26
c) Participantes.....	26
d) Organización	26
Asamblea General. Sería el órgano máximo de la Red. Tomará las decisiones estratégicas. Se reunirá al menos una vez al mes (de manera presencial o virtual).	27
Secretaría técnica Pro tempore.	27
Grupos de Trabajo.....	28
• Formación y educación a la paz.	28
• Exalumnas/exalumnos	28
• Investigación, Innovación y propuesta	28
• Alerta, denuncia e información pública	28
• Políticas públicas y buen gobierno	28
• Acompañamiento a personas y comunidades.	29
Economía para la paz y social.....	29
Fortalecimiento institucional y de capacidades.....	29
Mobilización social.	29
Obtención de recursos.	29
Cooperación internacional.....	29
Bibliografía	30

ANEXOS

Anexo 1. Lista de asistentes Reunión del 6 de junio 2014

Anexo 2.-Lista de asistentes Reunión del 7 de junio 2014

Anexo 3.- Informe del Diplomado para el período 2013 y complemento 2014

Anexo 4 Diplomado en Ciudadanía y Construcción de Paz (Acapulco)

Anexo 5 Redes Multiactores para la Construcción de Paz

Anexo 6. Relatoría reunión 7 de junio 2014

Objetivo del documento

El Documento tiene por objetivo servir de apoyo permanente al diálogo entre los actores reunidos para diseñar de manera participativa un modelo ciudadano de colaboración interregional. Por ello hay en los diversos capítulos interrogantes y planteamientos en proceso para animar a las dinámicas de trabajo participativo.

Convicciones en común

Las organizaciones que impulsamos la Red consideramos que un trabajo conjunto nos permitirá contribuir a hacerle frente a los retos de las violencias múltiples que enfrentamos como sociedad diariamente en cada una de nuestras regiones, apoyando la acción autónoma de cada una de las organizaciones. Dentro de nuestras diversas experiencias, retos y concepciones del mundo, compartimos un objetivo, la paz justa y duradera y un proceso común para buscarla y la colaboración por la vía pacífica con todos los actores sociales.

Creemos que las/los actores sociales son centrales en una construcción de paz ya que pueden favorecer las condiciones básicas para ésta. La participación y el diálogo entre todos los sectores de la sociedad son indispensables para generar una cultura de paz en la que las relaciones políticas, económicas, sociales y culturales se construyan sobre los valores de cooperación, justicia e igualdad.

Consideramos que las diversas regiones del país tienen experiencias y capacidades que pueden poner en común para fortalecerse mutuamente, pero para ello requieren de metodologías, asistencia técnica y apoyo para sistematizar conjuntamente sus conocimientos.

La buena voluntad de los actores sociales no es suficiente para un trabajo colectivo eficiente, se requieren fundamentaciones operativas de trabajo en común y de acción eficaz, basada en análisis de la realidad territorial.

Creemos que una visión colectiva favorecerá la creación de un discurso que pueda compartirse tanto con otros actores sociales como con la sociedad en general y los gobiernos local, estatal y federal; de tal forma que podrán generar, o alimentar, iniciativas locales a favor de un futuro más esperanzador y real, basándonos en colaboración y en la capacidad de seguimiento y sistematización de resultados y aprendizajes.

Introducción

El proyecto “Fortalecimiento y Formación de la Sociedad Civil a nivel regional e interregional para la prevención de la violencia y la Construcción de la Paz, ha tenido por objetivo *Generar diversas plataformas de intercambio civil mediante la formación, la investigación y la participación para el fortalecimiento de la sociedad civil y la ciudadanía a nivel regional y nacional.*

Sus componentes son la realización de a) un Diplomado en ciudadanía, transformación de conflictos y construcción de la paz, en tres regiones b) el fortalecimiento de los actores sociales en cinco regiones, de conformidad con sus grados de evolución y c) el diseño de un modelo ciudadano de coordinación de servicios, acompañamiento, intercambio, sistematización y difusión de información a nivel interregional.

El presente documento trata en particular del c) el diseño de un modelo ciudadano de coordinación de servicios, acompañamiento, intercambio, sistematización y difusión de información a nivel interregional.

Se señaló en el proyecto presentado en octubre de 2013 que: El Diplomado es un esfuerzo colectivo entre organizaciones sociales y académicas de varias regiones de México por dar una aportación a la formación y fortalecimiento de actores sociales con las competencias para construcción de paz en sus comunidades y en articulación y colaboración intra e inter-regional.

Pero es parte de un proceso integral en el cual deben complementarse las acciones formativas, con el desarrollo institucional, todo dentro de un proceso de aprender trabajando y cooperando. Por ello se emprende este proceso de construcción conjunta de un Modelo Ciudadano de Colaboración Interregional para la Construcción de la Paz.

En la actualidad en México consideramos que hay numerosos círculos viciosos, uno de ellos constituido por los altos niveles de desigualdad contribuyen a los altos índices de exclusión social y de privación de ciudadanía frente a la carencia de una amplia gama de titularidades de derechos, especialmente en los sociales (económicos, sociales y culturales); aspecto que paralelamente limita la participación de las personas en procesos relacionados a la vida pública de la comunidad. Asimismo la desigualdad favorece la segmentación de todo proceso participativo y de diálogo entre grupos diferentes, dificultando soluciones que respondan realmente a situaciones representativas. La falta de participación y de diálogo intersectorial a su vez contribuye a la mayor debilidad de

grupos ya vulnerables. Ambas dinámicas contribuyen a las violencias y a su atraktividad para grupos vulnerables y para actores que gozan de impunidad.

Vivimos mundialmente una gran crisis, con la caída de la participación democrática, las desigualdades crecientes, el fracaso de un concepto de sociedad dependiente del mercado y excluyente y en el que la sociedad civil juega un papel utilitario, y las autoridades van perdiendo su capacidad de representar bien a sus comunidades y ciudadanos/as, garantizando el interés público. Es necesario dar pasos para recuperar la iniciativa en comunidades y gobiernos.

La globalización favorece numerosos conflictos violentos. Ofrece también mayores oportunidades para el trabajo en red al servicio de la paz. El reto de la fragmentación e impotencia, así como la complejidad de los conflictos contemporáneos nos muestra la importancia de construir redes entre quienes tratamos de construir la paz.

Creemos que un camino para romper estos círculos es la formación y articulación de actores a nivel regional e interregional con visión integral y de largo plazo.

1.-EXPERIENCIAS DE COLABORACION INTERREGIONAL DE SOCIEDAD

Presentamos algunas de las experiencias que los actores participantes en el proyecto hemos tenido de colaboración regional y que pueden ser relevantes para las decisiones orientadoras que debemos tomar.

El diplomado en Ciudadanía, Transformación de Conflictos y Construcción de la Paz²

En el proceso del Diplomado en Ciudadanía, Transformación de Conflictos y Construcción de la Paz, uno de los objetivos ha sido el Fomento organizaciones.

Un primer grupo meta son las organizaciones locales de la sociedad civil en Cuernavaca, La Laguna e Iztapalapa. Con el Diplomado se fortalecieron en sus capacidades, Numerosas otras organizaciones(sociales y públicas) en las tres sedes se fortalecieron, en cuánto 33 personas(en general jóvenes) en Iztapalapa, 20 en La Laguna y 27 en Cuernavaca, se formaron (y lograron obtener un diploma)(otros más solamente recibieron certificado) durante 114 horas en Conocimientos teóricos y prácticos: construcción de paz, análisis de la realidad, organización social, derechos humanos, la paz y la justicia, y grupos vulnerables). Estas personas concluyeron exitosamente y recibieron Diplomas Académicos. Se logró que profesores destacados que nunca hubieran podido acercarse a las tres regiones estuvieran en contacto con las personas y organizaciones (entre ellos Charles Reilly, Ami Carpenter, Jean Mendieta de University of San Diego; Miguel Álvarez de Serapaz, Eliana García de la PGR, Clara Jusidman de Incide Social; entre otros más.

Las personas participantes todas diseñaron proyectos prácticos que pudieran realizarse en sus comunidades y se espera que en los próximos meses puedan ponerlos en práctica. Precisamente el 6 de junio se realizará un encuentro nacional/interregional en que compartan sus visiones locales y proyectos. Este grupo de 80 personas (y otros 24 que recibieron constancia) serán un factor de levadura en sus instituciones y en la sociedad en general de las tres regiones.

El Centro Lindavista coordinó todo el proceso con la participación y apoyo a nivel nacional de Corporativo Social, y regionalmente de Laguneros por la Paz, Instituto para la Paz y Altepétl, así como otras 11 organizaciones académicas y sociales más.. El proyecto ha fortalecido al conjunto de las organizaciones en Cuernavaca, La Laguna e Iztapalapa, así como al Centro Lindavista. En La Laguna, Laguneros por la Paz ha fortalecido sus vínculos con las diócesis de Torreón y Gómez Palacio, se ha vinculado con las organizaciones y grupos de donde provienen sus alumnas/os del diplomado; en Cuernavaca el Instituto para la Paz ha formado en el Diplomado a 3 de sus colaboradores, ha abierto una red con todos los alumnos/as participantes en zonas donde no trabajaba anteriormente; en

² Véase el Anexo 3 para una información más completa.

Iztapalapa, la organización Altepétl ha logrado posicionarse en la zona como promotora de construcción de paz, ha fortalecido su relación con organizaciones públicas en particular la Comisión de Derechos Humanos del DF, ha iniciado la formación de una red con exalumnos/as y ha formado a sus colaboradores en construcción de paz.

Se ha tejido una red de colaboración práctica con las tres organizaciones mencionadas y con Corporativo Social, así como fortalecido sus lazos con las otras organizaciones que apoyaron el diplomado (en especial con University of San Diego e Incide Social), ha desarrollado su capacidad administrativa al dirigir el proyecto en tantos lugares y con tantos actores, ha establecido contactos con 26 diversos ponentes y se le han acercado instituciones y grupos de Michoacán, Tamaulipas y la Ciudad de México en búsqueda de relaciones. Académicamente nos ha quedado un modelo de diplomado ya armado que permite su replicabilidad. Técnicamente tenemos un método para poder realizar a distancia educación en varios lugares simultáneamente.

Podemos decir que se ha tenido una actividad intensa que ha buscado el fortalecimiento de las redes e instituciones en las regiones, con acompañamiento y asistencia, se ha buscado asimismo el fortalecimiento de capacidades de personas en organizaciones e instituciones e iniciar procesos de análisis de las realidades regionales.

Creemos que en tres ciudades (Acapulco, Cuernavaca y La Laguna) se ha logrado avanzar en este proceso de manera importante y que aún se encuentra en forma inicial en la Ciudad de México (delegación Iztapalapa).

La colaboración con Netzahualcoyotl se ha venido realizando durante el proceso de diagnóstico que ha presentado sobre la situación de las violencias y el compartir perspectivas de acción de la sociedad civil.³

Hemos tenido reacciones positivas a nuestras propuestas de otros actores que no se tenían planificados, como Nuevo Laredo, Michoacán y Oaxaca, por lo que hemos ampliado nuestras acciones a estos otros destinatarios.

La distribución de publicaciones ha venido abriendo posibilidades de colaboración con otros actores, ya que en el país hay una carencia de herramientas en el campo de construcción de la paz.

La acción fue orientada a fortalecer a instituciones a través de alumnos que fueran generando procesos de levadura en cada institución. Indirectamente se trató (con resultados diversos en las regiones) de que las instituciones organizadoras, al organizar el proceso

³ Véase documento de diagnóstico presentado sobre la realidad de esta región.

tuvieran un aprendizaje –en parte porque sus miembros tomaron el diplomado, en parte porque fueron promotores en diversos grupos de la participación en el diplomado, asimismo porque tejieron alianzas para realizarlo, y porque fueron vistos como actores al servicio de su comunidad. El alumnado representa a muy variadas instituciones y esto deberá ser aprovechado por los organizadores para tener un contacto con esos grupos en futuros proyectos. Algunos de los proyectos, que como parte del diplomado presentaron las/los alumnos podrán realizarse y compartirse en la comunidad. Cada una de las regiones podrá beneficiarse, especialmente en su sociedad civil, por la acción de los/las alumnas en el trabajo y en su participación en las acciones conjuntas.

El Diplomado en Construcción de Paz (Acapulco)

Entre el Centro Lindavista, la Universidad de Loyola, la Universidad de San Diego y el ITESO, de octubre del 2012 a marzo del 2013 se llevó a cabo el Diplomado en Ciudadanía para la Paz y Resolución de Conflictos,⁴ con sede en Acapulco, Guerrero. En total se llevaron a cabo 12 sesiones siendo su objetivo: Generar capacidades en actores sociales de Acapulco, el estado de Guerrero y México para la construcción de paz y la transformación de la realidad con conocimientos, habilidades y actitudes que les permitan analizar e incidir en la resolución de conflictos. Las y los participantes del Diplomado fueron integrantes de la Universidad de Loyola, activistas de organizaciones civiles con incidencia en Guerrero, son miembros de la Arquidiócesis de Acapulco, familiares de víctimas y funcionarios municipales.

El diplomado en Derechos Humanos, Memoria y Construcción de Paz

Desde el surgimiento del Movimiento por la Paz con Justicia y Dignidad en 2011 diversos equipos de trabajo enfocaron su quehacer a acciones de documentación y con ello a la capacitación y formación por medio de diversos talleres de análisis sobre la violencia, los derechos humanos, el arte y la paz mismos que se llevaron a cabo en 2012. Este año de 2013, en colaboración con el Centro Cultural España, el Claustro de Sor Juana, el Centro Nacional de Comunicación Social (Cencos) llevó a cabo el Diplomado "Derechos Humanos, Memoria y Construcción de Paz" en la Ciudad de México, desde el cual se generaron una alianza entre organizaciones de la sociedad civil y ciudadanos(as) interesados en contribuir en esta reflexión y en las forma de participación.

⁴ Véase anexo 4



Proceso de redes Multiactores⁵

En los años 2011 y 2012 se promovió la creación de redes multiactores en cuatro ciudades del país: Acapulco, Guerrero; León, Guanajuato; Monterrey, Nuevo León y en la zona metropolitana conocida como La Comarca Lagunera (Durango y Coahuila). Como elemento central de estas redes, se convocó a líderes locales sociales, comunitarios, empresariales, religiosos y académicos a la construcción de escenarios posibles para el año 2020 en sus localidades tomando en cuenta los retos y oportunidades identificadas por los participantes. En cada ciudad se contó con una institución académica que tenía el reconocimiento y la neutralidad activa que le permitieron convocar a actores plurales – generalmente entre 20-25- provenientes de muy diversos sectores de la sociedad de manera que los ejercicios iniciales en cada ciudad realmente representaran el sentir de la ciudadanía sobre la problemática que la región tiene/siente y sobre las acciones que se están emprendiendo, por lo que los escenarios pueden construirse con realismo.

Diagnósticos sobre la realidad social.

Un ejercicio de investigación y vinculación que toma un enfoque integral sobre la violencia como referente, son los “Diagnósticos sobre la realidad social, económica y cultural de los entornos locales para el diseño de intervenciones en materia de prevención y erradicación de la violencia”, realizado en 6 ciudades del país (Aguascalientes, Guadalajara, Juárez, Mérida, Tapachula y Tijuana) por lo que esta experiencia buscará retomar las lecciones que deriven de este proceso; orientado intelectualmente por Incide Social, A.C.

Con el Observatorio prospectivo sobre la estabilidad y la cohesión social en México

El Observatorio Prospectivo sobre la Estabilidad y la Cohesión Social en México fue conformado por dos organizaciones sociales, un instituto de investigación y una fundación

⁵ Véase anexo 5.

de la sociedad civil organizada; Incide Social, Centro Lindavista, el Instituto de Investigaciones sobre Desarrollo Sustentable y Equidad Social, IIDSES y la Fundación Barros Sierra.

Los objetivos del Observatorio fueron:

- 1) Identificar y prever en el corto y mediano plazo tensiones y conflictos de naturaleza política, económica, y particularmente social ya sea de carácter estructural o coyuntural; nacional, regional, local o internacional, que pudieran poner en peligro la estabilidad y la cohesión social de México e incluso conducir a un eventual colapso social.
- 2) Examinar el papel de los diversos agentes políticos, económicos y sociales en la generación y la orientación de esos conflictos.
- 3) Analizar escenarios alternativos en el mediano plazo (2010 – 2015) así como las percepciones y expectativas de la sociedad mexicana en diversas regiones del país respecto a esos procesos sociales.
- 4) Explorar posibles vías de mayor acción y participación ciudadana ante esos escenarios.

Para cumplir con estos objetivos se generó una metodología que integra factores y eventos políticos, probabilidad de ocurrencia de eventos en el corto y mediano plazo, Identificación de factores prioritarios como detonantes de ingobernabilidad y construcción de escenarios.

Con el propósito de cumplir con los objetivos del Observatorio, se realizaron talleres en distintas ciudades del país con el propósito de contar con una visión nacional basada en las perspectivas locales y contar con un muestreo diverso, plural e incluyente. Para participar en estos talleres por medio de un enlace local se convoca a líderes representativos de los sectores académico, empresarial, campesino, religioso y de organizaciones sociales con experiencia de gobierno, investigación, gestión empresarial, procesos colectivos de base, derechos humanos, cabildeo, etc.; que cuenten con experiencia en vinculación intersectorial, expertos tanto teóricos como en campo en distintas áreas y en lo ideal conformar un grupo de personas multidisciplinario.

Dichos talleres se han realizado en Culiacán, León, Hermosillo, Mérida, Guadalajara , San Luis Potosí, Chihuahua, Ciudad Juárez, Torreón, Zacatecas, Puebla, Monterrey, Nayarit, Oaxaca, Michoacán, Acapulco y Tijuana.

2.-SITUACION DE LA SOCIEDAD Y LAS INSTITUCIONES EN LAS REGIONES, OBJETIVOS DE LAS INSTITUCIONES/REDES

Las regiones participantes en el proyecto padecen violencias endémicas, desigualdad social, zonas de pobreza importante y desgarramiento del tejido social, así como problemas delincuenciales nuevos. Hay al mismo tiempo numerosos actores sociales en temas de derechos humanos (económicos, sociales, ambientales y culturales, así como cívicos y políticos), en proceso de organización y cierta incidencia.

En este capítulo se irán presentando⁶ de manera muy breve algunos aspectos de la problemática de la región, tipos de violencias, factores, y territorios. Asimismo a lo largo del proceso de diálogo se irán planteando textos de las organizaciones sobre su problemática, sus propuestas de prevención y construcción de paz, sus necesidades en relación con esas propuestas.

El objetivo de esta presentación es proporcionar elementos para poder diseñar las herramientas interregionales de servicio que pueden ser útiles, vistas desde las regiones. No es el brindar información completa sobre algún aspecto específico o general.



ACAPULCO

Problemática (en proceso)

⁶ Este texto estará en permanente construcción conforme cada región lo vaya enriqueciendo. La versión actual (junio de 2014) solamente da información mínima.

Acapulco, Guerrero ha sido clasificada en diversos momentos como una de las primeras ciudades del mundo por violencias, por lo que ha debido crearse un programa especial Guerrero seguro, así como Acapulco somos todos para responder a la problemática que es especialmente impactante para una economía basada en el turismo. Las zonas turísticas han logrado estabilizar la problemática más no las zonas habitacionales. La sociedad civil ha efectuado importantes movilizaciones y se ha organizado para prevención y construcción de paz.

Acapulco por la paz (en proceso)⁷

En Acapulco numerosas organizaciones han constituido y trabajado conjuntamente a través de la red Acapulco por la Paz. Acapulco por la Paz, es una “Red de instituciones y organizaciones civiles, sociales, empresariales, culturales, educativas, religiosas y de ciudadanos que se ocupan de animar procesos que contribuyan a la construcción de la paz en Acapulco. No tiene fines religiosos, partidistas ni de lucro, cuya misión es promover procesos que contribuyan a la construcción de la paz a través de la educación, la construcción de ciudadanía y la articulación de acciones incluyentes entre instituciones y organizaciones de diversos sectores con temas afines para crear condiciones de desarrollo integral en Acapulco”.

La experiencia nace en Acapulco, Guerrero después de un 1° Taller “La aproximación a un sueño para Acapulco en el 2020” celebrado el 2 de septiembre de 2011 Convocado por la Universidad Loyola del Pacífico, el Centro Lindavista y el IIDSES-UIA. En esta reunión, líderes y promotores/as de la sociedad civil local pudieron intercambiar reflexiones en torno a la coyuntura local e identificar posibles sinergias entre ellos/as, con la finalidad de construir de manera paulatina una visión colectiva sobre el futuro de la ciudad.

CUERNAVACA

Problemática (en proceso)

Cuernavaca es la quinceava zona metropolitana del país con 925,000 habitantes, se encuentra en el lugar 30 de 32 en el índice del Cidac de violencias y en una posición geográfica de gran vulnerabilidad, además de conflictos socioambientales especialmente agudos.

⁷ Puede verse un panorama más amplio en el Anexo 5

Instituto para la Paz (en proceso)⁸

En Cuernavaca la Fundación Don Bosco ha creado el Instituto para la Paz, participado en el Consejo Ciudadano de Desarrollo Social y fomentado la iniciativa de Escuelas libres de Violencia.

LA LAGUNA

Problemática (en proceso)

La Laguna es la novena zona metropolitana del país, (1,200,000 habitantes) pero además de padecer violencias se caracteriza por una división gubernamental (dos estados, varios municipios, dos zonas militares, etc.) que favorece la fragmentación y la incertidumbre de la población que requiere organizarse para retomar confianza y dirección.

Laguneros por la Paz (en proceso)

En La Laguna, desde 2009 Laguneros por la Paz ha propiciado la vinculación de grupos como artísticos, religiosos, juveniles y académicos.

IZTAPALAPA

Problemática (en proceso)

Iztapalapa es la delegación de mayor población (1,800,000, mayor a cualquier municipio) en la Ciudad de México, cuenta con un número de personas en pobreza alimentaria también mayor que casi cualquiera de los municipios del país y índices de violencias superiores a otras zonas de la ciudad. Su capacidad de organización se ve mermada por su dependencia e integración en una zona metropolitana tan extensa y por la falta de cohesión promovida por su acelerado crecimiento (tenía solamente 80,000 habitantes en 1950).

Altepetl (en proceso)⁹

En Iztapalapa han surgido iniciativas plurales de formación e incidencia promovidos por Investigación, Organización y Acción Comunitaria Altepetl A. C.,

⁸ Véase Elige la Paz, <http://observatoriopropaz.org.mx/noticia3.html>

⁹ Véase <https://www.facebook.com/pages/Investigaci%C3%B3n-Organizaci%C3%B3n-y-Acci%C3%B3n-Comunitaria-Altepetl-AC/11246635557695>

OTRAS REGIONES

Como se ha señalado las organizaciones vinculadas al proceso han tenido colaboraciones que permiten visualizar un trabajo de cooperación especialmente en las siguientes regiones:

- a. Netzahualcoyotl
- b. Nuevo Laredo
- c. Oaxaca
- d. Hidalgo
- e. Zamora
- f. Distrito Federal
 - a. Gustavo A. Madero
 - b. Tlalpan

3.-ASPECTOS ESTRATEGICOS NECESARIOS PARA APOYAR A LAS ORGANIZACIONES A QUE CONTRIBUYAN EFECTIVAMENTE A SUS REGIONES

Como hemos señalado: “Tomando en cuenta estos antecedentes, el impulsar procesos de articulación de largo plazo basados en el análisis de las causas de la inestabilidad social y su relación con otros fenómenos vinculados a la inseguridad pública es prioritario, ya que son procesos que facilitan una respuesta conjunta y organizada en un determinado contexto geográfico frente a situaciones puramente puntuales.”¹⁰

El promover estos procesos en distintas ciudades del país permite que la diversidad de actores sociales dialoguen en torno a la evolución de factores relacionados a la violencia, incorporando aspectos sociales, económicos, políticos, educativos y culturales desde una visión multidisciplinaria que presente posibles consecuencias e impactos en el desarrollo local/regional, considerando fenómenos relevantes como el crimen organizado, las diversas violencias, la corrupción, la impunidad, entre otros.

Por lo anterior, el trabajo directo debe estar orientado a organizaciones e instituciones de la sociedad civil organizada de distintas ciudades del país para el reconocimiento de problemáticas a nivel macro, meso y micro desde diversos enfoques, favoreciendo la contextualización de distintos fenómenos sociales vinculados a la violencia para promover la cohesión social.

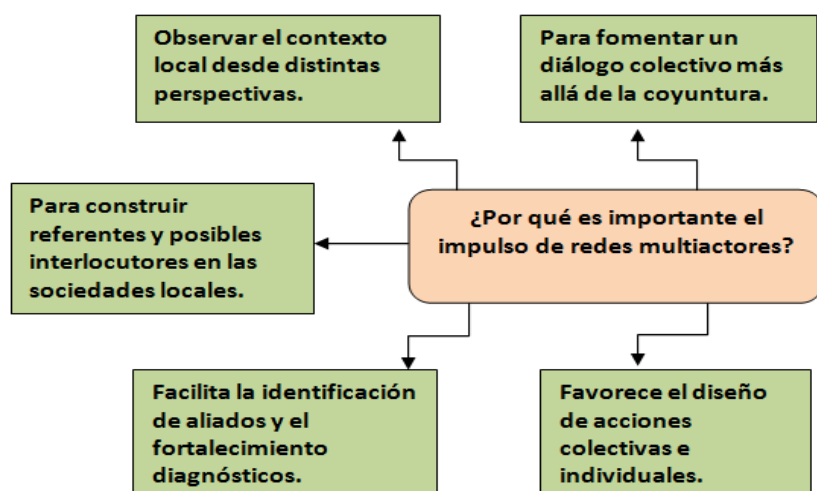
Como hemos señalado en nuestra propuesta, los procesos de las violencias en cada una de las regiones tienen elementos en común (tales como los derivados del crimen organizado) pero por otra parte la delincuencia histórica se presenta con modalidades específicas ligadas por ejemplo, en Iztapalapa y Netzahualcóyotl a la dinámica metropolitana, en Acapulco al entorno turístico y a las violencias en Costa Chica y Costa Grande; en La Laguna a conflictividad socioambiental y en Cuernavaca se ha detectado una problemática escolar importante. Partimos desde la perspectiva de que la construcción de la paz de manera sistemática es algo más que acciones aisladas, es una modalidad de transformación de conflictos que busca, en primera instancia, comprender el *largo plazo* de un conflicto y en segunda instancia, forjar propuestas adecuadas a las raíces históricas profundas de la inhumanidad de las relaciones a nivel personal, social, económico y político que dan combustible moral a la violencia.

¹⁰ Véase Anexo Unico al Convenio de Colaboración entre Segob y el Centro de Investigación, Información y Apoyo a la Cultura, A.C.

En relación con este planteamiento, la construcción de un análisis multidisciplinario, colectivo e incluyente es un reto ante la ausencia de una cultura de referencias plurales y de reflexiones sostenidas en el tiempo.

Creemos que la colaboración en red contribuye a generar capacidades en grupos representativos de la sociedad civil con el fin de lograr, como lo ha señalado la CEPAL, “políticas de largo plazo que aspiran a igualar oportunidades y que requieren de un contrato social que les otorgue fuerza y continuidad, lo que supone el apoyo de una amplia gama de actores, dispuestos a negociar y consensuar amplios acuerdos (que) facilitan la suscripción de los pactos sociales necesarios para respaldar políticas orientadas al logro de la equidad y la inclusión”.

Consideramos las redes multiactores como un factor importante para avanzar en varios aspectos esenciales en dar respuestas efectivas a las raíces y factores detonadores de las violencias, ya que solo mediante la participación múltiple es posible, avanzar en lo que señala el cuadro siguiente.



En el Centro Lindavista creemos que ninguna política es una isla y que se requieren medidas gubernamentales y sociales en una amplia gama de temas y dimensiones para resolver interactiva y conjuntamente las problemáticas”¹¹.

¹¹ Véase al respecto Patrizio Bianchi y Sandrine Labory, “La política industrial después de la crisis: el caso de la región Emilia-Romagna” Centro Lindavista, México 2013

Territorio y desarrollo regional

Las regiones y territorios son construcciones sociales vivas que evolucionan en su extensión, sus características sociales, políticas y económicas y en la interrelación entre éstas. Los actores tenemos pues la capacidad de transformar las regiones y ello nos convoca a hacerlo para lograr su desarrollo integral. Hay que hacer emerger el enraizamiento (embeddedness) de todos los procesos y sus interrelaciones para transformar la realidad. Aún en la globalización, o precisamente debido a ella nos encontramos a los territorios como los referentes básicos de la vida de las personas y comunidades, como sus fuentes de identidad y como los espacios donde es posible todavía cambiar las variables que afectan la vida. Pero simultáneamente, debido a la globalización (entre otros factores), no es posible cambiar un territorio en soledad, se tiene que hacerlo en unión de muchos en el territorio y de muchos en otros territorios. La visión tantas veces mencionada de acción local y visión global solamente puede darse en la colaboración multiterritorial.

La construcción de paz en un territorio se plantea a partir de un esquema que incorpora cinco áreas de desarrollo estratégico para las regiones y que cuentan con dinámicas propias que se interrelacionan en menor o mayor medida, dependiendo de la capacidad de gestión de los territorios.



En este esquema, se plantean para Acapulco las cinco esferas que influyen en un territorio:

a) Sustentabilidad y desarrollo urbano

Orientado a los tópicos vinculados a la extensión de la mancha urbana y su carencia de planeación, infraestructura para servicios públicos básicos, situación y número de espacios públicos, calidad del transporte, accesibilidad, etc.; así como el impulso de nuevas tecnologías a favor de un uso responsable de los recursos energéticos y naturales, áreas verdes y un desarrollo sustentable.

a) Desarrollo social

Vinculado al conjunto de situaciones y políticas en materia de salud, educación, género y diversidad, infancia, etc.; las poblaciones vulnerables a nivel local; el impacto y rol de la sociedad civil organizada y los temas prioritarios que han identificado.

b) Desarrollo económico

Calidad y acceso al empleo, industria local, situación de la pequeña y mediana empresa, flujo de recursos, turismo, dependencia económica, etc.

c) Gobierno y ciudadanía

Resultados de la administración pública y sus mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, salud financiera local, implementación de políticas públicas; así como una observación sobre la implementación de políticas de transparencia, rendición de cuenta y políticas públicas.

d) Paz y seguridad ciudadanas

Enfocado a los mecanismos de contención y transformación de las violencias y la perspectiva de seguridad de los gobiernos, con vistas a la construcción de paz.

Consideramos que solamente mediante un avance en todos estos factores se podrá dar sustentabilidad a procesos de construcción de paz ya que para que permanezcan y fructifiquen es necesario fortalecer el tejido social, asegurar un desarrollo económico que contribuya a la vida digna de personas y comunidades con un mínimo de igualdad, en un entorno ambiental y urbano sustentable y agradable, todo ello guiado por un gobierno en diálogo con su ciudadanía. Y por supuesto, la paz es un elemento necesario para que estos otros cuatro campos a su vez puedan desarrollarse.

4.-PAPEL DE UNA ORGANIZACIÓN INTERREGIONAL

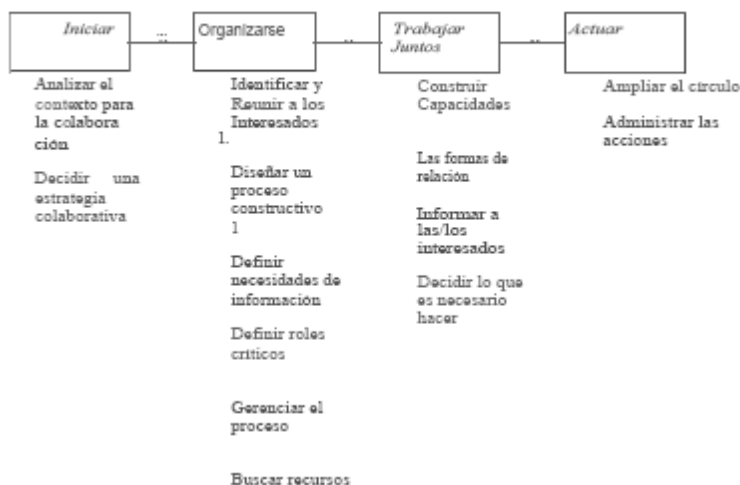
Creemos que solamente puede prevenirse o reducirse las violencias si se crean alianzas y redes entre actores sociales. Una estrategia integral requiere de múltiples actores, cada uno ejerciendo sus propias actividades, pero en colaboración e intercambio con otros. Para construir alianzas se requieren marcos teóricos y metodológicos comunes, que fortalezcan las dinámicas de trabajo locales y la autonomía de las organizaciones. Se requiere también establecer modelos de intercambio y vínculo entre organizaciones, sistematizando las experiencias y compartiendo los saberes.

Para superar esta situación, se plantea el impulso de redes multiactores creadas bajo criterios de pluralidad e inclusión, que se conviertan en espacios para el análisis y reflexión del contexto local y regional, facilitando la búsqueda de alternativas y soluciones integrales para aquellas problemáticas que se consideren prioritarias desde una visión multidisciplinaria. Una red de actores múltiples nos permite visibilizar las experiencias y las luchas locales en el ámbito nacional e internacional, creando pronunciamientos conjuntos en cada situación, además de una mayor capacidad de incidencia con actores clave para lograr una mayor incidencia en políticas públicas.

I.-Guía.

Se presenta a continuación un esquema (Chrislip 2002) que señala los distintos temas que conviene contemplar para la constitución adecuada de una red de servicio social, como la que se pretende integrar.

Esquema de construcción de procesos de colaboración.



ii. Se propone como El objetivo que debiera tener la red:

QUE CONTRIBUYA A:

- ACOMPAÑAR A CADA UNA DE LAS REDES regionales.
- FORTALECER las INICIATIVAS LOCALES para que sean EXITOSAS.
- MANTENER EN CONTACTO A LAS REDES PARA INTERCAMBIAR EXPERIENCIAS Y CONOCIMIENTOS EN ORDEN A SISTEMATIZAR Y REPLICAR PROCESOS.
- MEJORAR Y/O DISEÑAR SUS MODELOS DE ANÁLISIS, DIAGNÓSTICO, SISTEMATIZACIÓN Y DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN LOCAL.
- VISIBILIZAR LOS ESFUERZOS DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ QUE SE REALIZAN DENTRO Y FUERA DE LA RED
- RESPONDER A LOS DESAFÍOS DE LAS VIOLENCIAS LOCALES, REGIONALES, NACIONALES E INTERNACIONALES

iii.-Algunas elecciones estratégicas

Durante el proceso de nuestro discernimiento comunitario debemos enunciar y elegir algunas líneas maestras que puedan orientar nuestra participación en la transformación del conflicto hacia una paz sostenible. Queremos destacar algunas orientaciones que puedan ayudarnos a avanzar en un camino más comprometido, participando más profundamente en una estrategia al servicio de una humanidad sumida en la violencia.

Apertura a todos.

El proceso de globalización es una oportunidad histórica de conversión a una vida incluyente, solidaria y ecológica. Promoveremos *siempre Relaciones inclusivas*: inclusión de todo/as, de los 'otros', los 'diferentes', los excluidos. Todos/as son sujetos. Cada una/uno tiene su identidad, convicciones, metas que debemos respetar. Siempre serán aceptadas, pero al mismo tiempo la red tiene objetivos y metas que deben ser respetados por todos como un bien común. Nos proponemos Transformar las relaciones y lograr que sean Relaciones transformadoras: que desde dentro vivan para lograr la paz y la reconciliación basadas en la justicia, el diálogo y el respeto.

Las religiones, las convicciones espirituales y éticas son una riqueza para la vida personal y en común. Las respetamos y valoramos. Sus aportes son importantes. No deberá sin embargo darse proselitismo, falta de respeto a quienes difieren, ni colocarse estas temáticas en una discusión que divida.

Gestión del conocimiento

Promovemos una convergencia de saberes, (académicos, experienciales, sapienciales, informales, comunitarios) de donde pueden emanar las bases de un nuevo modelo de sociedad, que deberá ser coherente con las nuevas configuraciones y dar al ciudadano/a y a la comunidad un reconocimiento y capacidad de ejercer sus derechos y responsabilidades. La interconectividad yace en el corazón de la gestión del conocimiento. La necesidad de una actividad multi-, inter-, y, en definitiva, trans-disciplinaria exige a cuantos están dedicados a estos procesos actuar en equipo, donde puedan elaborarse nuevos tipos de conocimiento.

El proceso que promovemos apunta a relacionar el conocimiento con la realidad en un proceso hermenéutico, y a adquirir un meta-conocimiento, es decir la capacidad de evaluar el conocimiento mismo y sus procesos. Consideramos que debe contribuir a descubrir, analizar y denunciar las estructuras de poder para contribuir a una paz justa.

La construcción de la paz.

Creemos que se construye tanto en el corazón, en las relaciones y en las estructuras como en las instituciones. Simultáneamente y mediante el testimonio y la propuesta. Entendemos la Construcción de Paz como una modalidad de transformación de conflictos que busca comprender el largo plazo de un conflicto – todo su espacio temporal y trans-generacional- y forjar propuestas adecuadas a las raíces históricas profundas de las relaciones inhumanas a nivel personal, social, económico y político que dan combustible a la violencia.

Las y los constructores de paz buscamos dirigirnos a todas las fases de los conflictos en los que los períodos de pre-violencia, violencia y post-violencia son difíciles de diferenciar. Por ello la construcción de paz compromete a todos los sectores de la sociedad y a todos los actores relevantes: las personas que viven en las comunidades locales y que ejecutan la violencia o que son víctimas directas; las elites nacionales en el gobierno, las empresas, la educación, la religión y otros sectores.

Solidaridad.

La entendemos como “compromiso en favor del bien común”, a una aceptación práctica de que “todos somos responsables de todos” y debe ser entendida y estar arraigada en “la esfera de la justicia” Se está tratando de romper el aislamiento de comunidades,

instituciones, organizaciones y regiones enteras que buscan trabajar por la paz y su comunidad pero están vulnerables.

Subsidiaridad

El modelo de colaboración está al servicio de la paz y de los territorios e instituciones participantes, no estos al servicio del mecanismo o de las instituciones de coordinación. Este proceso debe darse en un diálogo permanente y franco, en el que se va aprendiendo conjuntamente, sabiendo que quienes están en la línea de frente son quienes arriesgan más y por ello deben de tener la última palabra.

Fortalecer una perspectiva global en individuos y grupos.

Esta visión amplia deberá estar arraigada en lo local y articular los fenómenos y procesos micro, con las tendencias meso- y macro- de manera que estas últimas promuevan o al menos no dañen los procesos locales. Estos contarán con el beneficio de una visión de país y del largo plazo que les permitan decidir estratégica y no de manera puramente coyuntural.

Buen gobierno y políticas de estado.

Muchos de los conflictos y las violencias de hoy tienen su origen en la corrupción, la omisión gubernamental y en el mal gobierno y las oligarquías. Estos factores pueden contribuir a socavar los esfuerzos por la paz. Es esencial para la construcción de la paz el prestar atención al buen gobierno y a la construcción de instituciones nacionales y regionales más efectivas.

Por y con quienes sufren las violencias e injusticias

Creemos que en todas las situaciones nuestra opción es por aquellos que sufren violencia, injusticia y guerra. Los que sufren, tocan nuestros corazones cuando oímos sus gritos y escuchamos sus historias. Debemos tener cuidado, en las situaciones de violencia, de no caer en la tentación de un victimismo y de una demonización o polarización.

Un trabajo no violento por la justicia

El trabajo, las relaciones, los procesos y la vida misma deben de conjugar permanentemente la construcción de la paz y la justicia social. Tendremos que poner un cuidado especial en no quedar atrapados en lógicas de violencia del tipo que sea (estructural, institucional, social, comunitaria, familiar o personal). Tenemos asimismo que encontrar modos prácticos para vivir la interconexión de una Paz que hace justicia.

Promoción de una legalidad justa y legítima

Entendemos la legalidad como construcción compartida de normas en defensa de los derechos de todas/os y del bien común. Es un medio para la justicia social, a la que se llega a través del fortalecimiento de las responsabilidades de todos. Muchos la vacían de contenidos y la imponen desde arriba a la sociedad, sin que sea igual para todos, sino instrumento de exclusión y poder. Promovemos una legalidad justa y legítima que abarque todas las dimensiones políticas.

La promoción integral de los derechos humanos

Entendemos que la Construcción de la Paz y la prevención de las violencias son procesos que requieren del respeto irrestricto de los derechos humanos, en todas sus dimensiones (civiles, políticos, económicos, sociales, culturales, ambientales) y que fortalecen su reconocimiento y cumplimiento por todos los actores, gubernamentales, privados y sociales, nacionales, transnacionales e internacionales..

5.-PROPUESTAS DE ORGANIZACIÓN Y OPERACIÓN

A continuación se presentan las principales decisiones sobre organización que se requiere tomar:

a) Organización no constituida jurídicamente:

Se acuerda que durante 2014 sea una organización formalmente constituida, pero no constituida jurídicamente, y en la primera asamblea de 2015 se revise su funcionamiento y se tomen decisiones al respecto.

b) Propuestas de nombre:

Se iniciará un proceso de consulta.

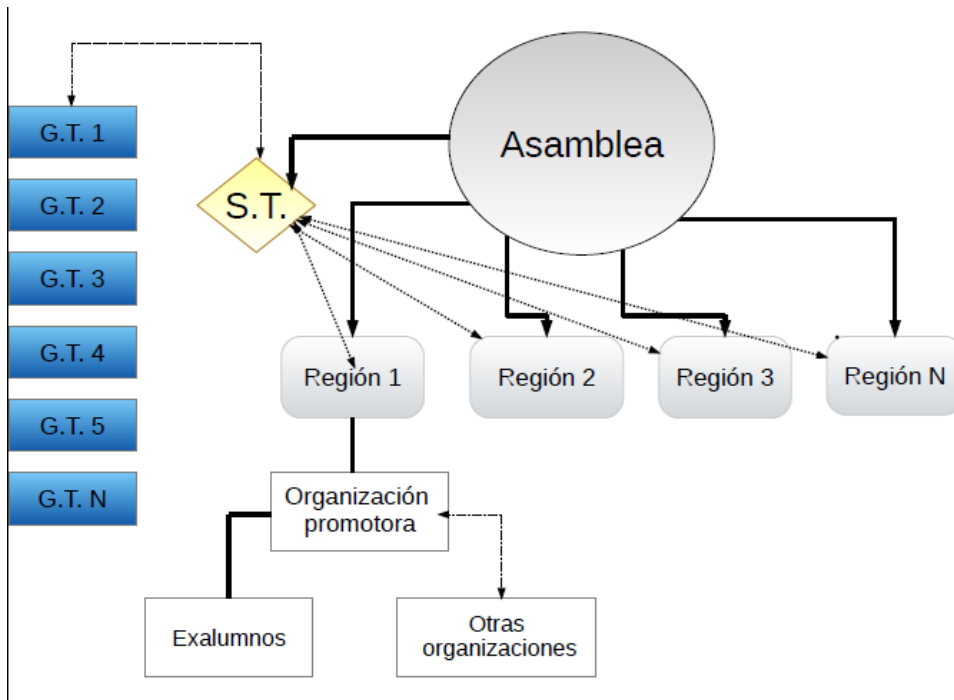
c) Participantes

Se propone que la red sea abierta a las organizaciones de la sociedad civil, movimientos sociales, instituciones de investigación y académicas, religiosas o de convicción, grupos de reflexión y comunidades de pueblos originarios. Se elaborarán estatutos para normar la postura y toma de decisiones, tanto de organizaciones como de manera complementaria de individuos. Las/los participantes firmarán una carta de aceptación de criterios y elecciones estratégicas, la cual será consultada entre los demás participantes para su aceptación.

d) Organización

Se propone un esquema de organización en el que participan las regiones, y que cuente con Grupos de Trabajo en temas transversales. En cada región habrá una organización promotora.

Véase esquema 1 a continuación.



Esquema 1

Asamblea General. Sería el órgano máximo de la Red. Tomará las decisiones estratégicas. Se reunirá al menos una vez al mes (de manera presencial o virtual).

Secretaría técnica Pro tempore.

Cubrirá este papel el Centro Lindavista, inicialmente de manera honoraria. La temporalidad del cargo de la secretaria técnica será de un año, con posibilidad de renovación. Las funciones de la secretaria técnica son las siguientes:

- Facilita la comunicación entre los miembros y con otras organizaciones
- Da seguimiento a acuerdos tomados
- Representa a la red en diversos espacios
- Facilita la operación de los grupos de trabajo
- Promueve la obtención de recursos
- Ejecuta los recursos generados en función de las decisiones de la asamblea
- Genera herramientas de difusión
- Propone la identidad gráfica de la red
- Busca alianzas con otros actores
- Promueve la colaboración de voluntarios de la red

- Genera informes y promueve la rendición de cuentas
- Impulsa la documentación y sistematización la experiencia¹²

Grupos de Trabajo

- **Formación y educación a la paz.**
 - Apoyar y realizar procesos de formación y educación, contribuir al diseño de cursos, diplomados, maestrías y doctorados. Sistematizar y promover la multiplicación de procesos formativos a sociedad, funcionarios públicos y todos los actores relevantes en la construcción de paz.
- **Exalumnas/exalumnos**
 - Coadyuvará al seguimiento y apoyo a las instituciones y personas participantes después de la conclusión del diplomado para facilitar su integración, formación y la realización de proyectos, incluido el apoyo económico.
- **Investigación, Innovación y propuesta**
 - Promover la investigación, preparar propuestas y analizar y sistematizar informaciones que contribuyan a mejorar la capacidad de análisis y respuesta de las redes para prevenir las violencias y construir propuestas en donde trabajan, así como diseñar indicadores que permitan evaluar procesos.
- **Alerta, denuncia e información pública**
 - Se buscará apoyar procesos locales de defensa de derechos, situaciones de emergencia, procesos que requieran visibilización y otros a través de la alerta, denuncia e información a actores sociales, nacionales y extranjeros y a la opinión pública, para ello se recogerán informaciones y sistematizarán, en particular los datos proporcionados por las organizaciones participantes.
- **Políticas públicas y buen gobierno.**
 - Propiciará mejores políticas de estado, públicas y buen gobierno, la incidencia común en políticas públicas y en procesos sociales mediante

¹² La secretaría técnica, buscará realizarlas o promoverlas en la medida de lo posible, documentando los procesos para una futura determinación definitiva.

proyectos emblemáticos comunes. Buscará CONOCER, difundir y evaluar los programas federales, estatales y municipales a favor de la prevención de las violencias y la construcción de la paz.

- Acompañamiento a personas y comunidades.

Apoyará acciones, procesos y proyectos, por/para/con víctimas individuales o colectivas; personas, grupos y comunidades vulnerables e instituciones o grupos de apoyo.

Economía para la paz y social.

- Propiciará reflexión y acción, procesos productivos y proyectos que fortalezcan las soluciones de fondo a problemáticas sociales.

Fortalecimiento institucional y de capacidades.

- Propiciará el Conocimiento mutuo y colaboración interregional entre las regiones y otras, con experiencias y problemáticas similares. El Fortalecimiento de los grupos y redes en formación, mediante el acompañamiento la asistencia técnica, la información, el análisis y el apoyo económico. En especial propiciando el desarrollo institucional y el establecimiento de secretarías u otros mecanismos.

Mobilización social.

- Propiciará la toma de conciencia personal y social para la construcción de la paz y la prevención de las violencias.

Obtención de recursos.

- Buscará que las acciones, la red y sus participantes puedan avanzar en los objetivos, mediante recursos internos aportados en especie o puestos en común; y recursos externos públicos, sociales y privados que coincidan con los objetivos y procesos.

Cooperación internacional.

- Analizará la situación y los actores internacionales, estudiará casos concretos y pondrá al servicio de los demás grupos las posibilidades de interacción con actores de otros países.

Bibliografía

- Agranoff, Robert ; Managing within networks, adding value to public organizations, Georgetown University Press, Washington, 2007
- Appleby, Scott; Peacebuilding and catholicism: affinities, Convergences, Possibilities, en Schreiter, Robert y Scott Appleby, Peacebuilding, Catholic theology, ethics and praxis, Nueva York, Orbis,2010
- Bianchi, Patrizio y Sandrine Labory, Industrial Policy after the Crisis, E.Elgar, Londres, 2012
- Caron, Camila “Libera, don Ciotti e la legalità giusta”, en Stampo antimafioso, 27 febrero 2014 <http://www.stampoantimafioso.it/2014/02/27/libera-don-ciotti-e-la-legalita-giusta/>
- Castañeda, Fernando y Angélica Cuellar (coord) Redes de inclusión: la construcción social de la autoridad, México, UNAM-Miguel Ángel Porrúa, 1998
- CEPAL. Cohesión Social: Inclusión y sentido de pertenencia en América Latina y el Caribe.
- Chrislip, David ; The collaborative Leadership Fieldbook, Jossey-Bass,San francisco, 2002
- Klein, Juan-Luis et Matthieu Roy Pour une Nouvelle Mondialisation Presses de l'Université du Québec, Quebec 2013
- Shirk, David; Duncan Wood y Eric Olson, Building Resilient Communities in Mexico: Civic responses to Crime and Violence, Wilson Center, Washington, marzo 2014.
- Task forcé de la S.J., GLOBALIZACIÓN Y MARGINACIÓN, Roma, 2006